

**ANEP – BID**

**Programa de Apoyo a la Educación Media y  
a la Formación en Educación**

**(PAEMFE – 3773/OC-UR)**

**Plan Operativo Anual – Año 2021**

15 de diciembre de 2020

## CONTENIDO

1.	Resumen ejecutivo .....	3
2.	Plan de ejecución .....	4
3.	Plan de adquisiciones .....	12
4.	Proyecciones de solicitudes de desembolsos financiamiento BID .....	15
5.	Plan de obras.....	16
6.	Matriz de resultados.....	17

## 1. Resumen ejecutivo

Este documento contiene la planificación de la ejecución de las acciones a desarrollar durante el año 2021 por el Programa PAEMFE, Préstamo BID N° 3773/OC-UR (Programa de Apoyo a la Educación Media y a la Formación en Educación), cumpliendo con la cláusula 5.01.b. del Contrato de Préstamo con el BID, referida a los instrumentos de supervisión de la ejecución del Programa.

El Contrato de Préstamo BID N° 3773/OC-UR fue aprobado por el BID el 19 de octubre de 2016. Prevé su desarrollo en el lapso de 5 años y por un monto total de US\$ 74,7 millones (US\$ 50 millones de endeudamiento externo y US\$ 24,7 millones de aporte local).

Cabe destacar que el objetivo general del Programa es mejorar el acceso y la calidad de la educación media en Uruguay, a fin de lograr trayectorias educativas continuas y completas. El Programa se organiza en cuatro componentes orientados a contribuir a los siguientes objetivos:

- i) Mejorar la calidad educativa de los alumnos de Educación Media;
- ii) Fortalecer la formación inicial y el desarrollo profesional docente en Educación Media;
- iii) Fortalecer las capacidades de gestión de la ANEP para garantizar una educación pública de calidad a través de la integración territorial y sistemas de información y gestión;
- iv) Aumentar la cobertura de Educación Media a través de infraestructura.

En términos de ejecución, el Contrato de Préstamo establece que el Organismo Ejecutor es la ANEP, la cual tendrá la responsabilidad técnica del Programa; mientras que la gestión de coordinación, operativa y administrativa corresponde a una Unidad Coordinadora (UCP) dependiente del CODICEN a través de su Presidente.

Por otra parte, existen grupos de trabajo por línea de acción que integran a personal de la UCP y a personal del o de los Consejos que correspondan. Un aspecto a resaltar es el hecho de la institucionalización del Programa dentro de la ANEP. Ello implica que tanto su diseño general como los Planes Operativos son resultado de los intercambios y acuerdos entre los distintos Consejos y que, para cada línea de acción, se instaló la práctica del trabajo conjunto con los equipos del o de los subsistemas que correspondan.

A los efectos de lograr un funcionamiento fluido, transparente y organizado, el Programa desarrolla las siguientes prácticas:

- a) Revisión de los términos del Programa, planificación anual y quinquenal de éste con la participación de los representantes de todos los Consejos. Al respecto interesa destacar que las planificaciones anuales son elaboradas en coordinación con estos Consejos;
- b) Reuniones de coordinación y seguimiento semanales entre los representantes de cada una de las unidades de la UCP, además de coordinaciones y seguimientos a su interior.

## 2. Plan de ejecución

El Plan Operativo Anual del Programa 3773/OC-UR correspondiente al año 2021 se presenta en los cuadros que se incluyen a continuación. Estos contienen los presupuestos estimados para las diferentes acciones de cada componente y subcomponente del Programa por fuente de financiamiento.

