

**ANEP – BID**

**Programa de Apoyo a la Educación Media y**

**a la Formación en Educación**

**(PAEMFE – 3773/OC-UR)**

**Plan Operativo Anual – Año 2017**

26 de diciembre de 2016

## CONTENIDO

1. Resumen ejecutivo .....	3
2. Plan de ejecución .....	4
3. Plan de adquisiciones.....	9
4. Proyecciones de solicitudes de desembolsos financiamiento BID.....	14
5. Plan de obras .....	15

## 1. Resumen ejecutivo

Este documento contiene la planificación de la ejecución de las acciones a desarrollar durante el año 2017 por el Programa PAEMFE, Préstamo BID N° 3773/OC-UR (Programa de Apoyo a la Educación Media y a la Formación en Educación), cumpliendo con la cláusula 5.01.b. del Contrato de Préstamo con el BID, referida a los instrumentos de supervisión de la ejecución del Programa.

El Contrato de Préstamo BID N° 3773/OC-UR fue aprobado por el BID el 19 de octubre de 2016. Prevé su desarrollo en el lapso de 5 años y por un monto total de US\$ 74,7 millones (US\$ 50 millones de endeudamiento externo y US\$ 24,7 millones de aporte local).

Cabe destacar que el objetivo general del Programa es mejorar el acceso y la calidad de la educación media en Uruguay, a fin de lograr trayectorias educativas continuas y completas. El Programa se organiza en cuatro componentes orientados a contribuir a los siguientes objetivos:

- i) Mejorar la calidad educativa de los alumnos de Educación Media;
- ii) Fortalecer la formación inicial y el desarrollo profesional docente en Educación Media;
- iii) Fortalecer las capacidades de gestión de la ANEP para garantizar una educación pública de calidad a través de la integración territorial y sistemas de información y gestión;
- iv) Aumentar la cobertura de Educación Media a través de infraestructura.

En términos de ejecución, el Contrato de Préstamo establece que el Organismo Ejecutor es la ANEP, la cual tendrá la responsabilidad técnica del Programa; mientras que la gestión de coordinación, operativa y administrativa corresponde a una Unidad Coordinadora (UCP) dependiente del CODICEN a través de su Presidente. En función de los antecedentes de Programas similares, en el Contrato se establece la continuidad de la UCP que implementó el Préstamo 2480/OC-UR.

Por otra parte, existen grupos de trabajo por línea de acción que integran a personal de la UCP y a personal del o de los Consejos que correspondan. Un aspecto a resaltar es el hecho de la institucionalización del Programa dentro de la ANEP. Ello implica que tanto su diseño general como los Planes Operativos son resultado de los intercambios y acuerdos entre los distintos Consejos y que, para cada línea de acción, se instaló la práctica del trabajo conjunto con los equipos del o de los subsistemas que correspondan.

A los efectos de lograr un funcionamiento fluido, transparente y organizado, el Programa desarrolla las siguientes prácticas:

- a) Revisión de los términos del Programa, planificación anual y quinquenal de éste con la participación de los representantes de todos los Consejos. Al respecto interesa destacar que las planificaciones anuales son elaboradas en coordinación con estos Consejos;
- b) Reuniones de coordinación y seguimiento semanales entre los representantes de cada una de las unidades de la UCP, además de coordinaciones y seguimientos a su interior.

## 2. Plan de ejecución

El Plan Operativo Anual del Programa 3773/OC-UR correspondiente al año 2017 se presenta en los cuadros que se incluyen a continuación. Estos contienen los presupuestos estimados para las diferentes acciones de cada componente y subcomponente del Programa por fuente de financiamiento.

Cabe señalar que esta planificación opera a modo de planificación previa al Taller de Inicio del Programa a realizarse en marzo de 2017. En éste se incorporarán los ajustes que se entiendan necesarios.

La planificación realizada estimó la asignación presupuestal que permita ejecutar la totalidad del crédito presupuestal que la ANEP dispone para el año 2017 para Programas financiados con el BID (2480/OC-UR y 3773/OC-UR). Así, se consideraron las actividades previstas para el año de cierre del Programa 2480/OC-UR, así como las acciones planificadas para el primer año de ejecución del Programa 3773/OC-UR. El siguiente cuadro de fuentes y usos de fondos refleja la planificación prevista para el año 2017 del Programa 3773/OC-UR por fuente de financiamiento, diferenciando entre endeudamiento externo (BID) y aporte local, diferenciando este último en crédito presupuestal y certificados de crédito de la Dirección General de Impositiva (DGI), debido a que de acuerdo a la regulación nacional estos pagos no utilizan crédito presupuestal.<sup>1</sup>

El tipo de cambio utilizado a los efectos de estimar los recursos en dólares estadounidenses del Plan Quinquenal del Programa fue 33,0 \$U/US\$, mientras que el coeficiente de ajuste de precios anual de las adjudicaciones fue de 10%.

Corresponde realizar algunas apreciaciones respecto a la planificación para el año 2017:

- Los montos incluidos en el Plan de Ejecución Plurianual (PEP) del Contrato de Préstamo referidos a acciones, consultorías y conformación de equipos para impulsar nuevas líneas de acción y aportar insumos en los Consejos de Educación, fueron ajustados para la elaboración del POA 2017. Ello se realizó analizando cada acción en función del riesgo de ejecución financiera que implicaba, a los efectos de procurar un uso eficiente de los créditos presupuestales disponibles para el Programa. En efecto, el PEP incluía para el año 2017 aproximadamente \$U 66 millones para la conformación de nuevos equipos y consultorías específicas, y otros \$U 23 millones para actividades.
- Se prevé apoyar la realización de diseños de obras en otras Unidades Ejecutoras (Dirección Sectorial de Infraestructura de CODICEN), a través de la contratación de asesores de obra (ingenieros sanitarios, eléctricos, civiles, agrimensores, entre otros). No obstante, el POA no incluyó montos ni en la planificación de usos ni en la reserva de créditos adicionales a trasponer al Programa, debido a la disponibilidad de información. (Componente 4.1)
- Como planes alternativos de ejecución asociados a brechas en los cronogramas teóricos y reales de obras, así como a los inicios de obras estimados, se prevé el adelantamiento de obras que en el plan de obras del Programa figuraban a iniciar en el año 2018. (Componentes 4.1, 4.2 y 4.3)

<sup>1</sup> Se está tramitando ante la Dirección General de Impositiva la autorización de emisión de certificados de créditos nominativos, correspondientes al reintegro del monto correspondiente al Impuesto al Valor Agregado (IVA) por los pagos financiados con endeudamiento externo en el marco del Programa 3773/OC-UR. En los estados financieros del Programa los montos vinculados a estos certificados de crédito aparecerán como parte de la contraparte local.

<b>Cuadro de Fuentes y Usos de fondos (en \$U) – POA 2017 del PAEMFE 3773/OC-UR</b>					
<b>Fuentes y Usos de fondos</b>	<b>Crédito BID</b>	<b>Crédito Local</b>	<b>Crédito Total</b>	<b>Certificados DGI</b>	<b>Total</b>
<b>1. Crédito presupuestal (Fuentes de fondos)</b>	<b>214.042.690</b>	<b>81.839.183</b>	<b>295.881.873</b>	<b>37.226.895</b>	<b>333.108.768</b>
<b>1.a. Crédito base</b>	<b>214.042.690</b>	<b>79.859.930</b>	<b>293.902.620</b>	<b>0</b>	<b>293.902.620</b>
1.a.i. Rubros a asignar	214.042.690	62.974.877	277.017.566	0	277.017.566
1.a.ii. Rubro 0 <sup>A</sup>	0	16.885.054	16.885.054	0	16.885.054
<b>1.b. Reserva de recursos de Dir. Sec. de CODICEN <sup>B</sup></b>	<b>0</b>	<b>1.979.253</b>	<b>1.979.253</b>	<b>0</b>	<b>1.979.253</b>
<b>1.c. Certificados de Crédito de la DGI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>37.226.895</b>	<b>37.226.895</b>
<b>2. Planificación (Uso de fondos)</b>	<b>214.042.690</b>	<b>81.839.183</b>	<b>295.881.873</b>	<b>37.226.895</b>	<b>333.108.768</b>
Obra edilicia	147.876.232	0	147.876.232	27.007.543	174.883.775
Equipamiento mobiliario	3.125.158	0	3.125.158	687.535	3.812.693
Equipamiento informático	9.563.429	0	9.563.429	2.103.954	11.667.383
Gestión y sistemas TI	2.361.775	4.154.507	6.516.282	519.591	7.035.873
Recursos humanos - Rubro 0	0	16.885.054	16.885.054	0	16.885.054
Recursos humanos - consultorías	12.544.108	47.148.330	59.692.438	2.042.159	61.734.597
Recursos humanos - asesores y supervisores	6.123.778	0	6.123.778	1.119.482	7.243.260
Actividades <sup>C</sup>	13.669.232	861.906	14.531.137	112.722	14.643.860
Consultorías y equipos <sup>D</sup>	18.547.977	4.784.115	23.332.093	3.633.910	26.966.002
Gastos de funcionamiento del PAEMFE	231.000	8.005.272	8.236.272	0	8.236.272

