

**ANEP – BID**

**Programa de Apoyo a la Educación Media y  
Técnica y a la Formación en Educación  
(PAEMFE – 2480/OC-UR)**

**Plan Operativo Anual – Año 2012**

Diciembre de 2011

## CONTENIDO

1.	Resumen ejecutivo .....	3
2.	Plan de ejecución.....	4
3.	Proyecciones de solicitudes de desembolsos financiamiento BID .....	10
4.	Plan de obras .....	10

## 1. Resumen ejecutivo

Este documento contiene la planificación de la ejecución de las acciones para el año 2012 del Programa PAEMFE (Programa de Apoyo a la Educación Media y Técnica y a la Formación en Educación). Se cumple así con la cláusula 6.02 del Contrato de Préstamo Nº 2480/OC-UR con el BID, referida a los instrumentos de programación y supervisión de la ejecución del Programa.

El Artículo 678 de la Ley Nº 18.719<sup>1</sup> autoriza a la ANEP a desarrollar el Programa correspondiente al préstamo del BID “Programa de Apoyo a la Educación Media y Técnica y a la Formación en Educación”. El Contrato de Préstamo BID Nº 2480/OC-UR prevee su desarrollo en el lapso de 5 años y por un monto total de US\$ 114,5 millones (US\$ 66,5 millones contraparte local y US\$ 48 millones endeudamiento externo).

Cabe destacar que el objetivo general del Programa es contribuir a la política de acceso y retención en la educación media, y a la formación en educación. El Programa se organiza en cuatro componentes orientados a contribuir a los siguientes objetivos:

- i) Mejorar el desempeño docente a través del apoyo a la política de promoción y profesionalización de la formación en educación;
- ii) Mejorar la retención en la educación media;
- iii) Aumentar el acceso a la educación media;
- iv) Mejorar los procesos de gestión del sistema educativo.

En términos de ejecución, el Contrato de Préstamo establece que el Organismo Ejecutor es la ANEP, la cual tendrá la responsabilidad técnica del Programa; mientras que la responsabilidad operativa y administrativa corresponde a una Unidad Coordinadora (UCP) dependiente del CODICEN a través de su Presidente. Cada Consejo involucrado en el Programa (CES, CETP y CFE) tiene un referente técnico y nexo con la UCP. Además, existen grupos de trabajo por línea de acción que integran a personal de la UCP y a personal del o de los Consejos que correspondan.

Un aspecto a resaltar es el hecho que el Programa está institucionalizado dentro de la ANEP. Ello implica que tanto su diseño general como los Planes Operativos surgen como resultado de los intercambios y acuerdos entre los distintos Consejos y que, para cada línea de acción, se instaló la práctica del trabajo conjunto con los equipos del o de los subsistemas que correspondan.

A los efectos de lograr un funcionamiento fluido, transparente y organizado, el Programa desarrolla las siguientes prácticas que prevé continuar:

- a) Revisión de los términos del Programa, planificación anual y quinquenal de éste con la participación de los representantes de todos los Consejos. Al respecto interesa destacar que las planificaciones anuales son elaboradas en coordinación con estos Consejos;
- b) Reuniones de coordinación y seguimiento semanales entre los representantes de cada una de las unidades de la UCP, además de coordinaciones y seguimientos a su interior;
- c) Reuniones de coordinación y seguimiento quincenales con los representantes de cada uno de los Consejos;
- d) Informes semanales de avance de obras e informes mensuales de los progresos del Programa para todas las autoridades de la ANEP.

---

<sup>1</sup> Ley de Presupuesto Quinquenal, publicada el 5 de enero de 2011.

## 2. Plan de ejecución

El Plan Operativo Anual del Programa correspondiente al año 2012 se presenta en los cuadros que se incluyen a continuación. Éstos contienen los presupuestos estimados para las diferentes acciones de cada componente y subcomponente del Programa por fuente de financiamiento. Además, incluye el estado de avance de cada acción, indicando si se trata de acciones que continúan o profundizan las realizadas en el año 2011 o si por el contrario son actividades que comenzarán en el marco del Programa a partir de 2012. Complementariamente, se señalan los montos estimados para el período restante de desarrollo del Programa (2013-2015), que surgen de la planificación quinquenal presentada en el Informe Inicial del Programa y de los ajustes vinculados a acciones adelantadas en 2011.

Cabe señalar que la planificación realizada responde al objetivo de ejecutar el 100% de la asignación presupuestal que dispone el Programa para el año 2012: \$U 188.419.200 de endeudamiento y \$U 261.039.100 de contraparte local. Pero además, prevé recursos adicionales que obtendría el Programa de otros Consejos de la ANEP, algunos de los cuales ya fueron comprometidos (Centro de Formación Docente y Residencias de Salto, Residencias de Colonia y Escuela Agraria de Rivera –Núcleo Central)

El tipo de cambio utilizado para la presente programación fue 20,00 \$U/US\$, superior al establecido en la Ley de Presupuesto Quinquenal: 19,627 \$U/US\$ y que fuera considerado en la planificación quinquenal del Programa. Además, se resalta que aquellas adquisiciones que se informan como financiadas en su totalidad con endeudamiento, no incluyen los montos correspondientes al Impuesto al Valor Agregado (IVA) a pagar con certificados de crédito de la Dirección General de Impositiva (DGI), debido a que de acuerdo a la regulación nacional estos pagos no utilizan crédito presupuestal del Programa.<sup>2</sup>

Corresponde realizar algunas apreciaciones respecto a la planificación de actividades para el año 2012 incluida en el Plan Operativo Anual que se presenta a continuación y la prevista originalmente en el Informe Inicial del Programa para dicho año:

- § Los apoyos a la titulación de docentes previstos en el marco del Programa, y que en el año 2011 se realizaron a través de becas de alimentación, las autoridades del CFE plantearon ponerlas a estudio en el marco del sistema general de becas de la institución, existiendo la posibilidad de que sean transformadas en becas de transporte. (Comp. 1.1.1)
- § Las actividades vinculadas a la flexibilización del Plan de Estudios del CFE fueron postergadas. Las autoridades del CFE consideran necesario disponer previamente de los resultados del estudio vinculados a factores socioeconómicos, culturales, y específicos de la formación inicial docente que no permiten la graduación en tiempo .Este estudio tiene fecha estimada de culminación en 5/2012. No obstante, con los insumos parciales de éste se realizarán avances en los términos de referencia correspondientes. (Comp. 1.1.2)
- § Las 8 UREP's previstas entrará en completo funcionamiento a partir del año 2012, si las actividades se financian durante todo el año se deberá contar con recursos adicionales (Comp. 1.2.2)

---

<sup>2</sup> El Programa tiene la autorización de la Dirección General de Impositiva para la emisión de certificados de créditos nominativos, correspondientes al reintegro del IVA. En los estados financieros del Programa los montos vinculados a estos certificados de crédito aparecerán como parte de la contraparte local.

- § El CFE solicitó incluir en el marco del Programa dos obras adicionales a las del Contrato de Préstamo: las residencias estudiantiles de Salto y de Colonia. Ambas serán ejecutadas con fondos adicionales al Programa que el CFE se comprometió a trasponer de su crédito presupuestal. A la fecha se encuentra pendiente el trámite del certificado de propiedad de los terrenos. (Comp. 1.3.1)
- § La obra correspondiente al CERP de Salto, de un monto menor a las demás y que fuera declarada desierta en la convocatoria realizada en 2011, fue postergada para el año 2012 y será licitada conjuntamente con la residencia de Salto. (Comp. 1.3.1)
- § Los estudios previstos para la integración del educador social al IUDE se vincularán a jornadas de análisis en función de que esta carrera ya fue incorporada (Comp. 1.3.5)
- § Las actividades vinculadas al Proyecto Liceos Abiertos, que involucraba a 8 liceos del CES, serían incorporadas , de acuerdo a lo solicitado por CES, al Programa de la ANEP Tránsito Educativo. Este Programa alcanza a 25 centros de Educación Media, incluidos los anteriores 8 centros. Cabe señalar que Tránsito Educativo involucra al CES, CETP y al MIDES, y cuenta con cofinanciamiento BID. De acuerdo a esta hipótesis el PAEMFE financiaría algunas actividades de Tránsito Educativo durante el primer trimestre de 2012 a los efectos de facilitar una transición fluida. También el PAEMFE continuaría apoyando la evaluación de Tránsito Educativo. (Comp. 2.2)
- § Las acciones incluidas en el marco del Programa, relacionadas a proyectos que promueven encuentros de estudiantes y participación juvenil, fueron redimensionadas de acuerdo a la solicitud de las autoridades del CES. En efecto el CES solicitó incluir el financiamiento durante todo el año de los referentes departamentales del Proyecto “Participación y Escucha”. El monto del financiamiento anual supera lo previsto originalmente en el Informe Inicial de Programa. Al respecto el CES solicitó que el financiamiento para Liceos Abiertos se redujera para complementar la línea de “Encuentros de Estudiantes y Participación Juvenil”. Además el CES pidió reducir parte del presupuesto asignado originalmente al componente 1.2.1 “Formación de docentes en servicio”. Se acordó con el BID realizar una reunión en febrero a los efectos de analizar los distintos componentes del Proyecto Participación y Escucha e identificar la modalidad de evaluación de éste. Es de destacar al respecto que el PAEMFE, de acuerdo al contrato de préstamo, cuenta con una Matriz de Productos y Resultados asociada a las líneas relevantes objeto del Programa. (Comp. 2.2)
- § La obra del liceo de Colonia Miguelete fue adelantada. Comenzó en el año 2011 debido a los atrasos de otras obras y al objetivo de ejecutar los recursos disponibles de acuerdo a los créditos presupuestales del Programa. (Comp. 3.1.1)
- § Las obras correspondientes a los liceos 54 y 17 de Montevideo, cuyo comienzo estaba previsto para el año 2011, no pudieron registrar avances a lo largo de dicho año. En el caso del liceo 54 ello derivó del acuerdo realizado entre el CES y la comunidad del liceo 71 (contiguo al anterior) de no avanzar hasta tanto culminaran las clases del ciclo lectivo 2011. Mientras que en el caso del liceo 17 el problema derivó de la falta de solución relacionada a la obtención de un local para alojar a los estudiantes mientras se desarrollara la obra. (Comp. 3.1.1)
- § La obra de la Escuela Agraria de Rivera fue dividida en dos obras para responder a la demanda de adelanto realizada por el CETP. Al respecto la obra inicialmente prevista estaba diseñada para ejecutarse en una única etapa. El Programa acordó con el CETP que para compatibilizar el financiamiento disponible con la solicitud de adelanto , la Escuela Agraria de Rivera se ejecutaría en dos etapas: i) la correspondiente al núcleo central, que

fuerza adelantada en el tiempo (comenzó en 2011). El CETP se comprometió a trasponer el crédito presupuestal asociado a la ejecución del Núcleo Central por el año 2012. ii) la de los espacios académicos (prevista para iniciar en el año 2013). (Comp. 3.1.2)

- § La previsión anual presupuestal relacionada a la compra de equipamiento TICs fue reducida en función de la decisión de realizar adquisiciones de mayor cuantía que permitieran cubrir las necesidades de dos años. Al respecto el mayor porcentaje a estas compras se ubicó en el año 2011. (Comp. 3.3)
- § Las acciones previstas para el sistema de gestión de resoluciones fueron postergadas de acuerdo a otras priorizaciones en materia de sistemas informáticos para la ANEP como ser expedientes,sueldos y Bedelía (CFE)(Comp. 4.1.2)
- § Las acciones previstas para la actualización y rediseño del sistema de relevamiento edilicio fueron redimensionadas en el marco del futura sistema de inversiones de la ANEP (Comp. 4.1.3)