La planificación realizada estimó la asignación presupuestal que permita ejecutar la totalidad del crédito presupuestal que la ANEP dispone para el año 2021 para el Programa. El siguiente cuadro de fuentes y usos de fondos refleja la planificación prevista para el año 2021 del Programa 3773/OC-UR por fuente de financiamiento, diferenciando entre endeudamiento externo (BID) y aporte local, desagregando este último en crédito presupuestal y certificados de crédito de la Dirección General de Impositiva (DGI), debido a que de acuerdo a la regulación nacional estos pagos no utilizan crédito presupuestal.<sup>1</sup>

Corresponde realizar algunas apreciaciones respecto a la planificación para el año 2021:

- Los montos incluidos en el Plan de Ejecución Plurianual (PEP 2017-2021) del Contrato de Préstamo referidos a acciones, consultorías y conformación de equipos para impulsar nuevas líneas de acción y aportar insumos en los Consejos de Educación, fueron ajustados para la elaboración del POA 2021. Ello se realizó analizando los avances en cada línea en función de las **acciones programadas con los referentes de los Consejos de Educación, así como el Plan de Desarrollo Educativo 2020-2024 de la ANEP.**
- Dentro de las actividades del componente de Marco Curricular se incluye, por una parte, el financiamiento de los **equipos que en la DSPE de CODICEN estarán trabajando en la elaboración de los planes focalizados y la transformación curricular** en las siguientes áreas: Lengua, Matemática, Habilidades emocionales, Pensamiento científico y Pensamiento computacional (\$U 9 millones, la mitad consultorías y la otra Rubro 0), además de los equipos de apoyo en la DSPE para guiar el proceso (otros \$U 9 millones en consultorías). Por otra parte, el financiamiento de **instancias de capacitación a los equipos directivos de los centros**, actividades de difusión y encuentros regionales, y la publicación de materiales (\$U unos \$U 8 millones). (Componente 1.1)
- En el marco del apoyo a las experiencias de Tiempo Completo y Tiempo Extendido en Educación Media, continúan las acciones para promover la permanencia de los estudiantes y potenciar el tiempo en los talleres; además, del financiamiento del equipo de monitoreo en Planteamiento Educativo del CES para el seguimiento y sistematización de estas experiencias, incluyendo el relevamiento de información en los centros que participan. Adicionalmente, **se incluye el apoyo a la implementación de los Centros María Espínola**, previendo actividades de capacitación, honorarios a capacitadores y partidas a los centros (\$U 5,6 millones). (Componente 1.2)
- De acuerdo a lo solicitado por el CETP, se mantiene el apoyo a la implementación de las propuestas de enseñanza a través de aulas digitales en centros del CETP (Proyecto Profesor remoto), con fondos reservados en el Rubro 0 para las horas docentes del equipo de coordinación, programación y diseño del proyecto, así como del equipo de contenidistas (\$U

<sup>1</sup> Se tramitó ante la Dirección General de Impositiva la autorización de emisión de certificados de créditos nominativos, correspondientes al reintegro del monto correspondiente al Impuesto al Valor Agregado (IVA) por los pagos financiados con endeudamiento externo en el marco del Programa 3773/OC-UR. En los estados financieros del Programa los montos vinculados a estos certificados de crédito se registran como parte de la contraparte local.