<sup>A</sup> No se incluye en esta oportunidad la estimación de la apertura adicional en el Rubro 0 del Proyecto de Funcionamiento relacionada al aumento salarial por IPC.

<sup>B</sup> Corresponde a la reserva de fondos acordada para el financiamiento de recursos humanos de la Dirección Sectorial de Integración Educativa (3 coordinadores por \$U 1.979.253). No se incluye estimación ni de la reserva de fondos ni de la planificación de usos respecto a los asesores de obras a contratar para la Dirección Sectorial de Infraestructura para el diseño de obras a ejecutar por la CND.

<sup>C</sup> Incluye las acciones vinculadas al mantenimiento del sistema trayectorias (horas de desarrollo y mesa de ayuda), las acciones en territorio para la integración educativa, la promoción de la permanencia de estudiantes del CES en CB, y la implementación de políticas lingüísticas.

<sup>D</sup> Abarca la conformación de equipos para impulsar nuevas líneas de acción en los Consejos de Educación, así como consultorías puntuales para aportar insumos para la implementación de líneas de acción.

Programa de Apoyo a la Educación Media y a la Formación en Educación - Préstamo 3773/OC-UR

Actividades	Programación 2017 en \$U							2017 1er trimestre	2017 2º trimestre	2017 3er trimestre	2017 4º trimestre	Ítem de gasto	Mes de inicio procedimiento
	\$U 2017	% BID	% Local	% CC DGI	BID \$U	Local \$U	CC DGI \$U						
<b>Componente 1: Mejora de la calidad educativa</b>	<b>13.626.271</b>	<b>76,1%</b>	<b>12,9%</b>	<b>11,0%</b>	<b>10.366.145</b>	<b>1.762.717</b>	<b>1.497.409</b>	<b>856.949</b>	<b>3.385.923</b>	<b>4.592.700</b>	<b>4.790.700</b>		
<b>1.1) Perfiles de egreso y progresión de aprendizajes en EM</b>	<b>4.681.908</b>	<b>82,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>18,0%</b>	<b>3.837.630</b>	<b>0</b>	<b>844.278</b>	<b>-93.753</b>	<b>1.591.887</b>	<b>1.591.887</b>	<b>1.591.887</b>		
<b>i.a) Apoyo técnico al desarrollo de marco curricular común</b>	<b>1.306.800</b>	<b>82,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>18,0%</b>	<b>1.071.148</b>	<b>0</b>	<b>235.652</b>	<b>0</b>	<b>435.600</b>	<b>435.600</b>	<b>435.600</b>		
Equipo de apoyo al desarrollo de perfiles de egreso	1.306.800	82,0%	0,0%	18,0%	1.071.148	0	235.652	0	435.600	435.600	435.600	RRHH consultor	feb.-17
<b>i.b) Apoyo técnico a la implementación de perfiles y marco c</b>	<b>3.375.108</b>	<b>82,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>18,0%</b>	<b>2.766.482</b>	<b>0</b>	<b>608.626</b>	<b>-93.753</b>	<b>1.156.287</b>	<b>1.156.287</b>	<b>1.156.287</b>		
Equipos técnicos	978.120	82,0%	0,0%	18,0%	801.738	0	176.382	0	326.040	326.040	326.040	RRHH consultor	feb.-17
Actividades de difusión y encuentros regionales para diseñar e	2.772.000	82,0%	0,0%	18,0%	2.272.131	0	499.869	0	924.000	924.000	924.000	Viáticos para encuentros.	feb.-17
<b>1.2) Apoyo a la expansión del tiempo y espacio escolar en El</b>	<b>7.953.043</b>	<b>72,6%</b>	<b>21,3%</b>	<b>6,1%</b>	<b>5.770.057</b>	<b>1.696.717</b>	<b>486.270</b>	<b>950.702</b>	<b>1.794.036</b>	<b>2.505.153</b>	<b>2.703.153</b>		
<b>ii.a) Estrategia de expansión del tiempo y espacio escolar en</b>	<b>7.517.443</b>	<b>76,8%</b>	<b>16,8%</b>	<b>6,5%</b>	<b>5.770.057</b>	<b>1.261.117</b>	<b>486.270</b>	<b>732.902</b>	<b>1.576.236</b>	<b>2.505.153</b>	<b>2.703.153</b>		
Apoyo a estudiantes de CB para promover su permanencia - L	2.530.000	100,0%	0,0%	0,0%	2.530.000	0	0	0	843.333	843.333	843.333	Alimento, Traslado, Material	dic.-16
Equipo de coordinación y supervisión	1.149.984	82,0%	0,0%	18,0%	942.610	0	207.374	0	0	574.992	574.992	RRHH consultor	mar.-17
Equipo de apoyo administrativo	1.133.472	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.133.472	0	283.368	283.368	283.368	283.368	Rubro 0	nov.-16
Equipo de monitoreo (3 personas)	707.850	82,0%	18,0%	0,0%	580.205	127.645	0	0	0	353.925	353.925	RRHH consultor	mar.-17
Firma consultora para relevamiento de informacion	198.000	82,0%	0,0%	18,0%	162.295	0	35.705	0	0	0	198.000	Firma consultora	mar.-17
Evaluaciones de estrategias de expansion de la jornada escola	1.798.137	86,5%	0,0%	13,5%	1.554.947	0	243.191	449.534	449.534	449.534	449.534	RRHH consultor	ya iniciada
<b>ii.b) Sistematización experiencias de tiempo extendido de C</b>	<b>435.600</b>	<b>0,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>435.600</b>	<b>0</b>	<b>217.800</b>	<b>217.800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
Sistematización de experiencias y resultados de modalidades	435.600	0,0%	100,0%	0,0%	0	435.600	0	217.800	217.800	0	0	Viáticos para encuentros.	dic.-16
<b>1.3) Propuestas de enseñanza a través de aulas digitales</b>	<b>991.320</b>	<b>76,5%</b>	<b>6,7%</b>	<b>16,8%</b>	<b>758.459</b>	<b>66.000</b>	<b>166.861</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>495.660</b>	<b>495.660</b>		
Equipo de coordinacion	729.300	82,0%	0,0%	18,0%	597.787	0	131.513	0	0	364.650	364.650	A definir	abr.-17
Capacitaciones	196.020	82,0%	0,0%	18,0%	160.672	0	35.348	0	0	98.010	98.010	RRHH consultor	jun.-17
Gastos de funcionamiento	66.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	66.000	0	0	0	33.000	33.000	Traslados, misc.	jun.-17
<b>Componente 2: Formación en educación</b>	<b>12.441.615</b>	<b>59,4%</b>	<b>30,9%</b>	<b>9,7%</b>	<b>7.386.457</b>	<b>3.846.114</b>	<b>1.209.044</b>	<b>1.480.811</b>	<b>1.747.478</b>	<b>5.029.163</b>	<b>4.184.163</b>		
<b>2.1) Nuevo Plan de estudios para la Formación inicial</b>	<b>6.283.615</b>	<b>63,3%</b>	<b>29,4%</b>	<b>7,3%</b>	<b>3.978.260</b>	<b>1.846.114</b>	<b>459.241</b>	<b>1.480.811</b>	<b>1.080.811</b>	<b>2.283.496</b>	<b>1.438.496</b>		
<b>i.a) Implementación del nuevo plan de estudios</b>	<b>1.945.000</b>	<b>95,4%</b>	<b>0,0%</b>	<b>4,6%</b>	<b>1.855.738</b>	<b>0</b>	<b>89.262</b>	<b>750.000</b>	<b>350.000</b>	<b>845.000</b>	<b>0</b>		
Implementación de nuevo plan - consultorías	495.000	82,0%	0,0%	18,0%	405.738	0	89.262	0	0	495.000	0	RRHH consultor	feb.-17
Implementación de nuevo plan - seminario	750.000	100,0%	0,0%	0,0%	750.000	0	0	750.000	0	0	0	Viáticos para reuniones.	dic.-16
Implementación de nuevo Plan - jornadas regionales	700.000	100,0%	0,0%	0,0%	700.000	0	0	0	350.000	350.000	0	Viáticos para reuniones.	feb.-17
<b>i.b) Fortalecimiento de modalidad de formación semi preser</b>	<b>4.338.615</b>	<b>48,9%</b>	<b>42,6%</b>	<b>8,5%</b>	<b>2.122.522</b>	<b>1.846.114</b>	<b>369.979</b>	<b>730.811</b>	<b>730.811</b>	<b>1.438.496</b>	<b>1.438.496</b>		
Creación de coordinaciones de apoyo a docentes de modalida	729.300	82,0%	0,0%	18,0%	597.787	0	131.513	0	0	364.650	364.650	RRHH consultor	feb.-17
Elaboración de especificaciones tencicas para materiales dida	686.070	0,0%	100,0%	0,0%	0	686.070	0	0	0	343.035	343.035	Hs docentes	feb.-17
Evaluación de nuevo plan y del semipresencial	2.923.245	52,2%	39,7%	8,2%	1.524.736	1.160.044	238.466	730.811	730.811	730.811	730.811	RRHH consultor	ya iniciada
<b>2.2) Nueva estructura académica y funcional de la Carrera de</b>	<b>5.861.000</b>	<b>54,0%</b>	<b>34,1%</b>	<b>11,9%</b>	<b>3.164.754</b>	<b>2.000.000</b>	<b>696.246</b>	<b>0</b>	<b>666.667</b>	<b>2.597.167</b>	<b>2.597.167</b>		
Fortalecimiento de oficina de concursos	561.000	82,0%	0,0%	18,0%	459.836	0	101.164	0	0	280.500	280.500	RRHH consultor	feb.-17
Software de apoyo a procesamiento de concursos	3.000.000	82,0%	0,0%	18,0%	2.459.016	0	540.984	0	0	1.500.000	1.500.000	Firma/proveedor	feb.-17
Consultorías para definición de perfiles	300.000	82,0%	0,0%	18,0%	245.902	0	54.098	0	0	150.000	150.000	RRHH consultor	feb.-17
Tribunales de concurso de cargos	2.000.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	2.000.000	0	0	666.667	666.667	666.667	Hs docentes	feb.-17
<b>2.3) Programa de inducción a docentes de EM en sus primer</b>	<b>297.000</b>	<b>82,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>18,0%</b>	<b>243.443</b>	<b>0</b>	<b>53.557</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>148.500</b>	<b>148.500</b>		
Creación de equipos de acompañamiento	297.000	82,0%	0,0%	18,0%	243.443	0	53.557	0	0	148.500	148.500	RRHH consultor	abr.-17

