

**ANEP – BID**

**Programa de Apoyo a la Educación Media y**

**a la Formación en Educación**

**(PAEMFE – 3773/OC-UR)**

**Plan Operativo Anual – Año 2020**

20 de noviembre de 2019

## CONTENIDO

1.	Resumen ejecutivo .....	3
2.	Plan de ejecución .....	4
3.	Plan de adquisiciones .....	11
4.	Proyecciones de solicitudes de desembolsos financiamiento BID .....	14
5.	Plan de obras.....	15
6.	Matriz de resultados.....	16

## 1. Resumen ejecutivo

Este documento contiene la planificación de la ejecución de las acciones a desarrollar durante el año 2020 por el Programa PAEMFE, Préstamo BID N° 3773/OC-UR (Programa de Apoyo a la Educación Media y a la Formación en Educación), cumpliendo con la cláusula 5.01.b. del Contrato de Préstamo con el BID, referida a los instrumentos de supervisión de la ejecución del Programa.

El Contrato de Préstamo BID N° 3773/OC-UR fue aprobado por el BID el 19 de octubre de 2016. Prevé su desarrollo en el lapso de 5 años y por un monto total de US\$ 74,7 millones (US\$ 50 millones de endeudamiento externo y US\$ 24,7 millones de aporte local).

Cabe destacar que el objetivo general del Programa es mejorar el acceso y la calidad de la educación media en Uruguay, a fin de lograr trayectorias educativas continuas y completas. El Programa se organiza en cuatro componentes orientados a contribuir a los siguientes objetivos:

- i) Mejorar la calidad educativa de los alumnos de Educación Media;
- ii) Fortalecer la formación inicial y el desarrollo profesional docente en Educación Media;
- iii) Fortalecer las capacidades de gestión de la ANEP para garantizar una educación pública de calidad a través de la integración territorial y sistemas de información y gestión;
- iv) Aumentar la cobertura de Educación Media a través de infraestructura.

En términos de ejecución, el Contrato de Préstamo establece que el Organismo Ejecutor es la ANEP, la cual tendrá la responsabilidad técnica del Programa; mientras que la gestión de coordinación, operativa y administrativa corresponde a una Unidad Coordinadora (UCP) dependiente del CODICEN a través de su Presidente.

Por otra parte, existen grupos de trabajo por línea de acción que integran a personal de la UCP y a personal del o de los Consejos que correspondan. Un aspecto a resaltar es el hecho de la institucionalización del Programa dentro de la ANEP. Ello implica que tanto su diseño general como los Planes Operativos son resultado de los intercambios y acuerdos entre los distintos Consejos y que, para cada línea de acción, se instaló la práctica del trabajo conjunto con los equipos del o de los subsistemas que correspondan.

A los efectos de lograr un funcionamiento fluido, transparente y organizado, el Programa desarrolla las siguientes prácticas:

- a) Revisión de los términos del Programa, planificación anual y quinquenal de éste con la participación de los representantes de todos los Consejos. Al respecto interesa destacar que las planificaciones anuales son elaboradas en coordinación con estos Consejos;
- b) Reuniones de coordinación y seguimiento semanales entre los representantes de cada una de las unidades de la UCP, además de coordinaciones y seguimientos a su interior.

## 2. Plan de ejecución

El Plan Operativo Anual del Programa 3773/OC-UR correspondiente al año 2020 se presenta en los cuadros que se incluyen a continuación. Estos contienen los presupuestos estimados para las diferentes acciones de cada componente y subcomponente del Programa por fuente de financiamiento.

La planificación realizada estimó la asignación presupuestal que permita ejecutar la totalidad del crédito presupuestal que la ANEP dispone para el año 2020 para el Programa. El siguiente cuadro de fuentes y usos de fondos refleja la planificación prevista para el año 2020 del Programa 3773/OC-UR por fuente de financiamiento, diferenciando entre endeudamiento externo (BID) y aporte local, desagregando este último en crédito presupuestal y certificados de crédito de la Dirección General de Impositiva (DGI), debido a que de acuerdo a la regulación nacional estos pagos no utilizan crédito presupuestal.<sup>1</sup>

Corresponde realizar algunas apreciaciones respecto a la planificación para el año 2020:

- Los montos incluidos en el Plan de Ejecución Plurianual (PEP 2017-2021) del Contrato de Préstamo referidos a acciones, consultorías y conformación de equipos para impulsar nuevas líneas de acción y aportar insumos en los Consejos de Educación, fueron ajustados para la elaboración del POA 2020. Ello se realizó analizando los avances en cada línea en función de las acciones programadas con los referentes de los Consejos de Educación.
- Dentro de las actividades de Marco Curricular de Referencia Nacional se incluye, por una parte, el financiamiento de los equipos redactores a cargo de elaborar los perfiles de egreso (\$U 4,2 millones de Rubro 0); y por otra parte, el apoyo para las actividades de difusión y validación. (Componente 1.1)
- En el marco del apoyo a las experiencias de Tiempo Completo y Tiempo Extendido en Educación Media, continúan las acciones para promover la permanencia de los estudiantes y potenciar el tiempo en los talleres; además, del financiamiento del equipo de monitoreo en Planteamiento Educativo del CES para el seguimiento y sistematización de estas experiencias, incluyendo el relevamiento de información en los centros que participan. (Componente 1.2)
- Se mantienen el apoyo a la implementación de las propuestas de enseñanza a través de aulas digitales en centros del CETP (Proyecto Profesor remoto), con fondos reservados en el Rubro 0 para las horas docentes del equipo de coordinación, programación y diseño del proyecto, así como del equipo de contenidistas (\$U 4,5 millones). (Componente 1.3)
- Continúa el apoyo a la implementación del nuevo plan de estudios para la Formación Inicial en Educación y a la operativa de las Comisiones de Carrera, previéndose en 2020 la elaboración de los programas de las carreras a implementarse en 2021 con el nuevo plan. (Componente 2.1)
- Se incluyó el financiamiento de los tribunales de concurso en el CFE relacionados a las convocatorias 3ª a 6ª para conformar la nueva estructura académica y funcional de la carrera de formadores, con una previsión de fondos en el Rubro 0 de \$U 4,3 millones, ajustando lo

<sup>1</sup> Se tramitó ante la Dirección General de Impositiva la autorización de emisión de certificados de créditos nominativos, correspondientes al reintegro del monto correspondiente al Impuesto al Valor Agregado (IVA) por los pagos financiados con endeudamiento externo en el marco del Programa 3773/OC-UR. En los estados financieros del Programa los montos vinculados a estos certificados de crédito se registran como parte de la contraparte local.

originalmente distribuido entre 2017 y 2019; además de continuar con fortalecimiento de la oficina de concursos y del software de apoyo. (Componente 2.2)

- Continúa promoviéndose el proyecto de docentes noveles, para la inducción y acompañamiento a docentes de Educación Media en sus primeras experiencias, financiando al equipo de coordinación y articulación en la plataforma y a los tutores, ampliando el alcance desde los 30 centros de 2019 (20 del CES y 10 del CETP) a 42 centros en 2020 (26 y 16), con una reserva de fondos en el Rubro 0 de \$U 14,8 millones. (Componente 2.3)
- A los efectos de facilitar la transición se mantienen los apoyos relacionados al financiamiento de recursos humanos para la DSIGC (\$U 24,0 millones en los equipos de implantación de sistemas, y de instaladores y mantenimiento de aulas de informática y gastos asociados), la Dirección Sectorial de Comunicación (\$U 0,8 millones), y el CETP (\$U 3,4 millones para el equipo de apoyo a la implantación de sistemas). (Componentes 3.1 y 3.3)
- De forma similar, aunque en este caso con una reserva de fondos por parte de las siguientes direcciones sectoriales, se incluyeron apoyos vinculados al financiamiento de recursos humanos de la DSIE (\$U 8,7 millones en los consultores de las UCDEs), de la DSPE (\$U 2,4 millones), y la DSI (\$U 8,6 millones para la contratación de equipos de arquitectos que se desempeñan en la DSI y de asesores (ingenieros sanitarios, eléctricos, civiles, agrimensores, entre otros) de obras cuyo diseño fue asignado en el Plan de obras de la ANEP al PAEMFE para ejecutarse por otras Unidades Ejecutoras y CND), para lo cual se coordinaron las acciones para disponer de la asignación presupuestal correspondiente a medida que los compromisos de ejecución presupuestal los torne necesarios. (Componentes 3.1, 3.2 y 4.1)
- Las líneas de apoyo a través de fondos para proyectos de las Comisiones Descentralizadas y de los Territorios Socio Educativos fueron estimadas para el POA 2020 a partir de los arrastres de los proyectos aprobados en 2019 y que no fueran ejecutados, y con ciertos supuestos sobre los proyectos a presentarse en 2020, con el correspondiente grado de incertidumbre en su ejecución. (Componente 3.2)
- En cuanto al plan de implantación de sistemas, se apuntala la implementación del SIAC en el CODICEN, procedimiento iniciado en 2019, y se prevé la consolidación del SIAP y SIAP en el CES durante 2020, postergando el inicio de la implantación del expediente electrónico en este Consejo de Educación. (Componente 3.3)
- Se realizaron ajustes en el plan de obras (Componentes 4.1, 4.2 y 4.3), considerando las siguientes obras:
  - Construcción del Liceo Nº 5 de Melo; incorporándola al plan.
  - Construcción de Liceo de Barrio Capra; postergando su ejecución debido a que aún no está definido el terreno para la obra.
  - Adecuación del Liceo de Rosario; adelantándola respecto a lo previsto (2021).
  - Ampliación de la Escuela Técnica de La Unión; incorporándola al plan.
  - Ampliación del Liceo de Cerro Pelado; postergando su ejecución al año 2021.
  - Ampliación del Liceo de Quebracho; postergando su ejecución al año 2021.
  - Adecuación del IFD de Mercedes; adelantándola respecto a lo previsto (2021).
- Se incluyó el financiamiento de cinco consultorías de apoyo al equipo de trabajo de PPP de CODICEN. (Componente 4.4)