- 5 millones). (Componente 1.3)
- Continúa el apoyo a la implementación del nuevo plan de estudios para la Formación Inicial en Educación y a la operativa de las Comisiones de Carrera, previéndose en 2021 la revisión de los Planes de estudio de las carreras aún no aprobadas. (Componente 2.1)
  - Continúa financiándose el proyecto de docentes noveles, para la inducción y acompañamiento a docentes de Educación Media en sus primeras experiencias, financiando al equipo de coordinación y articulación en la plataforma y a los tutores de los centros del CES y CETP con el proyecto, con una reserva de fondos en el Rubro 0 de \$U 13,5 millones. (Componente 2.3)
  - Se mantienen los apoyos relacionados al financiamiento de recursos humanos para la DSI GC en los equipos de implantación de sistemas, y de instaladores y mantenimiento de aulas de informática y gastos asociados, así como al equipo en CETP de apoyo a la implantación de sistemas. (Componentes 3.1 y 3.3)
  - De forma similar, aunque en este caso con una reserva de fondos por parte de las siguientes direcciones sectoriales, se incluyeron apoyos vinculados al financiamiento de recursos humanos de la DSIE (\$U 4 millones en los consultores de las UC DIEs), la DSI (\$U 8,6 millones para la contratación de equipos de arquitectos que se desempeñan en la DSI y de asesores (ingenieros sanitarios, eléctricos, civiles, agrimensores, entre otros), y la Oficina PPP (\$U 5,1 millones), para lo cual se coordinaron las acciones para disponer de la asignación presupuestal correspondiente a medida que los compromisos de ejecución presupuestal los torne necesarios. (Componentes 3.1, 3.2 y 4.1)
  - Continúa incluyéndose el apoyo a la implementación de ProLee y el Programa de Políticas Lingüísticas, a través de la adquisición de libros e impresión de textos, materiales y acreditaciones de aprendizajes de lenguas con certificados de nivel internacional para docentes y estudiantes, con una previsión de \$U 9,2 millones. (Componente 3.2)
  - Las líneas de apoyo a través de fondos para proyectos de las Comisiones Descentralizadas y de los Territorios Socio Educativos fueron estimadas para el POA 2021 a partir de los arrastres de los proyectos aprobados en 2020 y que no fueran ejecutados, y con ciertos supuestos sobre los proyectos a presentarse en 2021, con el correspondiente grado de incertidumbre en su ejecución. (Componente 3.2)
  - Se agregó, a pedido de la Dirección Ejecutiva de Gestión Institucional, el financiamiento de una **consultoría para el rediseño institucional de la ANEP** previsto en el Plan de Desarrollo Educativo 2020-2024 (por \$U 3,3 millones), así como el financiamiento de **sistemas de gestión a implantarse** (\$U 10 millones). (Componente 3.3)
  - En cuanto al plan de implantación de sistemas, se prevé un conjunto de procedimientos, algunos ya iniciados en 2020, como el SIAC en CODICEN, la actualización del SIAP en CODICEN y el cambio de la estructura presupuestal de la ANEP, y otros a iniciar en 2021, tales como el SIAC en el CES. (Componente 3.3)
  - Se realizaron los siguientes ajustes en el plan de obras (Componentes 4.1, 4.2 y 4.3):
    - Construcción de la Escuela Agraria Melchora Cuenca de Paysandú, en sustitución de la construcción prevista del Liceo de Barrio Capra, debido a que aún no está definido el terreno para la obra.
    - Construcción del Liceo de Tupambaé, en sustitución de la construcción prevista del Liceo de Manga, debido a que aún no está definido el terreno para la obra.
    - Construcción del Liceo de Isidoro Noblía, en sustitución de la construcción prevista del Liceo N° 3 de El Pinar, debido a que aún no está definido el terreno para la obra.

- Se incluyó el financiamiento de cuatro consultorías de apoyo al equipo de trabajo de PPP de CODICEN. (Componente 4.4)