Programa de Apoyo a la Educación Media y a la Formación en Educación - Préstamo 3773/OC-UR

Actividades	Programación 2017 en \$U						2017 1er trimestre	2017 2º trimestre	2017 3er trimestre	2017 4º trimestre	Item de gasto	Mes de inicio procedimiento
	\$U 2017	% BID	% Local	% CC DGI	BID \$U	Local \$U						
<b>Componente 3: Integración territorial y gestión para la mejora</b>	<b>59.535.341</b>	<b>55,1%</b>	<b>37,4%</b>	<b>7,4%</b>	<b>32.820.346</b>	<b>22.286.287</b>	<b>4.428.709</b>	<b>7.832.325</b>	<b>11.171.670</b>	<b>20.510.273</b>	<b>20.021.073</b>	
<b>3.1) Sistema de aseguramiento de la calidad de la EM</b>	<b>15.257.325</b>	<b>76,1%</b>	<b>12,1%</b>	<b>11,8%</b>	<b>11.615.715</b>	<b>1.839.143</b>	<b>1.802.467</b>	<b>365.826</b>	<b>2.901.371</b>	<b>4.960.514</b>	<b>7.029.614</b>	
<b>1.a) Fortalecimiento de las practicas de entrega regular de in</b>	<b>10.184.922</b>	<b>72,6%</b>	<b>18,1%</b>	<b>9,4%</b>	<b>7.392.039</b>	<b>1.839.143</b>	<b>953.740</b>	<b>0</b>	<b>2.022.212</b>	<b>4.081.355</b>	<b>4.081.355</b>	
Observatorio de la educación	420.062	82,0%	0,0%	18,0%	344.313	0	75.749	0	0	210.031	210.031	RRHH consultor abr.-17
Visualización territorial de la información / Reportes para alertas	1.170.636	82,0%	0,0%	18,0%	959.538	0	211.098	0	390.212	390.212	390.212	RRHH consultor feb.-17
Georeferenciación en sistemas de estudiantes	1.553.011	82,0%	0,0%	18,0%	1.272.960	0	280.051	0	0	776.506	776.506	RRHH consultor abr.-17
Diseño e incorporación de un indicador integral y sus metas	1.306.800	82,0%	0,0%	18,0%	1.071.148	0	235.652	0	0	653.400	653.400	RRHH consultor abr.-17
Mantenimiento sistema trayectorias - Mesa de ayuda	3.427.200	0,0%	100,0%	0,0%	0	3.427.200	0	0	1.142.400	1.142.400	1.142.400	RRHH consultor feb.-17
Mantenimiento sistema trayectorias - Hs de desarrollo	1.550.010	82,0%	0,0%	18,0%	1.270.500	0	279.510	0	0	775.005	775.005	Firma/proveedor mar.-17
Capacitación a estos actores en la interpretación y uso de la información	1.468.800	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.468.800	0	0	489.600	489.600	489.600	Rubro 0 feb.-17
Visualización de los monitores de EM	420.062	82,0%	0,0%	18,0%	344.313	0	75.749	0	0	210.031	210.031	RRHH consultor abr.-17
<b>1.b) Observatorio educación-trabajo</b>	<b>5.072.403</b>	<b>83,3%</b>	<b>0,0%</b>	<b>16,7%</b>	<b>4.223.676</b>	<b>0</b>	<b>848.727</b>	<b>365.826</b>	<b>879.159</b>	<b>879.159</b>	<b>2.948.259</b>	
Equipo técnico de gestion del observatorio (actual)	2.013.303	85,2%	0,0%	14,8%	1.716.217	0	297.086	365.826	549.159	549.159	549.159	RRHH consultor feb.-17
Equipo técnico adicional (2 investigadores principales)	990.000	82,0%	0,0%	18,0%	811.475	0	178.525	0	330.000	330.000	330.000	RRHH consultor feb.-17
Consultoría para diseño encuestas y muestra	435.600	82,0%	0,0%	18,0%	357.049	0	78.551	0	0	435.600	435.600	Firma consultora mar.-17
Encuestas de seguimiento a egresados y vínculos con el trabajo	330.000	82,0%	0,0%	18,0%	270.492	0	59.508	0	0	330.000	330.000	Firma consultora mar.-17
Estudios específicos a partir de las encuestas existentes y futuras	330.000	82,0%	0,0%	18,0%	270.492	0	59.508	0	0	330.000	330.000	Firma consultora mar.-17
Diseño y desarrollo visual del observatorio y vínculo a Web institucional	544.500	82,0%	0,0%	18,0%	446.311	0	98.189	0	0	544.500	544.500	Firma consultora mar.-17
Servicios informáticos, de soporte a análisis de bases de datos	330.000	82,0%	0,0%	18,0%	270.492	0	59.508	0	0	330.000	330.000	Firma/proveedor mar.-17
Difusión y publicaciones de UET y estudios	99.000	82,0%	0,0%	18,0%	81.148	0	17.852	0	0	99.000	99.000	Firma/proveedor sep.-17
<b>3.2) Sistema protección de trayectorias educativas</b>	<b>10.883.812</b>	<b>91,8%</b>	<b>4,5%</b>	<b>3,7%</b>	<b>9.986.503</b>	<b>491.563</b>	<b>405.746</b>	<b>1.419.873</b>	<b>1.884.873</b>	<b>5.233.683</b>	<b>2.345.383</b>	
Apoyo a la DSIE - Apoyo a acciones de dispositivos	326.700	82,0%	0,0%	18,0%	267.787	0	58.913	0	0	326.700	326.700	RRHH consultor may.-17
Apoyo a implementación de Políticas Lingüísticas	2.140.000	100,0%	0,0%	0,0%	2.140.000	0	0	0	2.140.000	0	0	Textos mar.-17
Equipo de las UCDEs por el PAEMFE	2.288.804	86,5%	0,0%	13,5%	1.979.253	0	309.551	572.201	572.201	572.201	572.201	RRHH consultor ya iniciada
Apoyo a la DSIE - Fondos para Proyectos Com descentralizados	3.450.000	100,0%	0,0%	0,0%	3.450.000	0	0	1.150.000	1.150.000	1.150.000	0	Partidas de fondos dic.-16
Apoyo a la DSIE - Fondos para proyectos UCDEs	1.980.000	100,0%	0,0%	0,0%	1.980.000	0	0	0	0	990.000	990.000	Fondo descentralizado (15% abr.-17)
Apoyo a la DSIE - Formación en acompañamiento para UCDEs	491.563	0,0%	100,0%	0,0%	0	491.563	0	0	245.781	245.781	0	Rubro 0 abr.-17
Apoyo a la DSIE - Formación puntual para UCDEs	300.000	82,0%	0,0%	18,0%	245.902	0	54.098	0	300.000	0	0	RRHH consultor intern. mar.-17
Apoyo a la DSIE - Fortalecimiento institucional en planificación	165.000	82,0%	0,0%	18,0%	135.246	0	29.754	0	165.000	0	0	RRHH consultor feb.-17