<b>Cuadro de Fuentes y Usos de fondos (en \$U) – POA 2020 del PAEMFE 3773/OC-UR</b>					
<b>Fuentes y Usos de fondos</b>	<b>Crédito BID</b>	<b>Crédito Local</b>	<b>Crédito Total</b>	<b>Certificados DGI</b>	<b>Total</b>
<b>1. Crédito presupuestal (Fuentes de fondos) <sup>A</sup></b>	<b>331.765.503</b>	<b>157.594.203</b>	<b>489.359.706</b>	<b>64.921.339</b>	<b>554.366.801</b>
<b>1.a. Crédito base</b>	<b>331.765.503</b>	<b>130.323.115</b>	<b>462.088.618</b>	<b>0</b>	<b>462.088.618</b>
1.a.i. Proyecto 813 - Rubros a asignar	315.265.503	108.000.000	423.265.503	0	423.265.503
1.a.ii. Proyecto 044 – Rubros a asignar	16.500.000	5.000.000	21.500.000	0	21.500.000
1.a.iii. Proyecto 044 – Rubro 0	0	17.323.115	17.323.115	0	17.323.115
<b>1.b. Ajustes al crédito presupuestal en apertura <sup>B</sup></b>	<b>0</b>	<b>1.422.228</b>	<b>1.422.228</b>	<b>0</b>	<b>1.422.228</b>
<b>1.c. Reserva de recursos de Dir. Sec. de CODICEN <sup>C</sup></b>	<b>0</b>	<b>25.248.860</b>	<b>25.248.860</b>	<b>0</b>	<b>25.248.860</b>
<b>1.d. Fondos de Libre Disponibilidad</b>	<b>0</b>	<b>600.000</b>	<b>600.000</b>	<b>0</b>	<b>600.000</b>
<b>1.e. Certificados de Crédito de la DGI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>64.921.339</b>	<b>64.921.339</b>
<b>2. Planificación (Uso de fondos)</b>	<b>331.765.503</b>	<b>157.594.203</b>	<b>489.359.706</b>	<b>64.921.339</b>	<b>554.366.801</b>
Obra edilicia	208.226.027	0	208.226.027	41.146.460	249.372.488
Equipamiento mobiliario	24.300.148	0	24.300.148	4.741.144	29.041.291
Equipamiento informático	9.791.100	0	9.791.100	2.154.042	11.945.142
Gestión y sistemas TI	21.035.875	416.098	21.451.973	4.627.893	26.079.866
Recursos humanos - Rubro 0	0	59.906.717	59.906.717	0	59.906.717
Recursos humanos - consultorías	42.127.762	75.382.160	117.509.921	8.945.367	126.455.289
Recursos humanos - asesores y supervisores	10.804.363	1.072.382	11.876.745	2.376.960	14.253.705
Actividades y consultorías específicas <sup>D</sup>	14.912.048	11.241.508	26.153.549	887.728	27.041.276
Gastos de func. de unid. ejecutora y del depósito	378.438	9.661.094	10.039.532	0	10.039.532
Evaluación intermedia del Programa	189.750	0	189.750	41.745	231.495

<sup>A</sup> Se resalta que los montos correspondientes a las fuentes de fondos surgen de las necesidades estimadas en el POA 2020, por lo cual no se corresponden exactamente con los montos previstos en la Ley de Presupuesto Quinquenal, debiéndose realizar los trámites necesarios para llevar a cabo los ajustes necesarios.

<sup>B</sup> Refiere a la estimación de la apertura adicional en el Rubro 0 del Proyecto de Funcionamiento (044) relacionada al aumento salarial por IPC.

<sup>C</sup> Corresponde a la reserva de fondos acordada para el financiamiento de recursos humanos de la Dirección Sectorial de Integración Educativa (\$U 8.701.113), de la Dirección Sectorial de Infraestructura (\$U 8.673.020), de la Dirección Sectorial de Información y Gestión de la Comunicación (\$U 656.542) y de la Dirección Sectorial de Planificación Educativa (\$U 2.445.485), además de la correspondiente al crédito del Proyecto 870 (\$U 4.307.700 y 465.000).

<sup>D</sup> Incluye las acciones vinculadas al mantenimiento del sistema trayectorias (horas de desarrollo y mesa de ayuda), las acciones en territorio para la integración educativa, la promoción de las acciones de tiempo extendido y permanencia de estudiantes del CES en CB, y la implementación de políticas lingüísticas, así como consultorías puntuales para aportar insumos e impulsar nuevas líneas de acción en los Consejos de Educación.

Actividades	\$U 2020	% BID	% Local	% CC DGI	BID \$U	Local \$U	CC DGI \$U	Ítem de gasto	Mes de inicio procedimient
<b>Componente 1. Mejora de la calidad educativa</b>	<b>23.192.202</b>	<b>53,0%</b>	<b>42,4%</b>	<b>4,6%</b>	<b>12.283.016</b>	<b>9.837.918</b>	<b>1.071.267</b>		
1.1) Perfiles de egreso y progresión de aprendizajes	5.011.301	14,9%	83,3%	1,8%	746.913	4.172.988	91.400		
i.a) Apoyo técnico al desarrollo de marco curricular. Equipo de apoyo al desarrollo de perfiles de egreso	4.172.988	0,0%	100,0%	0,0%	0	4.172.988	0	Rubro 0	abr.-20
i.b) Apoyo técnico a la implementación de perfiles y Consultorías de apoyo	838.313	89,1%	0,0%	10,9%	746.913	0	91.400	RRHH consultor	abr.-20
Actividades de difusión y encuentros regionales	331.459	100,0%	0,0%	0,0%	331.459	0	0	Víaticos para encuentros.	abr.-20
506.854	82,0%	0,0%	18,0%	0,0%	415.454	0	91.400		
<b>1.2) Apoyo a la expansión del tiempo y espacio escolar</b>	<b>13.265.426</b>	<b>84,1%</b>	<b>8,5%</b>	<b>7,4%</b>	<b>11.153.943</b>	<b>1.131.616</b>	<b>979.867</b>		
ii.a) Estrategia de expansión del tiempo y espacio escolar	13.265.426	84,1%	8,5%	7,4%	11.153.943	1.131.616	979.867		
Apoyo a estudiantes de CB para promover su permanencia por centro para potenciar el tiempo en taller	2.800.000	100,0%	0,0%	0,0%	2.800.000	0	0	Alimento, Traslado, Materiales, Misceláneos	dic.-19
Partidas por centro para potenciar el tiempo en taller	3.300.000	100,0%	0,0%	0,0%	3.300.000	0	0	Partidas de fondos: materiales, bienes	dic.-19
Actividades de intercambio de las experiencias de TC	600.000	100,0%	0,0%	0,0%	600.000	0	0	Traslado, Materiales, Misceláneos	dic.-19
Equipo de apoyo administrativo	1.131.616	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.131.616	0	Rubro 0	ya iniciada
Equipo de monitoreo	2.654.306	82,0%	0,0%	18,0%	2.175.661	0	478.645	RRHH consultor	ya iniciada
Relevamiento de información	300.000	82,0%	0,0%	18,0%	245.902	0	54.098	Alimento, Traslado, Misceláneos	feb.-20
Desgrabación de entrevistas - CP 5053/19 Arrastre	219.600	82,0%	0,0%	18,0%	180.000	0	39.600	Firma consultora	ya iniciada
Evaluaciones de estrategias de expansión de la jornada	2.259.905	82,0%	0,0%	18,0%	1.852.381	0	407.524	RRHH consultor	ya iniciada
ii.b) Sistematización experiencias de tiempo extendido	0	0,0%	100,0%	0,0%	0	0	0		
1.3) Propuestas de enseñanza a través de aulas digitales	4.915.474	7,8%	92,2%	0,0%	382.160	4.533.314	0		
Equipo de coordinación, programación y diseño	2.599.806	0,0%	100,0%	0,0%	0	2.599.806	0	Rubro 0	ya iniciada
Equipo de contentidistas	1.933.508	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.933.508	0	Rubro 0	ya iniciada
Capacitaciones	182.160	100,0%	0,0%	0,0%	182.160	0	0	Traslados, misceláneos	feb.-20
Gastos de funcionamiento	200.000	100,0%	0,0%	0,0%	200.000	0	0	Traslados, misceláneos	mar.-20
<b>Componente 2: Formación en educación</b>	<b>37.109.495</b>	<b>18,7%</b>	<b>77,5%</b>	<b>3,7%</b>	<b>6.940.045</b>	<b>28.777.886</b>	<b>1.391.564</b>		
2.1) Nuevo Plan de estudios para la Formación inicial	10.157.433	23,8%	70,9%	5,2%	2.419.552	7.205.580	532.301		
i.a) Implementación del nuevo plan de estudios	9.032.052	26,8%	67,3%	5,9%	2.419.552	6.080.199	532.301		
Implementación de nuevo plan - Actividades	2.000.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	2.000.000	0	Traslados, misceláneos y RRHH consultor	feb.-20
Implementación de nuevo Plan - Apoyo a Comisiones	2.440.574	0,0%	100,0%	0,0%	0	2.440.574	0	Rubro 0	ya iniciada
Evaluación de nuevo plan y del semipresencial	4.591.479	52,7%	35,7%	11,6%	2.419.552	1.639.625	532.301	RRHH consultor	ya iniciada
i.b) Fortalecimiento de modalidad de formación semipresencial	1.125.381	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.125.381	0		
Coordinación de elaboración de REA - Durquet, Adrián	425.381	0,0%	100,0%	0,0%	0	425.381	0	Rubro 0	ya iniciada
Elaboración de Recursos Educativos Abiertos - Guías	500.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	500.000	0	Rubro 0	jul.-20
Carga del Repositorio institucional	200.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	200.000	0	Rubro 0	abr.-20
<b>2.2) Nueva estructura académica y funcional de la C</b>	<b>11.388.892</b>	<b>34,3%</b>	<b>58,2%</b>	<b>7,5%</b>	<b>3.905.739</b>	<b>6.623.890</b>	<b>859.263</b>		
Fortalecimiento de oficina de concursos	3.735.344	31,0%	62,2%	6,8%	1.156.929	2.323.890	254.524	RRHH consultor y Rubro 0	ya iniciada
Software de apoyo a procesamiento de concursos - C	3.353.548	82,0%	0,0%	18,0%	2.748.810	0	604.738	Firma/proveedor	ya iniciada
Tribunales de concurso de cargos	4.300.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	4.300.000	0	Rubro 0	feb.-20
<b>2.3) Programa de inducción a docentes de EM en sus</b>	<b>15.563.170</b>	<b>4,0%</b>	<b>96,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>614.754</b>	<b>14.948.416</b>	<b>0</b>		
Equipos de acompañamiento	6.294.879	0,0%	100,0%	0,0%	0	6.294.879	0	Rubro 0	ya iniciada
Tutores de centros 2019	6.388.718	0,0%	100,0%	0,0%	0	6.388.718	0	Rubro 0	ya iniciada
Tutores de centros 2020	2.129.573	0,0%	100,0%	0,0%	0	2.129.573	0	Rubro 0	feb.-20
Actividades y encuentros regionales	750.000	82,0%	18,0%	0,0%	614.754	135.246	0	Encuentros y consultorias	feb.-20