<b>Cuadro de Fuentes y Usos de fondos (en \$U) – POA 2021 del PAEMFE 3773/OC-UR</b>					
<b>Fuentes y Usos de fondos</b>	<b>Crédito BID</b>	<b>Crédito Local</b>	<b>Crédito Total</b>	<b>Certificados DGI</b>	<b>Total</b>
<b>1. Crédito presupuestal (Fuentes de fondos)</b>	<b>347.743.591</b>	<b>139.364.291</b>	<b>487.107.882</b>	<b>67.979.973</b>	<b>555.087.854</b>
<b>1.a. Crédito base</b>	<b>347.743.591</b>	<b>119.940.944</b>	<b>467.684.535</b>	<b>0</b>	<b>467.684.535</b>
1.a.i. Proyecto 813 - Rubros a asignar	333.265.503	94.772.700	428.038.203	0	428.038.203
1.a.ii. Proyecto 044 – Rubros a asignar	14.478.088	6.273.838	20.751.926	0	20.751.926
1.a.iii. Proyecto 044 – Rubro 0	0	18.894.406	18.894.406	0	18.894.406
<b>1.b. Ajustes al crédito presupuestal en apertura<sup>A</sup></b>	<b>0</b>	<b>792.672</b>	<b>792.672</b>	<b>0</b>	<b>792.672</b>
<b>1.c. Reserva de recursos de Dir. Sec. de CODICEN<sup>B</sup></b>	<b>0</b>	<b>18.030.675</b>	<b>18.030.675</b>	<b>0</b>	<b>18.030.675</b>
<b>1.d. Fondos de Libre Disponibilidad</b>	<b>0</b>	<b>600.000</b>	<b>600.000</b>	<b>0</b>	<b>600.000</b>
<b>1.e. Certificados de Crédito de la DGI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>67.979.973</b>	<b>67.979.973</b>
<b>2. Planificación (Uso de fondos)</b>	<b>347.743.591</b>	<b>139.364.291</b>	<b>487.107.882</b>	<b>67.979.973</b>	<b>555.087.854</b>
Obra edilicia	235.857.145	3.339.807	232.517.338	45.946.540	278.463.877
Equipamiento mobiliario	15.777.077	0	15.777.077	3.470.957	19.248.034
Equipamiento informático	0	0	0	0	0
Gestión y sistemas TI	22.750.380	0	22.750.380	5.005.084	27.755.463
Recursos humanos - Rubro 0	0	55.680.470	55.680.470	0	55.680.470
Recursos humanos - consultorías	41.391.593	56.199.832	97.591.424	8.929.493	106.520.917
Recursos humanos - asesores y supervisores	10.224.649	7.002.896	17.227.544	2.249.423	19.476.967
Actividades y consultorías específicas <sup>C</sup>	19.641.259	15.726.123	35.367.382	2.004.477	37.371.859
Gastos de func. de unid. ejecutora y del depósito	401.489	8.094.778	8.496.266	0	8.496.266
Evaluación intermedia del Programa	1.700.000	0	1.700.000	374.000	2.074.000

<sup>A</sup> Refiere a la estimación de la apertura adicional en el Rubro 0 del Proyecto de Funcionamiento (044) relacionada al aumento salarial por IPC.

<sup>B</sup> Corresponde a la reserva de fondos acordada para el financiamiento de recursos humanos de la Dirección Sectorial de Integración Educativa (\$U 8.701.113), de la Dirección Sectorial de Infraestructura (\$U 8.673.020) y de la Dirección Sectorial de Información y Gestión de la Comunicación (\$U 656.542).

<sup>C</sup> Incluye las acciones de capacitación y difusión vinculadas a los planes focalizados y transformación curricular, de promoción del tiempo extendido y permanencia de estudiantes en CB, incluyendo a los centros María Espínola, el mantenimiento y desarrollo del sistema de trayectorias educativas, las acciones en territorio para la integración educativa tales como los fondos para proyectos de las Comisiones Descentralizadas y Territorios Socio Educativos, y la implementación de políticas lingüísticas, así como otras consultorías puntuales para aportar insumos en los Consejos de Educación.