Apoyo a la DSIE - Comunicación para la integración	358.387	82,0%	0,0%	18,0%	293.760	0	64.627	0	0	179.194	179.194	RRHH consultor feb.-17
Apoyo a la DSIE - Productos comunicacionales	75.000	82,0%	0,0%	18,0%	61.475	0	13.525	0	0	75.000	75.000	Firma consultora abr.-17
Seguimiento de la cohorte 2016	517.670	82,0%	0,0%	18,0%	424.320	0	93.350	0	0	258.835	258.835	RRHH consultor feb.-17
<b>3.3) Sistemas de gestión financiera-administrativa-recursos</b>	<b>33.394.204</b>	<b>33,6%</b>	<b>59,8%</b>	<b>6,6%</b>	<b>11.218.128</b>	<b>19.955.581</b>	<b>2.220.495</b>	<b>6.046.626</b>	<b>6.385.426</b>	<b>10.316.076</b>	<b>10.646.076</b>	
<b>iii.a) Equipo de apoyo a la implantación de sistemas</b>	<b>17.932.124</b>	<b>21,7%</b>	<b>74,9%</b>	<b>3,4%</b>	<b>3.891.284</b>	<b>13.432.251</b>	<b>608.589</b>	<b>4.483.031</b>	<b>4.483.031</b>	<b>4.483.031</b>	<b>4.483.031</b>	
Equipo actual - implantación de sistemas	13.432.251	0,0%	100,0%	0,0%	0	13.432.251	0	3.358.063	3.358.063	3.358.063	3.358.063	Rubro 0 y RRHH consultor nov.-16
Equipo adicional - implantación de sistemas	4.499.874	86,5%	0,0%	13,5%	3.891.284	0	608.589	1.124.968	1.124.968	1.124.968	1.124.968	RRHH consultor nov.-16
<b>iii.b) Implantación de Módulos del GRP en CES</b>	<b>7.640.006</b>	<b>37,4%</b>	<b>54,4%</b>	<b>8,2%</b>	<b>2.856.967</b>	<b>4.154.507</b>	<b>628.533</b>	<b>1.038.627</b>	<b>1.038.627</b>	<b>2.781.376</b>	<b>2.781.376</b>	
SIAP - CES - PC	693.000	82,0%	0,0%	18,0%	568.033	0	124.967	0	0	346.500	346.500	PC abr.-17
SIAP - CES - servidores	693.000	82,0%	0,0%	18,0%	568.033	0	124.967	0	0	346.500	346.500	Servidores abr.-17
SIAP - CES - licencia	4.154.507	0,0%	100,0%	0,0%	0	4.154.507	0	1.038.627	1.038.627	1.038.627	1.038.627	Firma/proveedor ya iniciada
SIAP - CES - migración firma	1.155.000	82,0%	0,0%	18,0%	946.721	0	208.279	0	0	577.500	577.500	Firma/proveedor may.-17
SIAP - CES - PC	462.000	82,0%	0,0%	18,0%	378.689	0	83.311	0	0	231.000	231.000	PC abr.-17
SIAP - CES - servidores	577.500	82,0%	0,0%	18,0%	473.361	0	104.139	0	0	288.750	288.750	Servidores abr.-17
Expediente electrónico - CES - PC	693.000	82,0%	0,0%	18,0%	568.033	0	124.967	0	0	346.500	346.500	PC abr.-17
Expediente electrónico - CES - escaners	693.000	82,0%	0,0%	18,0%	568.033	0	124.967	0	0	346.500	346.500	Escaners abr.-17
Expediente electrónico - CES - servidores	346.500	82,0%	0,0%	18,0%	284.016	0	62.484	0	0	173.250	173.250	Servidores abr.-17
Expediente electrónico - CES - lectores	577.500	82,0%	0,0%	18,0%	473.361	0	104.139	0	0	288.750	288.750	Lectores abr.-17
Expediente electrónico - CES - migración firma	1.155.000	82,0%	0,0%	18,0%	946.721	0	208.279	0	0	577.500	577.500	Firma/proveedor ago.-17
<b>iii.c) Implantación de Módulos del GRP en CETP</b>	<b>4.789.374</b>	<b>41,4%</b>	<b>49,5%</b>	<b>9,1%</b>	<b>1.984.057</b>	<b>2.368.824</b>	<b>436.493</b>	<b>524.969</b>	<b>524.969</b>	<b>1.869.719</b>	<b>1.869.719</b>	
SIAP - CETP - mantenimiento hs firma	495.000	82,0%	0,0%	18,0%	405.738	0	89.262	0	0	247.500	247.500	Firma/proveedor feb.-17
Expediente electrónico - CETP - PC	693.000	82,0%	0,0%	18,0%	568.033	0	124.967	0	0	346.500	346.500	PC feb.-17
Expediente electrónico - CETP - escaners	693.000	82,0%	0,0%	18,0%	568.033	0	124.967	0	0	346.500	346.500	Escaners feb.-17
Expediente electrónico - CETP - servidores	346.500	82,0%	0,0%	18,0%	284.016	0	62.484	0	0	173.250	173.250	Servidores feb.-17
Expediente electrónico - CETP - lectores	462.000	82,0%	0,0%	18,0%	378.689	0	83.311	0	0	231.000	231.000	Lectores feb.-17
CETP - apoyo a implementación de sistemas	2.368.824	0,0%	100,0%	0,0%	0	2.368.824	0	592.206	592.206	592.206	592.206	Rubro 0 y RRHH consultor nov.-16
<b>iii.d) Implantación de Módulos del GRP en CFE</b>	<b>1.247.400</b>	<b>82,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>18,0%</b>	<b>1.022.459</b>	<b>0</b>	<b>224.941</b>	<b>0</b>	<b>338.800</b>	<b>454.300</b>	<b>454.300</b>	
SIAP - CFE - mantenimiento hs firma	495.000	82,0%	0,0%	18,0%	405.738	0	89.262	0	0	165.000	165.000	Firma/proveedor mar.-17
SIAP - CFE - mantenimiento hs firma	660.000	82,0%	0,0%	18,0%	540.984	0	119.016	0	220.000	220.000	220.000	Firma/proveedor mar.-17
Expediente electrónico - CFE - lectores	231.000	82,0%	0,0%	18,0%	189.344	0	41.656	0	0	115.500	115.500	Lectores abr.-17
<b>iii.e) Implantación de Módulos del GRP en CODICEN</b>	<b>1.785.300</b>	<b>82,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>18,0%</b>	<b>1.463.361</b>	<b>0</b>	<b>321.939</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>727.650</b>	<b>1.057.650</b>	
SIAP - CODICEN - mantenimiento hs firma	495.000	82,0%	0,0%	18,0%	405.738	0	89.262	0	0	247.500	247.500	Firma/proveedor feb.-17
SIAP - CODICEN - mantenimiento hs firma	660.000	82,0%	0,0%	18,0%	540.984	0	119.016	0	0	330.000	330.000	Firma/proveedor feb.-17
Expediente electrónico - CODICEN - lectores	462.000	82,0%	0,0%	18,0%	378.689	0	83.311	0	0	231.000	231.000	Lectores abr.-17
Oficina PMO para promover rol directiz CODICEN	330.000	82,0%	0,0%	18,0%	270.492	0	59.508	0	0	330.000	330.000	RRHH consultor jul.-17