## Plan Operativo Anual del Programa PAEMFE - Año 2012

*PAEMFE: Plan Operativo Anual 2012*

	US\$ año 2012	% BID	US\$ Local	US\$ 2013-2015	US\$ BID	US\$ Local	Estado de avance	Identificador SEPA	Referente de la actividad
<b>Programa de Apoyo a la Educación Media y Técnica</b>	27.353.806	10.621.410	16.732.397	66.584.873	27.878.969	38.705.904			
<b>1. Fortalecimiento de la formación en educación</b>	3.728.918	14%	86%	100%	992.886	416.423	576.463		
<b>1.1. Formación inicial: mejora en la permanencia e ir</b>	326.353	0%	100%		984.455	416.423	568.032		
1.1.1. A apoyo a la titulación de docentes	290.983	0%	100%		0	0	0		
Estudio no culminación de carreras	39.133	0%	100%		465.650	222.213	184.437	En ejecución. Finalizar en 5/2012.	A. Perl y Avilairán
Profesurado Semipresencial	135.555	0%	100%		427.805	194.210	233.595	Continuidad 2011. A iniciar en 12/2011.	66.5 GO
Modalidades de apoyo a través de becas a estudiantes	66.200	0%	100%		150.000	0	150.000	A definir/redefinición ajustada al Sistema de becas del CFE.	–
Docente itinerante y tutorías	50.000	0%	100%					A definición del diseño del CFE. Iniciar en 5/2012.	E. Moraes
1.1.2. Flexibilización del Plan de Estudios y diseño de propuestas	35.369	0%	100%		8.432	0	8.432		E. Moraes y Alferi
1.2. Apoyo al desarrollo profesional permanente	35.368	0%	100%		8.432	0	8.432	Además diseño en 4/2012. Iniciaría en 2º sem. 2012.	–
1.2.1. Formación de docentes en servicio	603.879	0%	100%		2.397.537	947.661	1.449.876		
Instantánea con docentes, directores e inspectores en diferentes temáticas	126.455	0%	100%		1.262.931	751.978	510.953	Continuidad 2011. A iniciar en 1er trim. 2012.	P. Ulibal, J. Landoni y Morales
Apoyo a experiencia de 789 egresados rurales	434.419	0%	100%		1.104.606	195.683	908.923	Continuidad 2011. Inicio en 12/2011.	88.3GO // 12-CP-S-42/2011
Promoción de eventos académicos, extensión e investigación	43.000	0%	100%		30.000	0	30.000	A iniciar en 1er trim. 2012.	M. Figarola
1.2.2. Unidades regionales de educación permanente para la educación	721.964	0%	100%		891.964	0	891.964	Continuidad 2011 y expansión. Inicio en 12/2011.	–
Equipo de trabajo, reuniones y evaluación	721.964	0%	100%		891.964	0	891.964		R. Ferrari
<b>1.3. Apoyo a la institucionalidad del IUDE</b>	2.076.723	24%	76%		6.808.213	4.465.575	2.342.637		
1.3.1. Ampliación y adecuación de centros de formación en educación	1.841.549	27%	73%		3.713.802	1.509.833	2.203.970		
ORAS	1.667.301	28%	72%		3.129.946	1.337.119	1.792.827		
IINN	394.14	100%	0%		0	0	0	En ejecución.	5-UP-O-6/2010
IFD Maldonado	0				760.671	760.671	0	–	E. Moraes
CBP del Norte - Rivera	289.326	0%	100%		0	0	0	–	E. Moraes
CBP del Litoral - Salto	76.338	100%	0%		0	0	0	A publicar en 1er trim. 2012.	51-UP-N-9-011
CBP del Surorte	0				90.152	90.152	0	–	42-CP-O-12/2011
Residencia estudiantil de Salto (con financiamiento del CFE)	503.935	0%	100%		996.015	996.015	69-CP-O	–	E. Moraes
Residencia estudiantil de Colonia (con financiamiento del CFE)	403.188	0%	100%		796.812	0	796.812	A publicar en 1er trim. 2012. Pendiente Certif. propiedad.	E. Moraes
IFD Treinta y Tres	0				255.310	255.310	0	A publicar en 1er trim. 2012. Pendiente Certif. propiedad.	E. Moraes
CBP del Este	0				87.660	0	87.660	–	E. Moraes
DIBER Y ASORES DE OBRA	151.268	22%	78%		447.793	36.651	411.143	Continuidad 2011. Inicio en 12/2011.	–
Diseño, metraje / presupuesto, asesores y supervisión de obras	151.268	22%	78%		447.793	36.651	411.143	15-3CV-CI	E. Moraes
EQUIPAMIENTO MOBILIARIO	18.300	0%	100%		136.063	136.063	0	En ejecución.	–
LP-DJ-11, LPN-09 y otras	18.300	0%	100%		136.063	136.063	0	10-IP-B-1-11 // 8-LPN-6-3-11	E. Moraes
MATERIAL DIDACTICO	4.461	0%	100%		0	0	0	En ejecución.	–
CEP 76/11	4.461	0%	100%		0	0	0	118-CP-B-7/2011	E. Moraes
1.3.2. Construcción del IUDE	0				2.828.910	2.802.497	26.414		
1.3.3. Proyectos de inversión descentralizada de centros de formación	0				165.000	135.246	29.754		
Perdidas financieras a los centros del CFE	0				165.000	135.246	29.754		91-AD-B
1.3.4. Sistemas de gestión y digitalización de la información	201.193	0%	100%		78.000	18.000	60.000	Continuidad 2011 y expansión 2012 con compra TICs en 4/2012.	E. Moraes
Sistema SECLL en 78 geografías rurales	175.367	0%	100%		60.000	0	60.000	En ejecución.	–
1.3.5. Apoyo a la integración de carreras y planes en el marco de la IUE	34.000	0%	100%		22.500	0	22.500	Continuidad 2011. A iniciar en 4/2012.	M. Figarola
Diseño del IUDE. Estudio interacción carrera de educador social y formadas e int	34.000	0%	100%		22.500	0	22.500	–	E. Moraes