Programa de Apoyo a la Educación Media y la Formación en Educación - Préstamo 3773/OC-UR														
Actividades	SU 2021	% BID	% Local	% CC-DEI	BID SU	Local SU	CC-DEI SU	2020 Ier trimestre	2020 2er trimestre	2020 3er trimestre	2020 4er trimestre	Ítem de gasto	Mes de inicio procedimiento	Referente de la actividad
Componente 1: Mejora de la calidad educativa	49.851.194	52,6%	39,1%	8,3%	26.226.743	19.471.568	4.152.883	6.745.317	12.046.692	16.179.592	14.879.592			
1.1) Perfiles de egreso y progresión de aprendizajes en EM	25.979.365	60,5%	26,2%	13,3%	15.710.797	6.812.192	3.456.375	4.231.635	5.415.910	7.415.910	8.915.910			
1.a) Apoyo técnico al desarrollo de marco curricular común	13.000.000	53,6%	34,6%	11,8%	6.967.213	4.500.000	1.532.787	1.000.000	2.166.667	4.166.667	5.666.667			
Equipo de apoyo para planes focalizados y transformación curricular	9.000.000	41,0%	50,0%	9,0%	3.688.325	4.500.000	811.475	1.000.000	3.666.667	3.666.667	3.666.667			A. Arístimuño
Capacitaciones a centros y a directores	2.000.000	82,0%	0,0%	18,0%	1.639.344	0	360.656	1.000.000	500.000	500.000	0			A. Arístimuño
Publicaciones de materiales	2.000.000	82,0%	0,0%	18,0%	1.639.344	0	360.656	0	0	0	2.000.000			A. Arístimuño
1.b) Apoyo técnico a la implementación de perfiles y marco curricular en EM	12.979.365	67,4%	17,8%	14,8%	8.743.584	2.312.192	1.923.588	3.231.635	3.249.243	3.249.243	3.249.243			
Consultorías de apoyo ya contratadas	6.667.172	82,0%	0,0%	18,0%	5.464.895	0	1.202.277	1.831.635	1.611.846	1.611.846	1.611.846			ya iniciada
Consultorías de apoyo a contratar	2.312.192	0,0%	100,0%	0,0%	0	2.312.192	0	400.000	1.137.397	0	774.795			A. Arístimuño
Actividades de difusión y encuentros regionales	2.000.000	82,0%	0,0%	18,0%	1.639.344	0	360.656	1.000.000	500.000	500.000	0			A. Arístimuño
Publicaciones	2.000.000	82,0%	0,0%	18,0%	1.639.344	0	360.656	0	0	0	2.000.000			A. Arístimuño
1.a.2) Apoyo a la expansión del tiempo y espacio escolar en EM.	18.398.941	55,0%	41,2%	3,8%	10.115.946	7.586.488	696.508	1.245.460	5.362.560	7.295.460	4.495.460			
ii.a) Estrategia de expansión de tiempo y espacio escolar en CES	18.399.941	55,0%	41,2%	3,8%	10.115.946	7.586.488	696.508	1.245.460	5.362.560	7.295.460	4.495.460			
Apoyo a estudiantes de CB para promover su permanencia - Liceos de TC y TE	3.000.000	30,0%	70,0%	0,0%	900.000	2.100.000	0	0	1.000.000	1.000.000	1.000.000			J. Cherro
Partidas por centro para potenciar el tiempo en talleres en Liceos de TC y TE	3.500.000	30,0%	70,0%	0,0%	1.050.000	2.450.000	0	0	0	1.750.000	1.750.000			J. Cherro
Actividades de intercambio y formación en Liceos de TC y TE	1.000.000	30,0%	70,0%	0,0%	300.000	700.000	0	0	0	500.000	500.000			J. Cherro
Equipo de apoyo administrativo en el CES	1.186.488	0,0%	100,0%	0,0%	1.186.488	0	0	296.622	296.622	296.622	296.622			ya iniciada
Equipo de monitoreo de Liceos de TC y TE	2.024.189	82,0%	0,0%	18,0%	1.659.171	0	365.018	506.047	506.047	506.047	506.047			ya iniciada
Relevamiento - logística de campo para Liceos de TC y TE	250.000	40,0%	60,0%	0,0%	100.000	150.000	0	0	250.000	0	0			P. Kuzma
Relevamiento - Desgrabación de campo - COD 5037/20	67.100	82,0%	0,0%	18,0%	55.000	0	12.100	0	67.100	0	0			P. Kuzma
Equipo de evaluación de estrategias de TC y TE	1.771.165	82,0%	0,0%	18,0%	1.451.775	0	319.390	442.791	442.791	442.791	442.791			ya iniciada