Programa de Apoyo a la Educación Media y a la Formación en Educación - Préstamo 3773/OC-UR

Actividades	Programación 2017 en \$U							2017 1er trimestre	2017 2º trimestre	2017 3er trimestre	2017 4º trimestre	Ítem de gasto	Mes de inicio procedimient
	\$U 2017	% BID	% Local	% CC DGI	BID \$U	Local \$U	CC DGI \$U						
<b>Componente 4: Infraestructura para la mejora educativa</b>	<b>222.967.678</b>	<b>73,2%</b>	<b>13,3%</b>	<b>13,5%</b>	<b>163.238.742</b>	<b>29.637.203</b>	<b>30.091.733</b>	<b>37.236.009</b>	<b>65.349.113</b>	<b>86.086.953</b>	<b>34.295.602</b>		
4.1) Construcción de nuevos centros educativos de EM	120.068.061	63,9%	23,7%	12,5%	76.681.324	28.404.255	14.982.481	22.149.957	40.769.980	52.939.924	4.208.199		
i.a) Construcción y equipamiento de nuevos centros educativos	74.667.853	83,8%	0,0%	16,2%	62.563.535	0	12.104.317	13.238.079	31.858.101	39.151.699	-9.580.026		
CON - Liceo Flor de Maroñas (lindero a la esc.330)	25.779.001	83,9%	0,0%	16,1%	21.624.610	0	4.154.391	6.444.750	6.444.750	6.444.750	6.444.750	Obras	ya iniciada
CON - Liceo de San Antonio	20.379.985	83,8%	0,0%	16,2%	17.076.275	0	3.303.710	6.793.328	6.793.328	6.793.328	0	Obras	ya iniciada
CON - Liceo Parque Cauceglia terr. Esc. N° 371	34.785.411	83,1%	0,0%	16,9%	28.912.544	0	5.872.867	0	11.595.137	11.595.137	11.595.137	Obras	ya iniciada
CON - CBT Flor de Maroñas (calle Sebastopol al lado de la nue	21.074.657	86,1%	0,0%	13,9%	18.146.069	0	2.928.588	0	7.024.886	7.024.886	7.024.886	Obras	ya iniciada
CON - Liceo Juanicó	14.587.195	82,5%	0,0%	17,5%	12.032.290	0	2.554.905	0	7.293.598	7.293.598	7.293.598	Obras	dic.-16
i.b) Equipamiento informático y mobiliarios de centros nuev	18.868.908	42,4%	48,3%	9,3%	7.994.011	9.116.215	1.758.682	2.279.054	2.279.054	7.155.400	7.155.400		
Equipamiento mobiliario EM	1.812.693	82,0%	0,0%	18,0%	1.485.814	0	326.879	0	0	906.347	906.347	Equip. Mobiliario	feb.-17
Equipamiento mobiliario EM	2.000.000	82,0%	0,0%	18,0%	1.639.344	0	360.656	0	0	1.000.000	1.000.000	Equip. Mobiliario	feb.-17
Equipamiento informático EM	5.940.000	82,0%	0,0%	18,0%	4.868.852	0	1.071.148	0	0	2.970.000	2.970.000	Equip. Inform.	mar.-17
Depósito (func. y seguros)	4.129.377	0,0%	100,0%	0,0%	0	4.129.377	0	1.032.344	1.032.344	1.032.344	1.032.344	Funcionamiento y seguros	dic.-16
Depósito (RRHH)	4.986.838	0,0%	100,0%	0,0%	0	4.986.838	0	1.246.709	1.246.709	1.246.709	1.246.709	Rubro 0, RRHH consultor y Bi	nov.-16
i.c) Equipo técnico de diseño y apoyo al componente de obr	26.531.300	23,1%	72,7%	4,2%	6.123.778	19.288.040	1.119.482	6.632.825	6.632.825	6.632.825	6.632.825		
RRHH UCP - Infraestructura	1.819.913	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.819.913	0	454.978	454.978	454.978	454.978	Rubro 0 y RRHH consultor	nov.-16
RRHH para diseño, metraje y presupuesto	17.468.127	0,0%	100,0%	0,0%	0	17.468.127	0	4.367.032	4.367.032	4.367.032	4.367.032	RRHH consultor	nov.-16
Asesores, supervisión y cateos de obras	7.243.260	84,5%	0,0%	15,5%	6.123.778	0	1.119.482	1.810.815	1.810.815	1.810.815	1.810.815	RRHH consultor	nov.-16
4.2) Ampliación de centros educativos de EM	81.229.759	85,5%	0,0%	14,5%	69.453.675	0	11.776.084	14.469.578	14.469.578	23.037.474	29.253.129		
AMP - Liceo N°19 Montevideo	13.191.483	88,5%	0,0%	11,5%	11.671.116	0	1.520.368	0	0	6.595.742	6.595.742	Obras	ya iniciada
AMP - Esc. Téc. de Fraile Muerto	27.295.210	84,1%	0,0%	15,9%	22.945.722	0	4.349.488	6.823.802	6.823.802	6.823.802	6.823.802	Obras	ya iniciada
AMP - Las Piedras N°3	15.291.551	83,0%	0,0%	17,0%	12.699.444	0	2.592.107	7.645.776	7.645.776	0	0	Obras	ya iniciada
AMP - San Gregorio de Polanco	19.235.860	85,4%	0,0%	14,6%	16.428.392	0	2.807.468	0	0	9.617.930	9.617.930	Obras	dic.-16
AMP - Esc. Agr. de Minas de Corrales	6.215.655	91,8%	0,0%	8,2%	5.709.001	0	506.653	0	0	0	6.215.655	Obras	dic.-16
4.3) Ampliación de centros de formación en educación	18.986.162	83,5%	0,0%	16,5%	15.859.022	0	3.127.141	0	9.493.081	9.493.081	0		
iii.a) Ampliación de centros de formación en educación	18.986.162	83,5%	0,0%	16,5%	15.859.022	0	3.127.141	0	9.493.081	9.493.081	0		
ADE - IPA	18.986.162	83,5%	0,0%	16,5%	15.859.022	0	3.127.141	0	9.493.081	9.493.081	0	Obras	ya iniciada
4.4) Apoyo para gestionar APP en infraestructura escolar	2.683.695	46,4%	45,9%	7,7%	1.244.721	1.232.948	206.027	616.474	616.474	616.474	834.274		
Definición de perfiles para la oficina de PPP y apoyo a gestion	217.800	82,0%	0,0%	18,0%	178.525	0	39.275	0	0	0	217.800	RRHH consultor	abr.-17
Apoyo a equipo PPP	2.465.895	43,2%	50,0%	6,8%	1.066.196	1.232.948	166.751	616.474	616.474	616.474	616.474	RRHH consultor	ya iniciada
Administración del Programa	24.537.863	0,9%	99,1%	0,0%	231.000	24.306.863	0	6.076.716	6.076.716	6.307.716	6.076.716		
5.1) UCP	20.430.968	0,0%	100,0%	0,0%	0	20.430.968	0	5.107.742	5.107.742	5.107.742	5.107.742		
RRHH UCP - Coordinación	1.489.521	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.489.521	0	372.380	372.380	372.380	372.380	RRHH consultor	nov.-16
RRHH UCP - Secretaría	1.846.124	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.846.124	0	461.531	461.531	461.531	461.531	Rubro 0 y RRHH consultor	nov.-16
RRHH UCP - Programación y monitoreo	3.645.849	0,0%	100,0%	0,0%	0	3.645.849	0	911.462	911.462	911.462	911.462	RRHH consultor	nov.-16
RRHH UCP - Financiero contable	7.189.582	0,0%	100,0%	0,0%	0	7.189.582	0	1.797.396	1.797.396	1.797.396	1.797.396	Rubro 0 y RRHH consultor	nov.-16
RRHH UCP - Adquisiciones	1.325.762	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.325.762	0	331.440	331.440	331.440	331.440	RRHH consultor	nov.-16
RRHH UCP - Jurídica	1.206.337	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.206.337	0	301.584	301.584	301.584	301.584	Rubro 0	nov.-16
RRHH UCP - Recursos humanos	1.977.984	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.977.984	0	494.496	494.496	494.496	494.496	Rubro 0 y RRHH consultor	nov.-16
RRHH UCP - Sistemas	1.749.808	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.749.808	0	437.452	437.452	437.452	437.452	Rubro 0 y RRHH consultor	nov.-16
5.2) Gastos de administración, auditoría y evaluación	4.106.895	5,6%	94,4%	0,0%	231.000	3.875.895	0	968.974	968.974	1.199.974	968.974		
i) Gastos de funcionamiento	3.875.895	0,0%	100,0%	0,0%	0	3.875.895	0	968.974	968.974	968.974	968.974	Gastos de func.	dic.-16
ii) Auditoría	231.000	100,0%	0,0%	0,0%	231.000	0	0	0	0	231.000	0	Auditoría	feb.-17
<b>Total</b>	<b>333.108.768</b>	<b>64,3%</b>	<b>24,6%</b>	<b>11,2%</b>	<b>214.042.690</b>	<b>81.839.183</b>	<b>37.226.895</b>	<b>53.482.810</b>	<b>87.730.900</b>	<b>122.526.805</b>	<b>69.368.254</b>		