Actividades	\$U 2020	% BID	% Local	% CC DGI	BID \$U	Local \$U	CC DGI \$U	Ítem de gasto	Mes de inicio procedimient
<b>Componente 3- Integración territorial y gestión para</b>	<b>116.778.118</b>	<b>47,8%</b>	<b>42,3%</b>	<b>9,9%</b>	<b>55.828.581</b>	<b>49.366.850</b>	<b>11.582.688</b>		
<b>3.1) Sistema de aseguramiento de la calidad de la E</b>	<b>44.189.809</b>	<b>38,0%</b>	<b>53,7%</b>	<b>8,4%</b>	<b>16.788.206</b>	<b>23.708.198</b>	<b>3.693.405</b>		
<b>i.a) Fortalecimiento de las prácticas de entrega regu</b>	<b>38.859.418</b>	<b>34,8%</b>	<b>57,6%</b>	<b>7,6%</b>	<b>13.505.847</b>	<b>22.382.285</b>	<b>2.971.286</b>		
Apoyo a Observatorio, visualización y georef.	2.996.287	54,7%	33,3%	12,0%	1.637.544	998.483	360.260	RRHH consultor y Rubro 0	ya iniciada
Mantenimiento sistema trayectorias - Mesa de ayuda	5.002.411	82,0%	0,0%	18,0%	4.100.337	0	902.074	RRHH consultor	ya iniciada
Mantenimiento sistema trayectorias - Hs de desarroll	2.888.481	0,0%	100,0%	0,0%	0	2.888.481	0	Rubro 0	ya iniciada
Apoyo a DSPE por el PAEMFE	2.445.485	82,0%	0,0%	18,0%	2.004.496	0	440.989	RRHH consultor	ya iniciada
Apoyo a DSCI por el PAEMFE	808.884	0,0%	100,0%	0,0%	0	808.884	0	Rubro 0	ya iniciada
Equipo de apoyo a DSIGC por el PAEMFE	4.307.532	82,0%	0,0%	18,0%	3.530.764	0	776.768	RRHH consultor	ya iniciada
Instalación y mant. aulas - Materiales por PAEMFE	2.000.000	82,0%	0,0%	18,0%	1.639.344	0	360.656	Materiales	feb.-20
Instalación y mant.aulas - Traslados por el PAEMFE	2.000.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	2.000.000	0	Alimento, Traslado, Misceláneos	dic.-19
Equipo instaladores apoyo DSIGC por el PAEMFE	15.686.437	0,0%	100,0%	0,0%	0	15.686.437	0	RRHH consultor y Rubro 0	ya iniciada
Evaluación en línea en EMB	723.902	82,0%	0,0%	18,0%	593.362	0	130.540	RRHH consultor	ya iniciada
<b>i.b) Observatorio educación-trabajo</b>	<b>5.330.392</b>	<b>61,6%</b>	<b>24,9%</b>	<b>13,5%</b>	<b>3.282.359</b>	<b>1.325.913</b>	<b>722.119</b>		
Equipo técnico de gestión del observatorio	4.330.392	56,9%	30,6%	12,5%	2.462.687	1.325.913	541.791	RRHH consultor y Rubro 0	ya iniciada
Encuestas de seguimiento a egresados y vínculos con	1.000.000	82,0%	0,0%	18,0%	819.672	0	180.328	Firma consultora	mar.-20
<b>3.2) Sistema protección de trayectorias educativas</b>	<b>19.987.607</b>	<b>54,2%</b>	<b>37,4%</b>	<b>8,4%</b>	<b>10.837.310</b>	<b>7.465.688</b>	<b>1.684.608</b>		
Apoyo a implementación de ProLee - CP 5018/19 Arra	844.899	0,0%	100,0%	0,0%	0	844.899	0	Textos y materiales didácticos	ya iniciada
Apoyo a implementación de ProLee - Impresiones	2.400.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	2.400.000	0	Textos y materiales didácticos	abr.-20
Políticas Lingüísticas - Licencias de inglés, francés, italia	7.500.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	7.500.000	0	Licencias	ago.-20
Fortalecimiento de unidad de apoyo a CD y UCDEIs	750.000	82,0%	0,0%	18,0%	614.754	0	135.246	Alimento, Traslado, Misceláneos	feb.-20
Equipo de las UCDEIs por el PAEMFE	8.445.519	82,0%	0,0%	18,0%	6.922.556	0	1.522.962	RRHH consultor	ya iniciada
Fondos para Proyectos Com descentralizadas	3.180.000	100,0%	0,0%	0,0%	3.180.000	0	0	Partidas de fondos	may.-20
Apoyo a la DSIE - Formación puntual para UCDEIs (se	445.182	0,0%	100,0%	0,0%	0	445.182	0	Rubro 0	ya iniciada
Productos comunicaciones - SC 5030/18 - Arrastre	146.400	82,0%	0,0%	18,0%	120.000	0	26.400	Firma consultora	ya iniciada
<b>3.3) Sistemas de gestión financiera-administrativa-r</b>	<b>52.600.703</b>	<b>53,6%</b>	<b>34,6%</b>	<b>11,8%</b>	<b>28.203.065</b>	<b>18.192.964</b>	<b>6.204.674</b>		
<b>iii.a) Equipo de apoyo a la implantación de sistemas</b>	<b>23.207.770</b>	<b>31,2%</b>	<b>61,9%</b>	<b>6,9%</b>	<b>7.241.855</b>	<b>14.372.707</b>	<b>1.593.208</b>		
Equipo actual - implantación de sistemas CON	23.207.770	82,0%	0,0%	18,0%	1.844.262	0	405.738	RRHH consultor	ya iniciada
<b>iii.b) Implantación de Módulos del GRP en CES</b>	<b>2.250.000</b>	<b>82,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>18,0%</b>	<b>1.844.262</b>	<b>0</b>	<b>405.738</b>		
SIAP - CES - mantenimiento hs firma	1.500.000	82,0%	0,0%	18,0%	1.229.508	0	270.492	Firma/proveedor	mar.-20
SIAP - CES - mantenimiento hs firma	750.000	82,0%	0,0%	18,0%	614.754	0	135.246	Firma/proveedor	jul.-20
<b>iii.c) Implantación de Módulos del GRP en CETP</b>	<b>4.367.149</b>	<b>18,1%</b>	<b>77,9%</b>	<b>4,0%</b>	<b>789.336</b>	<b>3.404.159</b>	<b>173.654</b>		
SIAP - CETP - mantenimiento hs firma	500.000	82,0%	0,0%	18,0%	409.836	0	90.164	Firma/proveedor	may.-20
Storage y discos externos CETP	462.990	82,0%	0,0%	18,0%	379.500	0	83.490	Equipamiento informático	ene.-20
CETP - apoyo a implementación de sistemas	3.404.159	0,0%	100,0%	0,0%	0	3.404.159	0	RRHH consultor y Rubro 0	ya iniciada
<b>iii.d) Implantación de Módulos del GRP en CFE</b>	<b>3.809.128</b>	<b>73,0%</b>	<b>10,9%</b>	<b>16,1%</b>	<b>2.781.172</b>	<b>416.098</b>	<b>611.858</b>		
SIAP - Migración a Linux de base tecnológica	925.980	82,0%	0,0%	18,0%	759.000	0	166.980	Firma/proveedor	abr.-20
SIAP - CFE - mantenimiento hs firma - CDE 5026/19 A	1.664.392	61,5%	25,0%	13,5%	1.023.192	416.098	225.102	Firma/proveedor	ya iniciada
Storage y discos externos CFE	694.485	82,0%	0,0%	18,0%	569.250	0	125.235	Equipamiento informático	ene.-20
Centro de cómputos de sistemas - consultor a contra	524.270	82,0%	0,0%	18,0%	429.730	0	94.541	RRHH consultor	mar.-20
<b>iii.e) Implantación de Módulos del GRP en CODICEN</b>	<b>18.966.657</b>	<b>82,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>18,0%</b>	<b>15.546.440</b>	<b>0</b>	<b>3.420.217</b>		
SIAP - CODICEN - mantenimiento hs firma	500.000	82,0%	0,0%	18,0%	409.836	0	90.164	Firma/proveedor	mar.-20
SIAP - CODICEN - mantenimiento hs firma	500.000	82,0%	0,0%	18,0%	409.836	0	90.164	Firma/proveedor	jul.-20
SIAP-SIAP en DSPP - implantación CDE 5025/19 - Arra	1.106.784	82,0%	0,0%	18,0%	907.200	0	199.584	Firma/proveedor	ya iniciada
SIAC - CODICEN - licencia - CDE 5001/19 Arrastre	7.872.904	82,0%	0,0%	18,0%	6.453.200	0	1.419.704	Firma/proveedor	ya iniciada
GRP - Implantación de controles cruzados	2.314.950	82,0%	0,0%	18,0%	1.897.500	0	417.450	Firma/proveedor	abr.-20
GRP - Desarrollo de módulo de Información Gerencia	3.199.594	82,0%	0,0%	18,0%	2.622.618	0	576.976	Firma/proveedor	ene.-20
GRP - Portales PVO de autogestión	1.388.970	82,0%	0,0%	18,0%	1.138.500	0	250.470	Firma/proveedor	abr.-20
GRP - Auditoría de seguridad informática	925.980	82,0%	0,0%	18,0%	759.000	0	166.980	Firma/proveedor	abr.-20
Storage y discos externos CODICEN	1.157.475	82,0%	0,0%	18,0%	948.750	0	208.725	Equipamiento informático	ene.-20