	US\$ año 2012	% BID	% Local	US\$ 2013-2015 BID	US\$ Local	Estado de avance	Identificador SEPA	Referente de la actividad
<b>2. Apoyo a la mejora del desempeño de la Edu</b>	1.538.244	0%	100%	4.365.558	0	4.365.558		
<b>2.1. Fortalecimiento de la Educación Técnico Profesic</b>	239.250	0%	100%	323.417	0	323.417		
2.1.1. Desarrollo del Programa "Rumbo"	135.550	0%	100%	69.167	0	69.167	Continuidad 2011. A iniciar en 2/2011.	19-3CV-CI
Formación de docentes, elaboración de materiales, plataforma, evaluación y pl	135.550	0%	100%	69.167	0	69.167	Continuidad 2011. A iniciar en 2/2011.	19-3CV-CI
2.1.2. Observatorio "Transición de la escuela al trabajo"	103.700	0%	100%	254.250	0	254.250	Continuidad 2011. En ejecución.	20-3CV-CI // 136-CP-B-91/2011
Diseño, equipo de trabajo, plataforma y publicación	103.700	0%	100%	254.250	0	254.250	Continuidad 2011. En ejecución.	20-3CV-CI // 136-CP-B-91/2011
<b>2.2. Apoyo a los Proyectos "Liceos abiertos" e "Interf</b>	1.298.394	0%	100%	4.042.141	0	4.042.141		
Liceo abierto (basado del CEP +CB)	102.889	0%	100%	303.000	0	303.000	A definir continuidad (INFMUJA-Tránsito educativo).	22-3CV-CPA4.5
Proyecto Interfase (Experiencia de CBA a BDI)	341.339	0%	100%	964.000	0	964.000	Continuidad 2011. A iniciar en 2/2011.	22-3CV-CPA4.5
Apoyo a encuentros y proyectos de participación juvenil	798.318	0%	100%	2.738.641	0	2.738.641	A definir redimensionamiento (asociado a liceos Abiertos).	68-560
Diseño de articulación entre Educación general y técnica	48.048	0%	100%	39.500	0	39.500	A iniciar en 2 trim. 2012.	--
<b>3. Mejora de la infraestructura educativa</b>	18.715.062	54%	46%	39.033.630	20.957.096	18.076.534		
<b>3.1. Construcción y equipamiento de centros educati</b>	18.659.024	54%	46%	36.270.294	20.711.194	15.559.039		
<b>3.1.1. Construcción y equipamiento de centros educativos de Educ</b>	11.491.029	50%	50%	28.116.796	13.560.704	14.536.092		
<b>OBRAS</b>	10.648.330	50%	46%	24.933.044	12.792.778	12.110.266		
Liceo N°35 Montevideo	939.660	0%	100%	0	0	0	En ejecución.	80-IP-0-1-010
Liceo Ciudad del Plata (ex Delta del Tigre) (construcción)	1.351.108	100%	0%	0	0	0	En ejecución.	62-IP-0-5-010
Liceo N°7 Rivera (construcción)	2.465.993	100%	0%	0	0	0	En ejecución.	61-IP-0-4-010
Liceo N°7 Paysandú (sustitución)	0	0	0	3.775.868	0	3.476.868	--	P. Ubilia
Liceo N°17 Montevideo (sustitución)	1.914.929	100%	0%	0	0	0	Adjudicada. En ejecución en suspensión por terreno pendiente.	63-IP-0-6-010
Liceo N°54 Montevideo (sustitución)	1.807.075	0%	100%	0	0	0	Adjudicada. En ejecución en suspensión por trámite demudanza.	53-IP-0-4-010
Liceo N°6 Colonia Miguelete (construcción)	2.165.534	0%	100%	0	0	0	En ejecución.	50-IP-0-8-011
Liceo N°8 Salto	0	0	0	2.340.193	0	0	--	P. Ubilia
Liceo San Jacinto	0	0	0	3.297.893	0	0	--	P. Ubilia
Liceo Juan gómez	0	0	0	2.657.803	0	0	--	P. Ubilia
Liceo N°7 Montevideo	0	0	0	2.921.317	0	0	--	P. Ubilia
Liceo N°6 Maldonado	0	0	0	2.013.584	0	0	--	P. Ubilia
Liceo N°6 Tacuarembó	0	0	0	2.352.768	0	0	--	P. Ubilia
Liceo Vergara (construcción)	0	0	0	3.635.402	0	0	--	P. Ubilia
Liceo N°21 Montevideo (sustitución)	0	0	0	2.202.215	0	0	--	P. Ubilia
<b>DISEÑO Y ASESORES DE OBRA</b>	374.751	0%	100%	1.539.507	255.580	1.283.927	Continuidad 2011. Inicio en 12/2011.	23-3CV-CPA4.6.1
Diseño, metálico y presupuesto, asesores y supervisión de obras	465.597	0%	100%	1.605.902	473.434	1.132.468	En ejecución.	11-129-UPN-B-13 // 130-UPN-B-14 // 131-UPN-B-15 // 125-CP-B-81
<b>EQUIPAMIENTO MOBILIARIO</b>	465.597	0%	100%	1.605.902	473.334	1.132.468	En ejecución.	11-129-UPN-B-13 // 130-UPN-B-14 // 131-UPN-B-15 // 125-CP-B-81
IP10/11, IPNs 03/11, 13/11, 14/11 y 15/11, CPs 8/11 y 11/11 y otras	0	0	0	52.344	28.913	23.431	--	--
<b>INFRAESTRUCTURA TIC'S</b>	0	0	0	52.344	28.913	23.431	--	--
<b>Equipamiento TIC's</b>	0	0	0	16.000	10.000	6.000	En ejecución.	115-CP-B-7/2011
<b>MATERIAL DIDÁCTICO</b>	7.351	0%	100%	16.000	10.000	6.000	En ejecución.	115-CP-B-7/2011
CP 7/2/11	7.351	0%	100%	16.000	10.000	6.000	En ejecución.	115-CP-B-7/2011
<b>3.1.2. Construcción y equipamiento de centros educativos de Educ</b>	7.167.995	60%	40%	8.153.498	7.150.490	1.003.008		
<b>OBRAS</b>	6.006.961	66%	34%	7.018.503	0	0		
Esc. Agraria Los Arayanes	1.436.154	0%	100%	0	0	0	En ejecución.	82-IP-0-2-010
Esc. Agraria Rivera - Nudo Central	722.539	0%	100%	0	0	0	En ejecución.	65-IP-0-7-011
Esc. Técnica de Rivera	1.957.472	100%	0%	0	0	0	En ejecución.	64-IP-0-3-010
Esc. Montevideo Piedras Blancas	2.287.700	100%	0%	0	0	0	En ejecución.	57-IP-0-2-011
Esc. Agraria Rivera - Espacios académicos	0	0	0	3.038.794	3.038.794	0	--	W. Netto
Esc. Agraria Facultad	0	0	0	3.979.709	3.979.709	0	--	W. Netto
<b>DISEÑO Y ASESORES DE OBRA</b>	248.873	21%	79%	727.508	60.988	666.510	Continuidad 2011. Inicio en 12/2011.	24-3CV-CI
Diseño, metálico y presupuesto, asesores y supervisión de obras	248.873	21%	79%	727.508	60.988	666.510	Continuidad 2011. Inicio en 12/2011.	24-3CV-CI
<b>EQUIPAMIENTO MOBILIARIO</b>	333.160	3%	97%	407.486	70.989	336.498	En ejecución.	14-IPN-B-13 // 130-UPN-B-14 // 131-UPN-B-15 // 125-CP-B-81 // 101-CP-B-50
IP10/11, IPNs 03/11, 13/11, 14/11, 15/11, CPs 8/11 y 11/11 y otros	333.160	3%	97%	407.486	70.989	336.498	En ejecución.	14-IPN-B-13 // 130-UPN-B-14 // 131-UPN-B-15 // 125-CP-B-81 // 101-CP-B-50
<b>INFRAESTRUCTURA TIC'S</b>	0	0	0	0	0	0	--	--
Equipamiento TIC's	181.001	0%	100%	0	0	0	En ejecución.	16-UPN-B-12 // 114-CP-B-66 // 132-CP-B-88
<b>MATERIAL DIDÁCTICO</b>	181.001	0%	100%	0	0	0	En ejecución.	16-UPN-B-12 // 114-CP-B-66 // 132-CP-B-88