PAEMFE - 3773/OC-UR: Plan Operativo Anual 2017

### 3. Plan de adquisiciones

La tabla que se presenta a continuación contiene el Plan de adquisiciones para los próximos 12 meses de ejecución del Programa 3773/OC-UR, con referencia a las líneas de acción a las que corresponde cada adquisición o contratación prevista.

### Plan de adquisiciones del Programa PAEMFE 3773/OC-UR – Año 2017

Nº. Ref.	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Componente asociado	Costo estimado de la adquisición (US\$)	Método de Adquisición	Método de Revisión (ex-ante o ex-post)	Fuente de financiamiento y porcentaje		Fecha de publicación de anuncio específico de adquisición	Status (pendiente, en proceso., adjudicado, cancelado)
						BID %	Local %		
<b>1. OBRAS</b>									
1.1	CON - Liceo de Punta de Rieles	4.1	2.094.635	LPN	Ex - post	84	16	1º trim. 2017	En proceso
1.2	CON - Liceo Flor de Maroñas (lindero a la Esc.330)	4.1	1.119.229	LPN	Ex - post	84	16	4º trim. 2016	Adjudicada
1.3	CON - Liceo de San Antonio	4.1	1.092.416	LPN	Ex - post	84	16	3º trim. 2016	Adjudicada
1.4	CON - Liceo Parque Cauceglia (terreno Esc.371)	4.1	757.773	LPN	Ex - post	83	17	4º trim. 2016	Adjudicada
1.5	CON - Esc. Agr. de Montes	4.1	2.346.733	LPN	Ex - post	84	16	2º trim. 2017	Pendiente
1.6	CON - CBT Flor de Maroñas (lindero a Esc.181)	4.1	1.530.571	LPN	Ex - post	86	14	3º trim. 2016	Adjudicada
1.7	CON - Liceo Juanicó	4.1	1.250.000	LPN	Ex - post	83	17	1º trim. 2017	Pendiente
1.8	AMP - Liceo Nº19 Montevideo	4.2	1.660.902	LPN	Ex - post	89	11	4º trim. 2016	En proceso
1.9	AMP - Esc. Téc. de Fraile Muerto	4.2	1.148.959	LPN	Ex - post	84	16	3º trim. 2016	Adjudicada
1.10	AMP - Las Piedras Nº3	4.2	915.563	LPN	Ex - post	83	17	2º trim. 2016	Adjudicada
1.11	AMP - Liceo de Fraile Muerto	4.2	307.060	LPN	Ex - post	86	14	3º trim. 2017	Pendiente
1.12	AMP - San Gregorio de Polanco	4.2	164.967	LPN	Ex - post	85	15	1º trim. 2017	En proceso
1.13	AMP - Esc. Agr. de Minas de Corrales	4.2	1.444.649	LPN	Ex - post	92	8	1º trim. 2017	Pendiente
1.14	ADE - IPA	4.3	676.868	LPN	Ex - post	84	16	1º trim. 2017	En proceso
<b>Sub total</b>			<b>16.510.325</b>						
<b>2. BIENES</b>									
2.1	Equipamiento mobiliario para obras en centros ed.	4.1	67.000	LPN/CP	Ex - post	82	18	1º trim. 2017	Pendiente
2.2	Equipamiento informático: PC	3.3 y 4.1	282.700	LPN	Ex - post	82	18	1º trim. 2017	Pendiente
2.3	Equipamiento informático: servidores	3.3	65.450	LPN	Ex - post	82	18	2º trim. 2017	Pendiente
2.4	Equipamiento informático: escáneres	3.3	46.200	CP	Ex - post	82	18	2º trim. 2017	Pendiente
2.5	Equipamiento informático: lectores	3.3	57.750	LPN	Ex - post	82	18	2º trim. 2017	Pendiente
2.6	Textos para implementación de Políticas Lingüísticas	3.2	71.333	LPN	Ex - post	100	0	4º trim. 2016	En proceso
<b>Sub total</b>			<b>590.433</b>						