Actividades	\$U 2020	% BID	% Local	% CC DGI	BID \$U	Local \$U	CC DGI \$U	Ítem de gasto	Mes de inicio procedimiento
<b>Componente 4. Infraestructura para la mejora educativa</b>	<b>345.877.881</b>	<b>74,1%</b>	<b>11,2%</b>	<b>14,7%</b>	<b>256.145.673</b>	<b>38.898.133</b>	<b>50.834.074</b>		
<b>4.1) Construcción de nuevos centros educativos de</b>	<b>200.690.038</b>	<b>68,6%</b>	<b>17,8%</b>	<b>13,6%</b>	<b>137.668.585</b>	<b>35.676.452</b>	<b>27.345.001</b>		
<b>i.a) Construcción y equipamiento de nuevos centros</b>	<b>111.624.584</b>	<b>83,5%</b>	<b>0,0%</b>	<b>16,5%</b>	<b>93.206.528</b>	<b>0</b>	<b>18.418.056</b>		
CON - Esc. Agr. de Montes	10.876.520	83,5%	0,0%	16,5%	9.081.894	0	1.794.626	Obras	ya iniciada
CON - CEA de Casavalle	6.688.320	83,5%	0,0%	16,5%	5.584.747	0	1.103.573	Obras	ya iniciada
CON - Liceo de Colonia Nicolich (Aeroparque)	46.212.274	83,5%	0,0%	16,5%	38.587.249	0	7.625.025	Obras	ya iniciada
CON - Esc. Téc. Nº 2 de Bella Unión	36.094.478	83,5%	0,0%	16,5%	30.138.889	0	5.955.589	Obras	ya iniciada
CON* - Centro de CETP de Colonia Barrio El General (	12.719.083	83,5%	0,0%	16,5%	10.620.434	0	2.098.649	Obras	ya iniciada
CON* - Liceo Nº 5 de Melo	31.448.699	83,5%	0,0%	16,5%	26.259.664	0	5.189.035	Obras	ya iniciada
Reprogramación de avances de obras	32.414.789	83,5%	0,0%	16,5%	27.066.349	0	5.348.440	Obras	n/c
<b>i.b) Equipamiento informático y mobiliarios de cent</b>	<b>46.847.066</b>	<b>66,2%</b>	<b>20,5%</b>	<b>13,3%</b>	<b>31.007.244</b>	<b>9.623.117</b>	<b>6.216.705</b>		
Equipamiento mobiliario EM	10.134.395	82,0%	0,0%	18,0%	8.306.881	0	1.827.514	Equip. Mobiliario	mar.-20
Equipamiento mobiliario EM - LPI 1/19 - Arrastre	17.459.362	84,8%	0,0%	15,2%	14.806.763	0	2.652.599	Equip. Mobiliario	ya iniciada
Equipamiento informático EM - PC	9.259.800	82,0%	0,0%	18,0%	7.590.000	0	1.669.800	Equip. Inform.	mar.-20
Equipamiento informático EM - PC diseño arq. CES	370.392	82,0%	0,0%	18,0%	303.600	0	66.792	Equip. Inform.	ene.-20
Depósito (func. y seguros)	3.801.395	0,0%	100,0%	0,0%	0	3.801.395	0	Funcionamiento y seguros	dic.-19
Depósito (RRHH)	5.821.722	0,0%	100,0%	0,0%	0	5.821.722	0	RRHH consultor y Rubro 0	ya iniciada
<b>i.c) Equipo técnico de diseño y apoyo al componen</b>	<b>42.218.387</b>	<b>31,9%</b>	<b>61,7%</b>	<b>6,4%</b>	<b>13.454.813</b>	<b>26.053.335</b>	<b>2.710.239</b>		
RRHH UCP - Infraestructura, diseño, metraje y presur	25.059.859	4,5%	95,5%	0,0%	1.135.543	23.924.316	0	RRHH consultor y Rubro 0	ya iniciada
Asesoros y supervisión de obras fijos	6.406.387	70,9%	13,5%	15,6%	4.542.171	864.938	999.278	RRHH consultor	ya iniciada
Asesoros de obra y cateos - Plan de obras PAEMFE	5.987.418	79,1%	3,5%	17,4%	4.737.684	207.444	1.042.290	RRHH consultor	ya iniciada
Asesoros de obra y cateos - Plan de obras DSI-CND	1.859.900	82,0%	0,0%	18,0%	1.524.508	0	335.392	RRHH consultor	ya iniciada
Equipo de apoyo a la DSI por el PAEMFE	2.904.824	52,2%	36,4%	11,5%	1.514.907	1.056.637	333.280	RRHH consultor	ya iniciada
<b>4.2) Ampliación de centros educativos de EM</b>	<b>76.967.365</b>	<b>83,5%</b>	<b>0,0%</b>	<b>16,5%</b>	<b>64.267.750</b>	<b>0</b>	<b>12.699.615</b>		
AMP - Liceo de Fraile Muerto	30.913.656	83,5%	0,0%	16,5%	25.812.902	0	5.100.753	Obras	ya iniciada
AMP - Liceo de Canelón Chico	24.443.786	83,5%	0,0%	16,5%	20.410.561	0	4.033.225	Obras	ya iniciada
AMP - Liceo de Joaquín Suarez	9.203.882	83,5%	0,0%	16,5%	7.685.242	0	1.518.641	Obras	dic.-19
ADE - Liceo de Rosario	15.925.221	83,5%	0,0%	16,5%	13.297.559	0	2.627.661	Obras	ya iniciada
AMP* - Esc. Técnica de La Unión	11.874.294	83,5%	0,0%	16,5%	9.915.035	0	1.959.258	Obras	ya iniciada
Reprogramación de avances de obras	15.393.473	83,5%	0,0%	16,5%	12.853.550	0	2.539.923	Obras	n/c
<b>4.3) Ampliación de centros de formación en educac</b>	<b>62.228.073</b>	<b>83,5%</b>	<b>0,0%</b>	<b>16,5%</b>	<b>51.938.253</b>	<b>0</b>	<b>10.289.820</b>		
<b>iii.a) Ampliación de centros de formación en educac</b>	<b>60.780.538</b>	<b>83,5%</b>	<b>0,0%</b>	<b>16,5%</b>	<b>50.751.750</b>	<b>0</b>	<b>10.028.789</b>		
AMP - IFD de Rivera	15.642.438	83,5%	0,0%	16,5%	13.061.436	0	2.581.002	Obras	ya iniciada
AMP - IFD de Florida	16.521.747	83,5%	0,0%	16,5%	13.795.659	0	2.726.088	Obras	ya iniciada
AMP - IFD de Artigas	27.298.655	83,5%	0,0%	16,5%	22.794.377	0	4.504.278	Obras	ya iniciada
AMP - IFD de Trinidad	7.118.674	83,5%	0,0%	16,5%	5.944.093	0	1.174.581	Obras	dic.-19
ADE - IFD de Treinta y Tres	6.355.131	83,5%	0,0%	16,5%	5.306.534	0	1.048.597	Obras	ya iniciada
Reprogramación de avances de obras	12.156.108	83,5%	0,0%	16,5%	10.150.350	0	2.005.758	Obras	n/c
<b>iii.b) Equipamiento informático y mobiliarios de cen</b>	<b>1.447.534</b>	<b>82,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>18,0%</b>	<b>1.186.503</b>	<b>0</b>	<b>261.031</b>		
Equipamiento mobiliario CFE - Arrastre 2019	1.447.534	82,0%	0,0%	18,0%	1.186.503	0	261.031	Equipamiento	ya iniciada
<b>4.4) Apoyo para gestionar APP en infraestructura es</b>	<b>5.992.405</b>	<b>37,9%</b>	<b>53,8%</b>	<b>8,3%</b>	<b>2.271.086</b>	<b>3.221.681</b>	<b>499.639</b>		
Apoyo a equipo PPP	5.992.405	37,9%	53,8%	8,3%	2.271.086	3.221.681	499.639	RRHH consultor	ya iniciada