	US\$ año 2012	% BID	% Local	US\$ 2013-2015	US\$ BID	US\$ Local	Estado de avance	Identificador SEPA	Referente de la actividad
<b>3.2. Fortalecimiento de las estrategias de descentralización</b>									
Partidas financieras a los centros del CES	0			2.517.434	0	2.517.434			
Partidas financieras a los centros de "Z" y "T" rurales	0			1.893.375	0	1.898.375			91-AD-B P. Ubilla
Partidas financieras a los centros del CETP	0			0	0	0			98-AD-B M. Fierrota
	619.060			619.060	0	619.060			91-AD-B W. Netto
<b>3.3. Fortalecimiento de las estrategias de enseñanza</b>									
Instalación de aulas de informática - LP09/11 y CP75/11	56.038	100%	0%	245.902	245.902	0	En ejecución. En 2011 licitó por 2.011.2012.	49-1PH-3-2011 // CP-6-75/2011	E. Topolanski y M. Vizazi
<b>4. Apoyo a la implementación de la política ed</b>									
4.1. Apoyo a la gestión de la ANEP	1.901.369	1%	99%	5.452.508	60.000	5.392.508			
4.1.1. Apoyo a la gestión de recursos humanos	1.491.866	0%	100%	4.609.134	0	4.609.134			
Sistema de liquidación de sueldos	191.162	0%	100%	188.322	0	188.322	Continuidad 2011 y ejecución 2012 con compras en d/2012	107-CP-S41/2011//108-CP-S41/2011	E. Topolanski y M. Vizazi
Sistema RHITH	87.056	0%	100%	305.058	0	300.508	Añadir en 12/2011.	--	E. Topolanski y M. Vizazi
RHITH para implementación de mejoras en CES	509.316	0%	100%	1.418.687	0	1.418.687	Continuidad 2011. Inicio en 12/2011.	55-SCV-CI	
RHITH para implementación de mejoras en CETP	186.387	0%	100%	396.591	0	396.591	Continuidad d/2011. Inicio en 12/2011.	55-SCV-CI	
RHITH para implementación de mejoras en CEE	86.843	0%	100%	241.896	0	241.896	Continuidad d/2011. Inicio en 12/2011.	55-SCV-CI	
RHITH para implementación de mejoras en CODICEN	349.582	0%	100%	558.194	0	558.194	Continuidad d/2011. Inicio en 12/2011.	55-SCV-CI	
RHITH para implementación de mejoras en Sistemas TI	78.013	0%	100%	1.504.918	0	1.504.918	Continuidad d/2011. Inicio en 12/2011.	55-SCV-CI	
4.1.2. Apoyo a la modernización de procesos	274.959	0%	100%	474.333	0	474.333			
Plan estratégico T1	28.440	0%	100%	0	0	0	En ejecución. Finalizará en 1er sem 2012.	104-SBCC-CF-51/2011	E. Topolanski y M. Vizazi
Sistema de gestión de expedientes	187.092	0%	100%	366.000	0	366.000	En proceso de adjudicación. Finalizará en 3er trim 2012.	126-SBCC-CF-83/2011	E. Topolanski y M. Vizazi
Sistema de gestión de soluciones	0			63.333	0	63.333	--	--	E. Topolanski y M. Vizazi
Materiales y gastos de instalación de aulas	59.727	0%	100%	45.000	0	45.000	Añadir en 12/2011.	135-CP-B-87//106-UDN-B-10/89-SEG	
4.1.3. Apoyo a la gestión de recursos físicos	115.900	21%	79%	240.000	60.000	180.000			
Sistema de gestión de inventarios	91.000	0%	100%	166.000	36.000	130.000	Añadir en 2/2012.	--	E. Topolanski y M. Vizazi
Sistema de relevamiento edificio	24.000	100%	0%	74.000	24.000	50.000	En redefinición por Sistema de inversiones ANP.	--	E. Topolanski y M. Vizazi
Estudios e investigaciones	19.544	0%	100%	129.060	0	129.060	Continuidad d/2011. Inicio en 12/2011.	--	A. Peri
4.1.4. Apoyo a las actividades de investigación y estudios	19.544	0%	100%	129.060	0	129.060	Continuidad d/2011. Inicio en 12/2011.	--	
<b>4.2. Evaluación y monitoreo</b>									
Evaluaciones e investigaciones específicas del impacto del programa	96.516	0%	100%	1.708.672	1.032.214	676.458			
Monitoreo y seguimiento continuo del programa	20.000	0%	100%	1.495.534	1.032.214	463.320	Añadir en 1er trim 2012.	--	
	76.316	0%	100%	213.138	0	213.138	Continuidad d/2011. Inicio en 12/2011.	87-SCV-CI	
<b>5. Unidad de administración del Programa</b>									
Gastos de funcionamiento de la Unidad	1.373.597	0%	100%	4.933.906	0	4.933.906	Continuidad 2011.	90-SGO	
Recursos humanos de la Unidad	1.055.397	0%	100%	3.793.047	0	3.793.047	Continuidad d/2011. Inicio en 12/2011.	18.25 al 26.28 al 34 y 85-3CV-CI	
Total de recursos planificados para el año 2012	27.353.306	10.621.410	16.732.397	66.584.873	27.878.969	38.705.904			
Recursos incluidos en el crédito base 2012 del Programa	22.472.915	9.420.660	13.051.955						
Ampliación del crédito base del Programa	3.250.085	1.200.450	2.049.635						
Trasposiciones de recursos desde los Consejos de Educación	1.630.307	0	1.630.307						
Del CETP por adelanto de Escuela Agraria de Rivera	723.634	0	723.634						
Del CFE por inclusión de Residencia estudiantil de Salto	503.985	0	503.985						
Del CFE por inclusión de Residencia estudiantil de Colonia	403.188	0	403.188						