Nº. Ref.	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Componente asociado	Costo estimado de la adquisición (US\$)	Método de Adquisición	Método de Revisión (ex-ante o ex-post)	Fuente de financiamiento y porcentaje		Fecha de publicación de anuncio específico de adquisición	Status (pendiente, en proceso., adjudicado, cancelado)
						BID %	Local %		
<b>3. SERVICIOS DE CONSULTORIA FIRMAS</b>									
4.1	Estrategia TC y TE - Relevamiento de información	1.2	20.000	SBCC	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
4.2	Estructura acad. CFE - Software de apoyo a concursos	2.2	100.000	CDE	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
4.3	Sistema trayectorias - Hs de desarrollo	3.1	100.000	SBCC	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
4.4	Observatorio Educ.-Trabajo – Encuestas a egresados	3.1	33.333	SBCC	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
4.5	Observatorio Educ.-Trabajo - Estudios específicos	3.1	11.000	SBCC	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
4.6	Observatorio Educ.-Trabajo - Servicios informáticos	3.1	11.000	SBCC	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
4.7	Observatorio Educ.-Trabajo - Difusión	3.1	3.300	SBCC	Ex - post	82	18	3 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
4.8	Sistema SIAP - Licencia en CES	3.3	138.484	CDE	Ex - post	0	100	2 <sup>o</sup> trim. 2016	Adjudicada
4.9	Sistema SIAP - Migración en CES	3.3	38.500	CDE	Ex - post	82	18	2 <sup>o</sup> trim. 2017	Pendiente
4.10	Expediente electrónico - Migración en CES	3.3	38.500	CDE	Ex - post	82	18	3 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
4.11	Sistema SIAP - Mantenimiento en CETP	3.3	16.500	CDE	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
4.12	Sistema SIAP - Mantenimiento en CFE	3.3	16.500	CDE	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
4.13	Sistema SIAP - Mantenimiento en CFE	3.3	22.000	CDE	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
4.14	Sistema SIAP - Mantenimiento en CODICEN	3.3	16.500	CDE	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
4.15	Sistema SIAP - Mantenimiento en CODICEN	3.3	22.000	CDE	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
<b>Sub total</b>			<b>587.617</b>						
<b>4. SERVICIOS DE CONSULTORIA INDIVIDUOS</b>									
5.1	Nuevo marco curricular - Equipo de apoyo	1.1	120.000	SN	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
5.2	Perfiles y marco curricular - Equipos técnicos	1.1	100.000	SN	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
5.3	Estrategia TC y TE - Equipo de coordinación y supervisión	1.2	116.160	SN	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
5.4	Estrategia TC y TE - Equipo de apoyo administrativo	1.2	37.782	CD	Ex - post	0	100	4 <sup>o</sup> trim. 2016	En proceso
5.5	Estrategia TC y TE - Equipo de monitoreo	1.2	71.500	SN	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
5.6	Estrategia TC y TE - Evaluación	1.2	59.938	CD	Ex - post	87	13	4 <sup>o</sup> trim. 2016	En proceso
5.7	Aulas digitales - Equipo de coordinación	1.3	73.667	SN	Ex - post	82	18	2 <sup>o</sup> trim. 2017	Pendiente
5.8	Aulas digitales - Capacitaciones	1.3	19.800	SN	Ex - post	82	18	2 <sup>o</sup> trim. 2017	Pendiente
5.9	Impl. de nuevo plan en CFE - Consultorías	2.1	100.000	SN	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente

Nº. Ref.	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Componente asociado	Costo estimado de la adquisición (US\$)	Método de Adquisición	Método de Revisión (ex-ante o ex-post)	Fuente de financiamiento y porcentaje		Fecha de publicación de anuncio específico de adquisición	Status (pendiente, en proceso., adjudicado, cancelado)
						BID %	Local %		
5.10	Modalidad semipresencial - Creación de coordinaciones	2.1	73.667	SN	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
5.11	Modalidad semipresencial - Materiales didácticos	2.1	69.300	SN	Ex - post	0	100	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
5.12	RRHH DIEE - Evaluaciones Nuevo plan CFE y semipresenc.	2.1	111.505	CD	Ex - post	52	48	4 <sup>o</sup> trim. 2016	En proceso
5.13	Estructura acad. CFE - Fortalec. de oficina de concursos	2.2	56.667	SN	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
5.14	Estructura acad. CFE - Definición de perfiles	2.2	10.000	SN	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
5.15	Estructura acad. CFE - Tribunales de concurso de cargos	2.2	66.667	SN	Ex - post	0	100	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
5.16	Programa de inducción - Equipos de acompañamiento	2.3	30.000	SN	Ex - post	82	18	2 <sup>o</sup> trim. 2017	Pendiente
5.17	Observatorio de la educación de la ANEP	3.1	70.000	SN	Ex - post	82	18	2 <sup>o</sup> trim. 2017	Pendiente
5.18	Visualización de los monitores de Educación Media	3.1	14.000	SN	Ex - post	82	18	2 <sup>o</sup> trim. 2017	Pendiente
5.19	Diseño de indicador integral y metas	3.1	120.000	SN	Ex - post	82	18	2 <sup>o</sup> trim. 2017	Pendiente
5.20	Georreferenciación en sistemas de estudiantes	3.1	51.767	SN	Ex - post	82	18	2 <sup>o</sup> trim. 2017	Pendiente
5.21	Sistema trayectorias - Visualización territorial	3.1	39.021	SN	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
5.22	Sistema trayectorias - Mesa de ayuda	3.1	114.240	SN	Ex - post	0	100	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
5.23	Sistema trayectorias - Capacitación a actores	3.1	48.960	SN	Ex - post	0	100	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
5.24	Observatorio Educ.-Trabajo - Equipo técnico	3.1	67.110	CD	Ex - post	85	15	4 <sup>o</sup> trim. 2016	En proceso
5.25	Observatorio Educ.-Trabajo - Equipo adicional	3.1	33.000	SN	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
5.26	Observatorio Educ.-Trabajo - Diseño encuestas y muestra	3.1	40.000	SN	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
5.27	Observatorio Educ.-Trabajo - Diseño y desarrollo visual	3.1	55.000	SN	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
5.28	Apoyo a la DSIE - Acciones de dispositivos	3.2	30.000	SN	Ex - post	82	18	2 <sup>o</sup> trim. 2017	Pendiente
5.29	Apoyo a la DSIE - Equipo UCDEs	3.2	76.293	SN	Ex - post	86	12	4 <sup>o</sup> trim. 2016	En proceso
5.30	Apoyo a la DSIE - Formación en acompañamiento	3.2	49.653	SN	Ex - post	0	100	2 <sup>o</sup> trim. 2017	Pendiente
5.31	Apoyo a la DSIE - Formación puntual para UCDEs	3.2	10.000	SN	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
5.32	Apoyo a la DSIE - Fortalecimiento en planificación territ.	3.2	16.667	SN	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
5.33	Apoyo a la DSIE - Comunicación para la integración	3.2	11.946	SN	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
5.34	Apoyo a la DSIE - Productos comunicacionales	3.2	2.500	SN	Ex - post	82	18	2 <sup>o</sup> trim. 2017	Pendiente
5.35	Apoyo a la DSIE - Seguimiento de la cohorte 2016	3.2	17.256	SN	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente
5.36	RRHH Sistemas - Equipo actual de implantación	3.3	447.742	CD	Ex - post	0	100	4 <sup>o</sup> trim. 2016	En proceso
5.37	RRHH Sistemas - Equipo adicional de implantación	3.3	149.996	SN	Ex - post	87	13	1 <sup>er</sup> trim. 2017	Pendiente