Apoyo a Centros Mª Espinola - Actividades de capacitación	1.000.000	100,0%	0,0%	0,0%	1.000.000	0	0	0	500.000	500.000	0			A. Peri
Apoyo a Centros Mª Espinola - Honorarios a capacitadores	1.000.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.000.000	0	0	0	500.000	500.000			A. Arístimuño
Apoyo a Centros Mª Espinola - Partidas a los centros	3.600.000	100,0%	0,0%	0,0%	3.600.000	0	0	0	1.800.000	1.800.000	0			A. Arístimuño
1.3) Propuestas de enseñanza a través de aulas digitales	5.472.888	7,3%	92,7%	0,0%	400.000	5.072.888	0	1.268.222	1.468.222	1.468.222	1.468.222			
Equipo de coordinación, programación y diseño	2.838.523	0,0%	100,0%	0,0%	0	2.838.523	0	709.631	709.631	709.631	709.631			L. Bianchi
Equipo de contentidistas	2.234.365	0,0%	100,0%	0,0%	0	2.234.365	0	558.591	558.591	558.591	558.591			L. Bianchi
Capacitaciones	200.000	100,0%	0,0%	0,0%	200.000	0	0	0	0	100.000	100.000			L. Bianchi
Gastos de funcionamiento	200.000	100,0%	0,0%	0,0%	200.000	0	0	0	0	100.000	100.000			L. Bianchi
Componente 2: Formación en educación	28.413.635	21,2%	74,8%	4,0%	6.020.985	21.244.690	1.147.959	6.929.200	7.561.478	6.961.478	6.961.478			
2.1) Nuevo Plan de estudios para la Formación inicial	7.185.887	37,5%	54,3%	8,2%	2.694.257	3.898.893	592.736	1.096.472	1.929.805	2.079.805	2.079.805			
1.a) Implementación del nuevo plan de estudios	6.213.080	43,4%	47,1%	9,5%	2.694.257	2.926.086	592.736	928.270	1.761.603	1.761.603	1.761.603			
Implementación de nuevo plan - Actividades	2.000.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	2.000.000	0	0	666.667	666.667	666.667			P. Viera
Implementación de nuevo Plan - Apoyo a Comisiones de Carrera	926.086	0,0%	100,0%	0,0%	0	926.086	0	106.522	273.188	273.188	273.188			P. Viera
Evaluación de nuevo plan y del semipresencial	3.286.993	82,0%	0,0%	18,0%	2.694.257	0	592.736	821.748	821.748	821.748	821.748			P. Viera
1.b) Fortalecimiento de modalidad de formación semi presencial	972.807	0,0%	100,0%	0,0%	0	972.807	0	168.202	168.202	318.202	318.202			
Coordinación de elaboración de REA	375.149	0,0%	100,0%	0,0%	0	375.149	0	93.787	93.787	93.787	93.787			P. Viera
Elaboración de Recursos Educativos Abiertos	300.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	300.000	0	0	0	150.000	150.000			P. Viera
Repositorio institucional - Consultoría	297.658	0,0%	100,0%	0,0%	0	297.658	0	74.414	74.414	74.414	74.414			P. Viera
2.2) Nueva estructura académica y funcional de la Carrera de formadores	7.435.737	44,7%	47,8%	7,5%	3.326.729	3.553.786	555.223	2.836.177	3.283.187	3.283.187	3.283.187			
Fortalecimiento de oficina de concursos	3.533.799	34,3%	58,1%	7,6%	1.213.126	2.053.786	266.888	883.450	883.450	883.450	883.450			P. Viera
Consultorías de apoyo a la nueva estructura académica y funcional	2.401.938	88,0%	0,0%	12,0%	2.113.603	0	288.335	1.202.727	399.737	399.737	399.737			P. Viera
Tribunales de concurso de cargos	1.500.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.500.000	0	750.000	750.000	0	0			P. Viera
2.3) Programa de inducción a docentes de EM en sus primeras experiencias	13.792.011	0,0%	100,0%	0,0%	0	13.792.011	0	2.996.551	3.498.487	3.498.487	3.498.487			
Equipos de acompañamiento	13.492.011	0,0%	100,0%	0,0%	0	13.492.011	0	2.996.551	3.498.487	3.498.487	3.498.487			P. Viera
Equipos y encuentros regionales	300.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	300.000	0	0	100.000	100.000	100.000			P. Viera