Nota : se utilizó un tipo de cambio de 20 \$US para convertir el crédito presupuestal anual del Programa incluido en la Ley de Presupuesto (\$ 449.458.300, con su apertura de \$ 188.419.200 de endeudamiento exterior y \$ 261.039.100 de contraparte local).

### 3. Proyecciones de solicitudes de desembolsos financiamiento BID

A continuación se presentan las proyecciones de desembolsos de fondos a solicitar al BID, de acuerdo al Plan Operativo Anual 2012.

Programa PAEMFE - Proyecciones de solicitudes desembolsos 2012 (en miles de US\$)									
2011 al 31/12	2012					2013	2014	2015	Total
	1 <sup>er</sup> trim.	2 <sup>o</sup> trim.	3 <sup>er</sup> trim.	4 <sup>o</sup> trim.	Total				
11.913	6.090	--	3.110	--	9.200	9.600	9.600	7.687	48.000

Cabe señalar que se mantiene el monto anual informado en el PMR por US\$ 9.200.000, ajustando los montos solicitados al interior de los trimestres, de acuerdo a las necesidades presupuestales del Programa para el presente ejercicio.

La ejecución prevista para 2012 correspondiente a fondos de endeudamiento externo es \$U 212.428.196, la cual supera en \$U 24.008.996 al crédito asignado en la Ley de Presupuesto Quinquenal (\$U 188.419.300). A la fecha, la ANEP comprometió una asignación presupuestal adicional al Programa de \$U 12.000.000 para el primer semestre de 2012 y postergó para el segundo semestre la definición del saldo restante de acuerdo a las necesidades financieras del otro Proyecto de la ANEP financiado parcialmente con endeudamiento externo (PAEPU).