Nº. Ref.	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Componente asociado	Costo estimado de la adquisición (US\$)	Método de Adquisición	Método de Revisión (ex-ante o ex-post)	Fuente de financiamiento y porcentaje		Fecha de publicación de anuncio específico de adquisición	Status (pendiente, en proceso., adjudicado, cancelado)
						BID %	Local %		
5.38	RRHH Sistemas - Apoyo en CETP	3.3	78.961	CD	Ex - post	0	100	4º trim. 2016	En proceso
5.39	Oficina PMO para promover rol directriz CODICEN	3.3	33.333	SN	Ex - post	82	18	3º trim. 2017	Pendiente
5.40	RRHH Depósito de bienes	4.1	166.228	CD	Ex - post	0	100	4º trim. 2016	En proceso
5.41	RRHH - Infraestructura	4.1	60.664	CD	Ex - post	0	100	4º trim. 2016	En proceso
5.42	RRHH - Diseño, metraje y presupuesto	4.1	582.271	CD/SN	Ex - post	0	100	4º trim. 2016	En proceso
5.43	Asesores, supervisión y cateos de obras	4.1	241.442	CD/SN	Ex - post	85	15	4º trim. 2016	En proceso
5.44	Definición de perfiles para oficina PPP	4.1	22.000	CD/SN	Ex - post	82	18	2º trim. 2017	Pendiente
5.45	Apoyo a equipo PPP	4.1	82.197	SN	Ex - post	43	57	4º trim. 2016	En proceso
5.46	RRHH UCP - Coordinación	5.1	49.651	CD	Ex - post	0	100	4º trim. 2016	En proceso
5.47	RRHH UCP - Secretaría	5.1	61.537	CD	Ex - post	0	100	4º trim. 2016	En proceso
5.48	RRHH UCP - Programación y monitoreo	5.1	121.528	CD	Ex - post	0	100	4º trim. 2016	En proceso
5.49	RRHH UCP - Financiero contable	5.1	239.653	CD	Ex - post	0	100	4º trim. 2016	En proceso
5.50	RRHH UCP - Adquisiciones	5.1	44.192	CD	Ex - post	0	100	4º trim. 2016	En proceso
5.51	RRHH UCP - Jurídica	5.1	40.211	CD	Ex - post	0	100	4º trim. 2016	En proceso
5.52	RRHH UCP - Recursos humanos	5.1	65.933	CD	Ex - post	0	100	4º trim. 2016	En proceso
5.53	RRHH UCP - Sistemas	5.1	58.327	CD	Ex - post	0	100	4º trim. 2016	En proceso
<b>Sub total</b>			<b>4.529.932</b>						
<b>Total</b>			<b>22.985.974</b>						

**Método de adquisición:** a) **Bienes y obras:** LPI: Licitación Pública Internacional; LIL: Licitación Internacional Limitada; LPN: Licitación Pública Nacional; CP: Comparación de Precios; CD: Contratación Directa; AD: Administración Directa. b) **Firmas consultoras:** SBCC: Selección Basada en la Calidad y el Costo; SBC: Selección Basada en la Calidad; SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo; SBMC: Selección Basada en el Menor Costo; SCC: Selección Basada en las Calificaciones de los Consultores; SD: Selección Directa. c) **Consultores individuales:** CCIN: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Nacional; CCII: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Internacional; CD Contratación Directa, SN Sistema Nacional.

#### 4. Proyecciones de solicitudes de desembolsos financiamiento BID

A continuación se presentan las proyecciones de desembolsos de fondos a solicitar al BID (en miles de US\$), de acuerdo al Plan Operativo Anual 2017 del Programa PAEMFE 3773/OC-UR.

2017					Años 2018-2021	Total
1 <sup>er</sup> trim.	2 <sup>o</sup> trim.	3 <sup>er</sup> trim.	4 <sup>o</sup> trim.	Total		
2.800	0	4.000	0	6.800	43.200	50.000

La ejecución prevista para el ejercicio 2017 correspondiente a fondos de endeudamiento externo es \$U 205.042.690, equivalente a US\$ 6.800.000 al tipo de cambio actual estimado en 30,00 \$U/US\$.

## 5. Plan de obras

El Plan de obras del Programa 3773/OC-UR, programado y acordado con las autoridades de los Consejos de la ANEP, se presenta a continuación reflejando los avances estimados para cada obra.

### Plan de diseño y ejecución de obras 2017-2018 - Programa PAEMFE 3773/OC-UR

Obras	Financiamiento	Año 2017					Año 2018							
		ene	mar	may	jul	set	nov	ene	mar	may	jul	set	nov	
Liceo de San Antonio	PAEMFE	obra												
Liceo de Las Piedras 3	PAEMFE	obra												
Liceo de Parque Cauceglia	PAEMFE	obra												
Esc. Téc. de Fraile Muerto	PAEMFE	obra												
Liceo de Flor de Maroñas (esc.330)	PAEMFE	obra												
CBT de Flor de Maroñas (Sebastopol)	PAEMFE	obra												
Liceo de Punta de Rieles	PAEMFE				obra									
Liceo Nº19 de Montevideo	PAEMFE				obra									
Liceo de San Gregorio de Polanco	PAEMFE				obra									
IPA	PAEMFE				obra									
Liceo de Juanicó	PAEMFE					obra								
Esc. Agr. de Minas de Corrales	PAEMFE					obra								
Liceo Nº8 de Paysandú	CND													
Esc. Agr. de Montes	PAEMFE									obra				
Liceo de Fraile Muerto	PAEMFE		diseño							obra				
Liceo Nº 5 de Las Piedras	PAEMFE		diseño							obra				
Liceo de José E. Rodó	PAEMFE		diseño							obra				
IFD de Treinta y Tres	PAEMFE		diseño							obra				
Liceo de Canelón Chico	PAEMFE			diseño							obra			
CERP del Suroeste	PAEMFE			diseño							obra			
Esc. Téc. de Casavalle	PAEMFE			diseño							obra			
Liceo de Paso de la Arena	PAEMFE			diseño										
Liceo de Colonia Nicolich	PAEMFE				diseño									
Liceo de Ciudad de la Costa	CND				diseño									
Proyecto a definir	--					diseño								
Proyecto a definir						diseño								



ADMINISTRACION NACIONAL  
DE EDUCACION PÚBLICA  
CONSEJO DIRECTIVO CENTRAL

Montevideo, **28** DIC. 2016

Acta N° **88**  
Res. N° **12**  
Exp. N° **2016-25-1-008872**  
PAEMFE/CT

**VISTO:** El Plan Operativo Anual elevado por el Programa PAEMFE, Préstamo BID N°3773/OC-UR, para el año 2017, en cumplimiento de lo dispuesto en la Cláusula 5.01 lit.b), del Contrato de Préstamo.

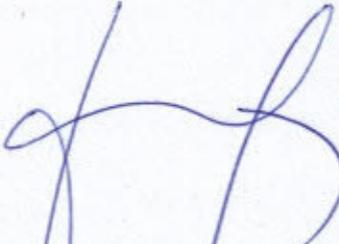
**CONSIDERANDO:** Que el mismo se ajusta a los lineamientos establecidos por esta Administración en lo relativo a la realización de acciones en el marco de los objetivos oportunamente fijados.

**ATENCIÓN:** A lo expuesto,

**EL CONSEJO DIRECTIVO CENTRAL DE LA ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE EDUCACIÓN PÚBLICA,**

**RESUELVE:** Aprobar el Plan Operativo Anual del 2017 del Programa PAEMFE (Programa de Apoyo a la Educación Media y a la Formación en Educación), Préstamo BID N°3773/OC-UR, el cual se adjunta y forma parte de esta resolución.

Comuníquese a los Consejos de Educación Secundaria, Técnico Profesional y de Formación en Educación. Publíquese en la página web de la ANEP. Cumplido vuelva al Programa PAEMFE a todos sus efectos.

  
Dra. Ma. Beatriz DOS SANTOS YANGOTCHIAN  
SECRETARIA GENERAL  
ANEP - CODICEN

  
Prof. Wilson Netto Mantovani  
Presidente  
Consejo Directivo Central  
Administración Nacional de Educación Pública

Montevideo, 8 de marzo de 2017

Prof. Ec. Beatriz Guinovart  
Coordinadora General  
PAEMFE  
Presente

**Ref.: Préstamo 3773/OC-UR. Programa de Apoyo a la Educación Media y a la Formación en Educación: Hacia Trayectorias Educativas Continuas y Completas. Cláusula 5.01 (b). Plan Operativo Anual 2017.**

De nuestra mayor consideración:

Por medio de la presente acusamos recibo de su nota N° 2017/029, mediante la cual remite al Banco el Plan Operativo Anual correspondiente al año 2017 del Programa de la referencia.

En base a los diálogos y conclusiones alcanzados en el Taller de Arranque a realizarse los días 10 y 27 al 29 de marzo, quedamos a la espera de recibir la nueva versión que surja en dicha instancia.

Hacemos propicia la ocasión para saludar a usted muy atentamente.



Marcelo Pérez Alfaro  
Especialista Líder en Educación