Actividades	\$U 2020	% BID	% Local	% CC DGI	BID \$U	Local \$U	CC DGI \$U	Ítem de gasto	Mes de inicio procedimiento
<b>Administración del Programa</b>	<b>31.323.349</b>	<b>1,8%</b>	<b>98,1%</b>	<b>0,1%</b>	<b>568.188</b>	<b>30.713.415</b>	<b>41.745</b>		
5.1) UCP	24.853.717	0,0%	100,0%	0,0%	0	24.853.717	0		
RRHH UCP - Coordinación	1.842.165	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.842.165	0	RRHH consultor	ya iniciada
RRHH UCP - Secretaría	2.283.204	0,0%	100,0%	0,0%	0	2.283.204	0	RRHH consultor	ya iniciada
RRHH UCP - Programación y monitoreo	4.508.970	0,0%	100,0%	0,0%	0	4.508.970	0	RRHH consultor	ya iniciada
RRHH UCP - Financiero contable	8.821.027	0,0%	100,0%	0,0%	0	8.821.027	0	Rubro 0 y RRHH consultor	ya iniciada
RRHH UCP - Adquisiciones	1.639.625	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.639.625	0	RRHH consultor	ya iniciada
RRHH UCP - Jurídica	1.462.465	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.462.465	0	Rubro 0	ya iniciada
RRHH UCP - Recursos humanos	2.444.711	0,0%	100,0%	0,0%	0	2.444.711	0	Rubro 0 y RRHH consultor	ya iniciada
RRHH UCP - Sistemas	1.851.550	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.851.550	0	Rubro 0 y RRHH consultor	ya iniciada
<b>5.2) Gastos de administración, auditoría y evaluación</b>	<b>6.469.632</b>	<b>8,8%</b>	<b>90,6%</b>	<b>0,6%</b>	<b>568.188</b>	<b>5.859.698</b>	<b>41.745</b>		
i) Gastos de funcionamiento	5.859.698	0,0%	100,0%	0,0%	0	5.859.698	0	Gastos de func.	dic.-19
ii) Auditoría	378.438	100,0%	0,0%	0,0%	378.438	0	0	Auditoría	ya iniciada
iii) Evaluación intermedia y final	231.495	82,0%	0,0%	18,0%	189.750	0	41.745	Firma consultora	ago.-20
<b>Total</b>	<b>554.281.045</b>	<b>59,9%</b>	<b>28,4%</b>	<b>11,7%</b>	<b>331.765.503</b>	<b>157.594.203</b>	<b>64.921.339</b>		

### 3. Plan de adquisiciones

La tabla que se presenta a continuación contiene el Plan de adquisiciones para los próximos 12 meses de ejecución del Programa 3773/OC-UR, con referencia a las líneas de acción a las que corresponde cada adquisición o contratación prevista. Se utilizó para la conversión a US\$ el tipo de cambio estimado de 37,95 \$U/US\$.

#### Plan de adquisiciones del Programa PAEMFE 3773/OC-UR – Año 2020

Nº. Ref.	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Compo- nente asociado	Costo estimado de la adqui- sición (US\$)	Método de adqui- sición	Método de Revisión (ex-ante o ex-post)	Fuente de financiamiento y porcentaje		Fecha de publicación de anuncio específico de adquisición	Status (pendiente, en proceso., adjudicado, cancelado)
						BID %	Local %		
<b>1. OBRAS</b>									
1.1	CON - Liceo Nº 5 de Melo	4.1	1.835.519	LPN	Ex - post	84	16	3 <sup>er</sup> trim. 2019	En proceso
1.2	CON - Liceo de Barrio Manga	4.1	1.883.702	LPN	Ex - post	84	16	3 <sup>er</sup> trim. 2020	Pendiente
1.3	CON - Liceo de Barrio Capra	4.1	1.775.880	LPN	Ex - post	84	16	3 <sup>er</sup> trim. 2020	Pendiente
1.4	AMP - Esc. Técnica de La Unión	4.2	2.007.551	LPN	Ex - post	84	16	4 <sup>o</sup> trim. 2019	En proceso
1.5	AMP - Liceo de Joaquín Suárez	4.2	383.129	LPN	Ex - post	84	16	4 <sup>o</sup> trim. 2019	Pendiente
1.6	AMP - Liceo de Cerro Pelado	4.2	304.939	LPN	Ex - post	84	16	4 <sup>o</sup> trim. 2020	Pendiente
1.7	AMP - Liceo de Quebracho	4.2	203.293	LPN	Ex - post	84	16	4 <sup>o</sup> trim. 2020	Pendiente
1.8	AMP - IFD de Rivera	4.3	612.552	LPN	Ex - post	84	16	4 <sup>o</sup> trim. 2019	En proceso
1.9	AMP - IFD de Trinidad	4.3	329.381	LPN	Ex - post	84	16	4 <sup>o</sup> trim. 2019	Pendiente
1.10	AMP - CERP del Suroeste (Colonia)	4.3	184.453	LPN	Ex - post	84	16	2 <sup>o</sup> trim. 2020	Pendiente
1.11	ADE - IFD de Mercedes	4.3	1.001.318	LPN	Ex - post	84	16	2 <sup>o</sup> trim. 2020	Pendiente
1.12	AMP - CERP del Sur (Atlántida)	4.3	437.758	LPN	Ex - post	84	16	2 <sup>o</sup> trim. 2020	Pendiente
1.13	AMP - IFD de Salto	4.3	184.453	LPN	Ex - post	84	16	3 <sup>er</sup> trim. 2020	Pendiente
<b>Sub total</b>			<b>11.143.928</b>						
<b>2. BIENES</b>									
2.1	Instalación de aulas: insumos y materiales eléctricos	3.1	52.701	CP	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2020	Pendiente
2.2	Textos y materiales para implementación de ProLee	3.2	63.241	LPN / CP	Ex - post	0	100	2 <sup>o</sup> trim. 2020	Pendiente