### 4. Plan de obras

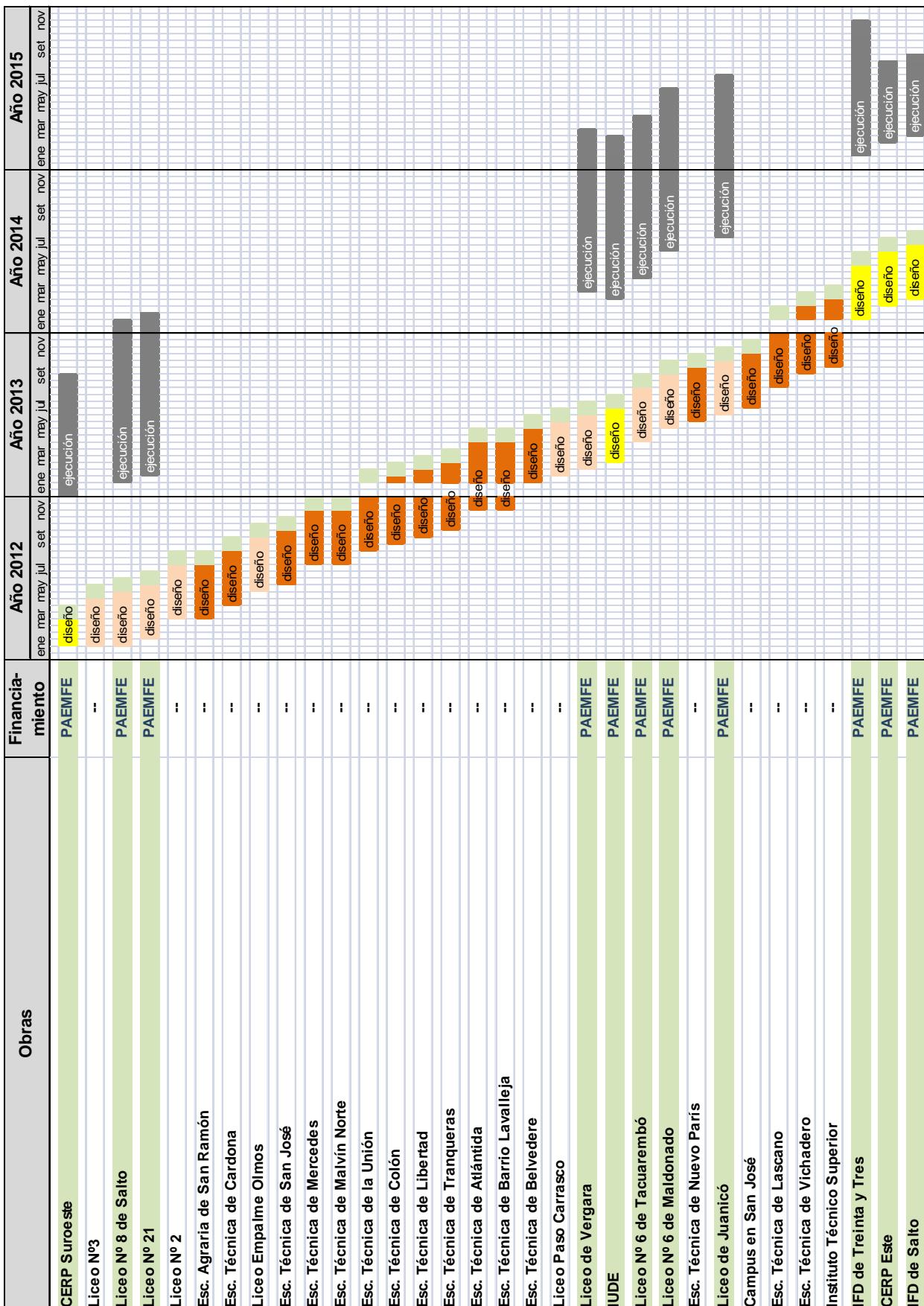
El Plan de obras del Programa, programado y acordado con las autoridades de los Consejos de la ANEP, se presenta a continuación reflejando los avances estimados para cada obra. En primer lugar se incluye la programación financiera mensual de las obras a ejecutar en 2012. Seguidamente se presenta el plan de diseño y ejecución de obras para el quinquenio.

## Programación del año 2012 de obras por fuente de financiamiento - Programa PAEMFE

Objeto	Total 2012	ene-12	feb-12	mar-12	abr-12	may-12	jun-12	jul-12	ago-12	sep-12	oct-12	nov-12	dic-12
<b>1. Obras del Programa PAEMFE</b>	<b>341.699.681</b>	0	34.740.550	43.903.184	45.862.337	37.488.153	27.350.130	31.562.591	36.159.932	31.998.085	19.402.581	19.744.091	13.488.048
<b>1.1. Obras con financiamiento BID</b>	<b>208.914.092</b>	0	15.894.799	21.276.568	24.995.385	22.129.788	17.642.213	18.943.255	18.627.005	17.566.422	18.606.519	19.744.091	13.488.048
Constr. Liceo Ciudad del Plata	27.022.167		2.849.587	4.263.932	5.496.906	5.737.713	5.433.497	2.933.750	306.741				
Constr. Liceo N°7 Rivera	49.279.861		2.478.265	3.833.156	5.014.474	3.821.294	2.969.257	3.506.734	4.152.441	5.101.541	5.282.658	6.800.664	6.316.378
Sustit. Liceo N°17 Mvdeo.	38.298.582		1.904.749	2.966.581	1.990.995	1.379.914	2.207.926	4.514.832	4.421.112	5.089.810	4.736.447	4.624.666	4.461.529
Ampl y adec. Esc. Técn. Rivera	39.149.447		5.218.662	5.870.295	4.782.018	3.440.747	4.189.772	1.941.549	1.727.293	2.353.156	4.733.252	4.341.171	551.533
Ampl y rec. Esc. Técn. Piedras Blancas	45.753.999		1.323.978	1.969.747	5.680.390	6.472.673	2.759.950	5.602.149	7.499.768	4.512.740	3.796.406	3.977.589	2.158.608
Acondic. CERP Salto	1.522.761							4.441.181	516.650	509.174	57.756		
Ampl y adec. IINN	7.882.275		2.119.558	2.372.857	2.030.602	1.277.447	81.811						
<b>1.2. Obras con financiamiento Local</b>	<b>132.785.590</b>	0	18.845.751	22.626.616	20.866.952	15.358.365	9.707.918	12.619.336	17.532.927	14.431.664	796.062	0	0
Constr. Liceo Colonia Miguelete	43.312.672		1.938.757	2.546.292	2.989.320	5.506.548	6.405.980	8.098.589	9.764.527	6.062.660			
Ampl. CERP Rivera	5.796.519		2.552.997	2.450.490	51.061	274.971							
Sustit. Liceo N°54 Mvdeo.	36.154.103		2.145.254	2.788.404	3.694.477	3.041.081	3.030.675	4.520.747	7.768.400	8.369.004	796.062		
Acondic. Liceo N°35 IAVA parte III	18.799.207		5.701.206	6.750.080	4.696.605	1.627.538	23.777						
Ampl y acond. Esc. Técn. Arrayanes	28.723.089		6.507.536	8.091.350	8.968.490	4.908.227	247.485						
<b>2. Obras con recursos del CETP y CFE</b>	<b>44.334.888</b>												
CFE - Residencia Estudiantil - Salto	10.079.702									3.000.000	337.717	1.269.439	2.006.656
CFE - Residencia Estudiantil - Colonia	8.063.761									2.400.000	270.173	1.015.551	1.605.325
Constr. Núcleo Esc. Agr. Rivera	14.472.675		2.130.215	4.390.680	5.202.459	2.581.675	167.646						