Nº. Ref.	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Compo- nente asociado	Costo estimado de la adqui- sición (US\$)	Método de adqui- sición	Método de Revisión (ex-ante o ex-post)	Fuente de financiamiento y porcentaje		Fecha de publicación de anuncio específico de adquisición	Status (pendiente, en proceso., adjudicado, cancelado)
						BID %	Local %		
2.3	Equipamiento informático: Storage y discos externos	3.3	61.000	LPN	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2020	Pendiente
2.4	Equipamiento mobiliario para obras en centros educativos	4.1	460.062	LPI	Ex - ante	82	18	3 <sup>er</sup> trim. 2019	En proceso
2.5	Equipamiento mobiliario para obras en centros educativos	4.1	179.874	LPN / CP	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2020	Pendiente
2.6	Equipamiento informático: PC	4.1	253.760	LPN / CP	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2020	Pendiente
<b>Sub total</b>			<b>1.070.638</b>						
<b>3. SERVICIOS DE CONSULTORIA FIRMAS</b>									
3.1	Observatorio Educación Trabajo de CETP – Seguim. de egresados	3.1	26.350	SBCC	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2020	Pendiente
3.2	Políticas Lingüísticas - Licencias	3.2	197.628	CDE / CD	Ex - post	0	100	3 <sup>er</sup> trim. 2020	Pendiente
3.3	Sistema SIAP - Mantenimiento en CES	3.3	39.526	CDE	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2020	Pendiente
3.4	Sistema SIAF - Mantenimiento en CES	3.3	26.350	CDE	Ex - post	82	18	3 <sup>er</sup> trim. 2020	Pendiente
3.5	Sistema SIAP - Mantenimiento en CETP	3.3	13.175	CDE	Ex - post	82	18	2 <sup>o</sup> trim. 2020	Pendiente
3.6	Sistema SIAP - Migración a Linux de base tecnológica en CFE	3.3	24.400	CDE	Ex - post	82	18	2 <sup>o</sup> trim. 2020	Pendiente
3.7	Sistema SIAP - Mantenimiento en CODICEN	3.3	13.175	CDE	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2020	Pendiente
3.8	Sistema SIAF - Mantenimiento en CODICEN	3.3	13.175	CDE	Ex - post	82	18	3 <sup>er</sup> trim. 2020	Pendiente
3.9	GRP - Desarrollo de módulo de Información Gerencial	3.3	139.842	CDE	Ex - post	82	18	1 <sup>er</sup> trim. 2020	Pendiente
3.10	GRP - Implantación de controles cruzados	3.3	61.000	CDE	Ex - post	82	18	2 <sup>o</sup> trim. 2020	Pendiente
3.11	GRP - Portales PMO de autogestión	3.3	36.600	CDE	Ex - post	82	18	2 <sup>o</sup> trim. 2020	Pendiente
3.12	GRP - Auditoría de seguridad informática	3.3	24.400	CP	Ex - post	82	18	2 <sup>o</sup> trim. 2020	Pendiente
3.13	Evaluación intermedia del Programa PAEMFE	5.2	30.500	SBCC	Ex - post	82	18	3 <sup>er</sup> trim. 2020	Pendiente
<b>Sub total</b>			<b>646.123</b>						
<b>4. SERVICIOS DE CONSULTORIA INDIVIDUOS</b>									
4.1	Estrategia TC y TE - Equipo evaluación (renovaciones)	1.2	59.550	SN	Ex - post	82	18	4 <sup>o</sup> trim. 2019	En proceso
4.2	Estrategia TC y TE - Equipo de monitoreo (renovaciones)	1.2	69.942	SN	Ex - post	82	18	4 <sup>o</sup> trim. 2019	En proceso
4.3	Evaluación del Nuevo Plan y del Semipresencial (renovaciones)	2.1	120.988	SN	Ex - post	53	47	4 <sup>o</sup> trim. 2019	En proceso
4.4	Estructura académica CFE - Oficina de concursos (renovaciones)	2.2	37.192	SN	Ex - post	82	18	4 <sup>o</sup> trim. 2019	En proceso
4.5	Observatorio ANEP, visualización y georef. (renovaciones)	3.1	52.643	SN	Ex - post	82	18	4 <sup>o</sup> trim. 2019	En proceso
4.6	Sistemas de trayectorias - Mesa de ayuda (renovaciones)	3.1	131.816	SN	Ex - post	82	18	4 <sup>o</sup> trim. 2019	En proceso

PAEMFE – 3773/OC-UR: Plan Operativo Anual 2020

Nº. Ref.	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Compo- nente asociado	Costo estimado de la adqui- sición (US\$)	Método de adqui- sición	Método de Revisión (ex-ante o ex-post)	Fuente de financiamiento y porcentaje		Fecha de publicación de anuncio específico de adquisición	Status (pendiente, en proceso., adjudicado, cancelado)
						BID %	Local %		
4.7	Sistemas de trayectorias - Apoyo a la DSPE (renovaciones)	3.1	64.440	SN	Ex - post	82	18	4º trim. 2019	En proceso
4.8	Sistema de trayectorias - DSIGC - Programadores (renovaciones)	3.1	113.505	SN	Ex - post	82	18	4º trim. 2019	En proceso
4.9	Sistemas de trayectorias - DSIGC - Téc. instaladores (renovaciones)	3.1	349.163	SN	Ex - post	0	100	4º trim. 2019	En proceso
4.10	Sistema de trayectorias - Evaluación en línea EMB (renovaciones)	3.1	19.075	SN	Ex - post	82	18	4º trim. 2019	En proceso
4.11	Observatorio Educ.-Trabajo - Equipo operativo (renovaciones)	3.1	79.169	SN	Ex - post	82	18	4º trim. 2019	En proceso
4.12	Sistema de trayectorias - Equipo UCDIE (renovaciones)	3.2	165.318	SN	Ex - post	82	18	4º trim. 2019	En proceso
4.13	Sistema de trayectorias - Equipo UCDIE (nuevos)	3.2	57.225	SN	Ex - post	82	18	1º trim. 2020	Pendiente
4.14	Equipo de implantación de sistemas (renovaciones)	3.3	519.677	SN	Ex - post	35	65	4º trim. 2019	En proceso
4.15	Equipo de implantación de sistemas (nuevos)	3.3	27.894	SN	Ex - post	35	65	4º trim. 2019	En proceso
4.16	Equipo de implantación de sistemas en CETP (renovaciones)	3.3	54.341	SN	Ex - post	0	100	4º trim. 2019	En proceso
4.17	Centro de cómputos de sistemas - Consultoría de apoyo (nueva)	3.3	24.967	SN	Ex - post	82	18	1º trim. 2020	Pendiente
4.18	Equipo de Depósito del Programa (renovaciones)	4.1	80.034	SN	Ex - post	0	100	4º trim. 2019	En proceso
4.19	Equipo para diseño, metraje y presupuesto (renovaciones)	4.1	598.222	SN	Ex - post	5	95	4º trim. 2019	En proceso
4.20	Asesores, supervisión de obras fijos (renovaciones)	4.1	182.525	SN	Ex - post	75	25	4º trim. 2019	En proceso
4.21	Asesores y supervisores - Plan de obras PAEMFE y DSI (nuevos)	4.1	93.001	SN	Ex - post	75	25	1º trim. 2020	Pendiente
4.22	Equipo de apoyo a DSI (renovaciones)	4.1	48.701	SN	Ex - post	82	18	4º trim. 2019	En proceso
4.23	Equipo PPP (renovaciones)	4.4	157.903	SN	Ex - post	38	62	4º trim. 2019	En proceso
4.24	Unidad Coordinadora del Programa (renovaciones)	5.1	313.929	SN	Ex - post	0	100	4º trim. 2019	En proceso
<b>Sub total</b>			<b>3.421.220</b>						
<b>Total</b>			<b>16.281.908</b>						

**Método de adquisición:** a) Bienes y obras: LPI: Licitación Pública Internacional; LIL: Licitación Internacional Limitada; LPN: Licitación Pública Nacional; CP: Comparación de Precios; CD: Contratación Directa; AD: Administración Directa. b) Firmas consultoras: SBCC: Selección Basada en la Calidad y el Costo; SBC: Selección Basada en la Calidad; SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo; SBMC: Selección Basada en el Menor Costo; SCC: Selección Basada en las Calificaciones de los Consultores; SD: Selección Directa; Consultores individuales: CCIN: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Nacional; CCII: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Internacional; CD: Contratación Directa; CDE: Contratación Directa de Excepción; SN Sistema Nacional.

#### 4. Proyecciones de solicitudes de desembolsos financiamiento BID

A continuación se presentan las proyecciones de desembolsos de fondos a solicitar al BID (en miles de US\$), de acuerdo al Plan Operativo Anual 2020 del Programa PAEMFE 3773/OC-UR.

Año 2019	Año 2020					Año 2021	Total
	1 <sup>er</sup> trim.	2 <sup>o</sup> trim.	3 <sup>er</sup> trim.	4 <sup>o</sup> trim.	Total		
33.212	0	4.000	0	4.350	8.350	8.438	50.000

Nota: Se utilizó el tipo de cambio estimado de 37,95 \$U/US\$.

## 5. Plan de obras

El Plan de obras del Programa 3773/OC-UR, programado y acordado con las autoridades de los Consejos de la ANEP, se presenta a continuación reflejando los avances estimados para cada obra.

Plan de diseño y ejecución de obras 2020-2021 - Programa PAEMFE 3773/OC-UR													
Obras	Financia- miento	Año 2020						Año 2021					
		ene	mar	may	jul	set	nov	ene	mar	may	jul	set	nov
ADE - IFD de Treinta y Tres	PAEMFE	obra											
AMP - IFD de Artigas	PAEMFE	obra											
AMP - IFD de Florida	PAEMFE	obra											
CON - Centro de CETP de Colonia Barrio El General	PAEMFE	obra											
AMP - Liceo de Fraile Muerto	PAEMFE	obra											
AMP - Liceo de Canelón Chico	PAEMFE	obra											
ADE - Liceo de Rosario	PAEMFE	obra											
CON - Liceo de Colonia Nicolich (Aeroparque)	PAEMFE	obra											
CON - Esc. Téc. Nº 2 de Bella Unión	PAEMFE	obra											
AMP - IFD de Rivera	PAEMFE					obra							
CON - Liceo Nº 5 de Melo	PAEMFE					obra							
AMP - Esc. Téc. de La Unión	PAEMFE					obra							
AMP - IFD Trinidad	PAEMFE					obra							
AMP - Liceo de Joaquín Suárez	PAEMFE					obra							
AMP - CERP del Suroeste (Colonia)	PAEMFE	diseño						obra					
ADE - IFD de Mercedes	PAEMFE	diseño						obra					
AMP - CERP del Sur (Atlántida)	PAEMFE	diseño						obra					
AMP - Esc. Agr. Melchora Cuenca de Paysandú	CND	diseño											
AMP - IFD de Salto	PAEMFE		diseño						obra				
CON - Liceo de Barrio Manga *	PAEMFE		diseño						obra				
CON - Liceo de Barrio Capra *	PAEMFE		diseño						obra				
AMP - Liceo de Quebracho	PAEMFE		diseño						obra				
AMP - Liceo de Cerro Pelado	PAEMFE		diseño							obra			
CON - Polo Educativo Tecnológico de Fray Bentos *	CND		diseño										
AMP - CERP del Norte (Rivera)	PAEMFE		diseño							obra			
CON - Liceo Nº 3 de El Pinar *	PAEMFE		diseño								obra		
CON - Liceo de Ciudad de la Costa	CND		diseño										
AMP - IFD de Minas	PAEMFE		diseño										
Obra a definir	a definir							diseño					
Obra a definir	a definir							diseño					
Obra a definir	a definir							diseño					
Obra a definir	a definir							diseño					
Obra a definir	a definir							diseño					
Obra a definir	a definir							diseño					
Obra a definir	a definir							diseño					
Obra a definir	a definir							diseño					
Obra a definir	a definir							diseño					
Obra a definir	a definir							diseño					
Obra a definir	a definir							diseño					

Nota: \* El terreno para la construcción de estas obras se encuentra en proceso de definición.

## 6. Matriz de resultados

La Matriz de resultados del Programa 3773/OC-UR se presenta a continuación, actualizando al 15 de noviembre de 2019 los valores de los indicadores que la componen.



## Matriz de resultados

**Objetivo general del Programa:** Mejorar el acceso y la calidad de la educación media en Uruguay, a fin de lograr trayectorias educativas continuas y completas.

### Resultados de impacto

Indicador		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Unidad de medida	Fuente	Observaciones
			2017	2018	2019	2020	2021				
1. Mejora en los Logros Educativos en EMB.	Planif.	2018	--	--	--	--	s/d	s/d	Puntaje promedio	Sistema de Evaluación de Logros Educativos (SELE) del INEED.	Puntaje promedio en la prueba a 3er año de EMB. Línea de base y metas a definir en dic-2018 con los resultados.
	Real	s/d	n/c	n/c	n/c						
2. Porcentaje de jóvenes de 17 años que asisten a alguna oferta educativa de EM perteneciente a ANEP.	Planif.	2014	--	--	--	--	91,0	91,0	Puntos porcentuales	DIEE-ANEP en base a ECH-INE.	--
	Real	70,7	76,7 <sup>A</sup>	79,8 <sup>B</sup>	79,7 <sup>C</sup>						
3. Porcentaje de jóvenes de 18 a 20 años egresados de la EMB (general y tecnológica).	Planif.	2014	--	--	--	--	85,0	85,0	Puntos porcentuales	DIEE-ANEP en base a ECH-INE.	Indicador contemplado en el Presupuesto Quinquenal 2015-2019.
	Real	69,7	72,4 <sup>A</sup>	74,0 <sup>B</sup>	75,9 <sup>C</sup>						

Notas: A) Refieren a valores del año 2016; B) Refieren a valores del año 2017; C) Refieren a valores del año 2018.

Componente 1: Mejora de la calidad educativa											
Indicadores de Producto		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Unidad de medida	Fuente	Observaciones
			2017	2018	2019	2020	2021				
1.1. Nuevo marco curricular de referencia nacional para la EM.	Planif.	2016	1	1	1	1	0	4	Documentos aprobados por CODICEN	Registro de Actas y Resolución de CODICEN.	Incluye: i) documento del MCRN; ii) definición de perfiles de egreso; iii) de expectativas (progresiones de apren.); iv) adecuación del currículo.
	Real	0	1	1	1						
1.2. Centros con supervisión, monitoreo y apoyo para la estrategia de expansión de la jornada escolar en EM.	Planif.	2016	21	28	35	35	35	35	Centros educativos	Registros administrativos del CES.	Contempla dos tipos de expansión de la jornada: tiempo completo y tiempo extendido.
	Real	17	21	31	33						
1.3. Grupos (clases) en EMB funcionando en la modalidad de aulas digitales para cursos con escasez de profesores.	Planif.	2016	0	50	100	150	200	200	Grupos de estudiantes	Registros administrativos del CETP.	Considera clases de 4 hs/sem y grupos de 20 alumnos. Disciplinas: 40% relacionadas con ciencias y 40% con lenguas.
	Real	0	0	14	22						
Indicadores de Resultado		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Unidad de medida	Fuente	Observaciones
1.1. Estudiantes de EM beneficiados por el nuevo marco curricular.	Planif.	2016	0	43.800	82.000	120.000	156.000	156.000	Estudiantes	Registros administrativos CES y CETP, y Observatorio de la Educación.	Los beneficiarios son las cohortes de estudiantes que se incorporan a la EM bajo el nuevo marco curricular.
	Real	0	0	57.763	99.169						
	Planif. varones	2016	0	21.900	41.000	60.000	78.000	78.000			
	Real varones	0	0	31.749	52.507						
	Planif. mujeres	2016	0	21.900	41.000	60.000	78.000	78.000			
	Real mujeres	0	0	26.014	46.662						
1.2. Estudiantes de EM beneficiados por la jornada escolar completa o extendida.	Planif.	2016	8.736	11.700	14.640	14.640	14.640	14.640	Estudiantes	Registros administrativos CES y CETP, y Observatorio de la Educación.	Los beneficiarios los estudiantes que se matriculan en los centros educativos que ofrecen jornada ampliada (completa o extendida).
	Real	7.898	10.176	13.468	14.031						
	Planif. varones	2016	4.368	5.850	7.320	7.320	7.320	7.320			
	Real varones	3.949	4.925	6.547	6.811						
	Planif. mujeres	2016	4.368	5.850	7.320	7.320	7.320	7.320			
	Real mujeres	3.949	5.251	6.921	7.220						

Notas: En 1.1 los productos obtenidos son el MCRN en 2017, los perfiles de egreso para EM en 2018 y las progresiones de aprendizaje para los dominios Lingüístico y Lógico-Matemático en 2019; correspondiendo los estudiantes beneficiados con el MCRN en su ciclo completo de 6 años de EM: en 2018 los inscriptos en 1º de EM, a los cuales en 2019 se agregan los ingresantes a 1º de EM de la ANEP.

Componente 2: Formación en educación											
Indicadores de Producto		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Unidad de medida	Fuente	Observaciones
			2017	2018	2019	2020	2021				
2.1. Nuevo plan de estudios de formación inicial desarrollado, implementado y evaluado.	Planif.	2016	1	1	1	1	2	6	Documentos	Resolución del CFE homologada por CODICEN; Registros administrativos.	Incluye: i) diseño del nuevo plan (2017); ii) 4 informes de implem. del nuevo plan (2018 a 2020); y iii) evaluación del plan (2021).
	Real	0	1	1	1						
2.2. Tribunales para concursos de nuevos cargos y grados de formación inicial.	Planif.	2016	44	47	39	0	0	130	Tribunales	Registros administrativos del CFE.	--
	Real	0	0	44	96						
2.3. Diseño y ejecución del Programa de acompañamiento y desarrollo prof. para docentes noveles de EM.	Planif.	2016	0	1	1	1	1	4	Informes de ejecución	Registros administrativos del CFE.	Refiere al diseño del Programa, que se incluyó como condición especial de ejecución en el Contrato.
	Real	0	0	1	1						
Indicadores de Resultado		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Unidad de medida	Fuente	Observaciones
2.1. Estudiantes de formación inicial docente beneficiados por el nuevo plan de estudios.	Planif.	2016	0	8.000	16.000	24.000	24.000	24.000	Estudiantes	Registros administrativos del CFE.	Los beneficiarios son las cohortes de estudiantes que se incorporan a la formación inicial docente bajo el nuevo plan de estudios.
	Real	0	0	536	840						
	<i>Planif. varones</i>	2016	0	2.400	3.200	4.800	4.800	4.800			
	<i>Real varones</i>	0	0	272	413						
	<i>Planif. mujeres</i>	2016	0	5.600	12.800	19.200	19.200	19.200			
	<i>Real mujeres</i>	0	0	264	427						
2.2. Carreras de grado ofrecidas bajo el nuevo plan de estudios.	Planif.	2016	0	4	4	4	4	4	Carreras	Resolución del CFE homologada por CODICEN.	Carreras: i) Maestro (común y de primera infancia); ii) Maestro o Profesor Técnico; iii) Profesor, iv) Educador Social.
	Real	0	0	1	1						
2.3. Cargos contratados bajo la nueva estructura de cargos y grados de la carrera de formación inicial.	Planif.	2016	0	700	750	650	0	2.100	Cargos docentes	Registros administrativos del CFE.	--
	Real	0	0	0	0						
2.4. Docentes noveles de EM participantes del programa de acompañamiento y desarrollo profesional.	Planif.	2016	0	150	150	300	300	900	Docentes	Registros administrativos del CFE.	Metas a validar con la Propuesta del Programa de inducción. Incluye docentes de CFE, CES y CETP.
	Real	0	0	0	529						

Notas: Con respecto al producto 2.1 y resultados 2.1 y 2.2, en 2017 se aprobó el Plan para la Carrera de Maestro y Profesor Técnico, que comenzó a implementarse en 2018, con 536 matriculados en alguna de las asignaturas de las Carreras de Maestro Técnico, Profesorado Técnico y Asistente Laboratorios Digitales, que comenzaron bajo el nuevo Plan.