**Plan de diseño y ejecución de obras 2012-2015 - Programa PAEMFE**

Obras	Financia-miento	Año 2012						Año 2013						Año 2014						Año 2015						
		ene	mar	may	jul	set	nov	ene	mar	may	jul	set	nov	ene	mar	may	jul	set	nov	ene	mar	may	jul	set	nov	
Esc. Agraria Los Arrayanes	En construcción c/t	PAEMFE																								
Esc. Técnica de Rivera	En construcción c/t	PAEMFE	ejecución																							
Liceo Nº 7 de Rivera	En licitación c/t	PAEMFE	ejecución																							
Liceo Colonia Miguelete	En licitación c/t	PAEMFE	ejecución																							
CERP Litoral	En licitación c/t	PAEMFE	ejecución																							
Liceo Delta del Tigre	En construcción s/t	PAEMFE	ejecución																							
Esc. Técnica de Tacuarembó	Proyecto terminado s/priorizar c/t	-																								
Liceo de San Jacinto	Proyecto terminado y priorizado s/t	PAEMFE																								
Institutos Normales	En construcción c/t	PAEMFE	ejecución																							
Liceo Nº 17 de Montevideo	En licitación c/t	PAEMFE	ejecución																							
Esc. Técnica de Piedras Blancas	En construcción c/t	PAEMFE	ejecución																							
Liceo Nº 54	En construcción c/t	PAEMFE	ejecución																							
Esc. Agraria de Rivera	En construcción c/t	PAEMFE	ejecución																							
Liceo de Condillas	Proyecto terminado y entregado a CES	-																								
CERP Norte	En licitación c/t	PAEMFE	ejecución																							
Liceo Nº 1 de Durazno	Proyecto terminado y entregado a CES	-																								
Esc. Sup. Artes y Artesanías P. Figari	Proyecto terminado c/t	-																								
Esc. Sup. Industrias Gráficas	Proyecto terminado c/t	-																								
Residencia estudiantil Colonia	Proyecto en presupuestación c/t	-																								
Residencia estudiantil Salto	En proyecto c/t	-																								
Liceo Nº 1 de Paso de los Toros	Proyecto suspendido por falta de programa	-																								
Liceo Nº 43	En proyecto c/t	-																								
Liceo Nº 7	En proyecto c/t	PAEMFE																								
Esc. Técnica de Minas	En proyecto c/t	-																								
Esc. Agraria de Tacuarembó	Proyecto suspendido por cambio de predio	PAEMFE	diseño																							
Esc. Técnica de Juan Lacaze	En proyecto c/t	-																								
Liceo de Rosario	Proyecto suspendido por falta de programa	-																								
Liceo Nº 70	En proyecto c/t	-																								
Liceo Nº 2 de Minas		-																								
Liceo Nº 7 de Paysandú		PAEMFE	diseño																							
IFD de Maldonado		PAEMFE	diseño																							





ADMINISTRACION NACIONAL  
DE EDUCACION PÚBLICA  
CONSEJO DIRECTIVO CENTRAL

1

Montevideo,

28 DIC 2011

Acta Nº 93  
Res. Nº 93  
Exp. Nº L-6928/11  
Trámite Nº  
PAEMFE/mht

**VISTO:** El Plan Operativo Anual elevado por el Programa PAEMFE para el año 2012, en cumplimiento de lo dispuesto en la Cláusula 6.02 del Contrato de Préstamo.

**CONSIDERANDO:** 1) Que el mismo se ajusta a los lineamientos establecidos por esta Administración en lo relativo a la realización de acciones en el marco de los objetivos oportunamente fijados.

**ATENTO:** A lo expuesto,

**EL CONSEJO DIRECTIVO CENTRAL DE LA ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE EDUCACIÓN PÚBLICA**

**RESUELVE:** Aprobar el Plan Operativo Anual del 2012 del Programa PAEMFE (Programa de Apoyo a la Educación Media, Técnica y a la Formación en Educación), el cual se adjunta y forma parte de esta resolución.

Comuníquese a los Consejos de Educación Secundaria; Técnico Profesional y de Formación en Educación. Cumplido vuelva al Programa PAEMFE a todos los efectos correspondientes.

  
Dra. Gabriela Almirati Sajbene  
SECRETARIA GENERAL  
CO.DI.CEN.

  
Dr. JOSE SEOANE  
PRESIDENTE  
CONSEJO DIRECTIVO CENTRAL  
A. N. E. P.

A. N. E. P.	
CONSEJO DIRECTIVO CENTRAL	
Despacho Adm. de Secretaría Gral.	
- 4 ENE 2012	
Entrado <input type="checkbox"/>	Salido <input checked="" type="checkbox"/>