**Componente 3: Integración territorial y gestión para la mejora educativa**

Indicadores de Producto		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Unidad de medida	Fuente	Observaciones
			2017	2018	2019	2020	2021				
3.1. Reportes para el aseguramiento de la calidad entregados.	Planif.	2016	3	5	6	6	6	26	Reportes	Registros administrativos de la DIEE y CETP.	Incluye: 1) Obs. de EM; 2) Monitores Ed. CES; 3) Monitores Ed. CETP; 4) Obs. de Ed. y Trabajo; 5) Ev. Form. en Línea de EMB; 6) Ind. Sintéticos.
	Real	0	4	5	5						
3.2.a. Diseño de un sistema de protección de trayectorias educativas.	Planif.	2016	1	0	0	0	0	1	Documento aprobado	Registros administrativos de la DSIE.	Contempla: i) fondo de actividades territoriales; ii) acciones en centros que protejan las trayectorias; iii) mecanismos de monitoreo local.
	Real	0	1	0	0						
3.2.b. Plan de fortalecimiento para la protección de trayectorias funcionando en las Comisiones Descentralizadas.	Planif.	2016	7	23	23	23	23	23	Planes de las Com. Desc. financiados	Registros administrativos de la DSIE.	Refiere a los proyectos aprobados y ejecutados por las CD.
	Real	0	10	12	14						
3.3. Nuevos módulos implementados para el fortalecimiento de la gestión fin.-adm.-recursos humanos y educativa.	Planif.	2016	2	2	3	0	1	8	Módulos	Registros administrativos del Programa.	Contempla: SIAP y SIAF en CES; SIAC en CODICEN; migración web de SIAF y SIAP en CETP; y expediente electrónico en CES y CETP.
	Real	0	2	2	2						
Indicadores de Resultado		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Unidad de medida	Fuente	Observaciones
			2017	2018	2019	2020	2021				
3.1. Planes territoriales elaborados por las Comisiones Descentralizadas en nivel de funcionamiento “consolidado”.	Planif.	2016	0	4	4	4	4	16	Planes de las Com. Desc.	Registros administrativos de la DSIE.	3 niveles de capacidad de trabajo articulado para las Comisiones Descentralizadas: incipiente, intermedio y consolidado.
	Real	0	0	0	0						

Notas: Respecto a 3.1, en 2018 y 2019 funcionan y brindan reportes: i) Observatorio de la educación, ii) Monitor educativo del CES, iii) Monitor educativo del CETP, iv) Observatorio educación trabajo y v) Evaluación en línea. Mientras que respecto a 3.3 en 2017 quedaron operativos la migración a Web del SIAF en CETP y el módulo SIAP recibos en CETP, en 2018 el SIAP en CES y el sistema de expediente electrónico en CETP, y en 2019 el SIAF full Web en CES y la interconexión SIAP-SIAF en CETP.

**Componente 4: Recursos físicos para la mejora educativa**

Indicadores de Producto		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Unidad de medida	Fuente	Observaciones
			2017	2018	2019	2020	2021				
4.1. Nuevos centros construidos y equipados para la EM.	Planif.	2016	2	3	3	3	3	14	Centros educativos	Registros administrativos del Programa.	Los centros deberán tener la construcción finalizada con equipamiento básico incorporado y el plantel docente designado.
	Real	0	2	2	5						
4.2. Centros educativos ampliados y equipados para la EM.	Planif.	2016	1	3	3	3	3	13	Centros educativos	Registros administrativos del Programa.	Ampliación significa construcción finalizada con nuevos espacios educativos incorporados.
	Real	0	1	3	2						
4.3. Centros de formación en educación ampliados.	Planif.	2016	0	1	3	4	5	13	Centros educativos	Registros administrativos del Programa.	Ampliación significa construcción finalizada con nuevos espacios educativos incorporados.
	Real	0	0	1	1						
4.4. Unidad de gestión de APPs en ANEP diseñada y en funcionamiento.	Planif.	2016	1	1	1	1	1	1	Unidad de gestión	Resolución del CODICEN y registros administrativos.	--
	Real	0	1	1	1						
Indicadores de Resultado		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Unidad de medida	Fuente	Observaciones
4.1. Estudiantes de EM beneficiados en los centros construidos o mejorados.	Planif.	2016	1.306	1.993	1.429	1.430	2.046	8.204	Estudiantes	Registros administrativos del CES, CETP y CFE.	Corresponde a las nuevas matriculaciones de alumnos en los establecimientos escolares de EM construidos/ampliados.
	Real	0	1.299	1.290	1.919						
	Planif. varones	2016	653	996	714	715	1.023	4.101			
	Real varones	0	569	588	962						
	Planif. mujeres	2016	653	997	715	715	1.023	4.103			
	Real mujeres	0	730	702	957						



ADMINISTRACION NACIONAL  
DE EDUCACION PÚBLICA  
CONSEJO DIRECTIVO CENTRAL

Montevideo, 03 DIC 2019.

Acta 74  
Res. N° 48  
Exp. N° 2019-25-1-005980  
PAEMFE/CT

**VISTO:** El Plan Operativo Anual para el año 2020 elevado por el Programa de Apoyo a la Educación Media y a la Formación en Educación (PAEMFE), Préstamo BID N°3773/OC-UR, en cumplimiento de lo dispuesto en la Cláusula 5.01 lit.b) del Contrato de Préstamo.

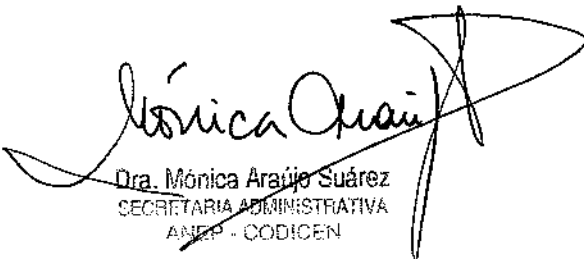
**CONSIDERANDO:** Que el citado Plan se ajusta a los lineamientos establecidos por la Administración Nacional de Educación Pública (ANEP), en lo relativo a la realización de acciones en el marco de los objetivos oportunamente fijados y luce de fs. 2 a 22 de obrados.

**ATENTO:** A lo expuesto;

**EL CONSEJO DIRECTIVO CENTRAL DE LA ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE EDUCACIÓN PÚBLICA, RESUELVE:**

Aprobar el Plan Operativo Anual del año 2020 del Programa de Apoyo a la Educación Media y a la Formación en Educación (PAEMFE), Préstamo BID N°3773/OC-UR, el cual luce de fs. 2 a 22 de obrados y que forma parte de la presente resolución.

Comuníquese a los Consejos de Educación Secundaria, Técnico Profesional y de Formación en Educación y a la Dirección de Comunicación Institucional para la respectiva publicación en la página web de la ANEP. Cumplido, pase a PAEMFE, a sus efectos.

  
Dra. Mónica Araújo Suárez  
SECRETARÍA ADMINISTRATIVA  
ANEP - CODICEN

  
Prof. Wilson Netto Monturel  
Presidente  
Consejo Directivo Central  
Administración Nacional de Educación Pública

Montevideo, 20 de diciembre de 2019

Prof. Ec. Beatriz Guinovart  
Coordinadora General PAEMFE  
ANEP

**Ref.: 3773/OC-UR PROGRAMA DE APOYO A LA EDUCACIÓN MEDIA Y A LA FORMACIÓN EN EDUCACIÓN: HACIA TRAYECTORIAS EDUCATIVAS CONTINUAS Y COMPLETAS. Plan Operativo Anual 2020.**

De nuestra mayor consideración,

Nos dirigimos a usted con relación a su nota N° 2019/139, mediante la cual remite al Banco el Plan Operativo Anual 2020 correspondiente al Programa de la referencia.

Analizada la documentación presentada, le informamos que no tenemos objeciones que formular al Plan Operativo Anual 2020.

No obstante, les solicitamos información adicional. En particular, detallar que montos ya se encuentran comprometidos y detallar el periodo de contratación de las consultorías.

Hacemos propicia la ocasión para saludar a usted muy atentamente.



Marcelo Pérez Alfaro