PAEMFE – 3773/OC-UR: Plan Operativo Anual 2021

Actividades	SU 2021	% BID	% Local	% CC/DI	BID	Local	CC/DI	SU	SU	2020 1er trimestre	2020 2do trimestre	2020 3er trimestre	2020 4to trimestre	Ítem de gasto	Mes de inicio procedimiento	Referente de la actividad
<b>Componente 3: Integración territorial y gestión para la mejora educativa</b>	<b>97.988.728</b>	<b>41.5%</b>	<b>100.0%</b>	<b>0.0%</b>	<b>47.565.544</b>	<b>40.628.365</b>	<b>9.764.820</b>	<b>18.580.592</b>	<b>30.940.371</b>	<b>26.505.296</b>	<b>21.932.470</b>					
3.1) Sistema de aseguramiento de la calidad de la EM	25.306.298	38.1%	53.5%	8.4%	9.537.903	13.548.057	2.120.339	5.814.416	7.863.052	5.814.416	5.814.416					
3.1.a) Fortalecimiento de las prácticas de entrega regular de información	19.709.363	31.6%	61.4%	7.0%	6.235.892	12.101.574	1.371.896	4.665.182	5.713.818	4.665.182	4.665.182					
Apoyo a Observatorio, visualización y goeaf.	3.156.509	54.4%	33.6%	12.0%	1.717.108	1.061.637	377.764	789.127	789.127	789.127	789.127				dic-20	A. Peri
Mantenimiento sistema trayectorias - Hs de desarrollo	3.245.782	0.0%	100.0%	0.0%	0	3.245.782	0	0	0	0	0				dic-20	M. Ríos
Apoyo a DSPE por el PAEMFE	965.370	82.0%	0.0%	18.0%	791.287	0	174.083	241.342	241.342	241.342	241.342				dic-20	A. Peri
Apoyo a Dirección de Comunicación Institucional de CODICEN	1.452.681	82.0%	0.0%	18.0%	1.190.722	0	261.959	363.170	363.170	363.170	363.170				ya iniciada	R. Silva
Apoyo a Dirección de Gestión Institucional de CODICEN	1.719.302	0.0%	100.0%	0.0%	0	1.719.302	0	429.826	429.826	429.826	429.826				dic-20	H. Bouzón
Apoyo a DSCI por el PAEMFE	851.261	0.0%	100.0%	0.0%	0	851.261	0	212.815	212.815	212.815	212.815				dic-20	M. Ríos
Equipo de apoyo a DSGC por el PAEMFE	1.287.159	82.0%	0.0%	18.0%	1.055.049	0	232.111	321.790	321.790	321.790	321.790				dic-20	M. Ríos
Materiales eléctricos e informáticos - CP 5035/20	248.636	82.0%	0.0%	18.0%	203.800	0	44.836	0	0	0	0				ya iniciada	M. Ríos
Instalación y mant. aulas - Materiales eléctricos e informáticos por PAEMFE	800.000	82.0%	0.0%	18.0%	655.738	0	144.262	0	0	0	0				feb-21	M. Ríos
Instalación y mant. aulas - Traslados por el PAEMFE	500.000	0.0%	100.0%	0.0%	0	500.000	0	1.180.898	1.180.898	1.180.898	1.180.898				feb-21	M. Ríos
Equipo instaladores apoyo DSGC por el PAEMFE	4.723.592	0.0%	100.0%	0.0%	0	4.723.592	0	1.180.898	1.180.898	1.180.898	1.180.898				dic-20	M. Ríos
Evaluación en línea en EMB	759.071	82.0%	0.0%	18.0%	627.189	0	136.882	189.768	189.768	189.768	189.768				dic-20	A. Peri
<b>3.2) Sistema protección de trayectorias educativas</b>	<b>18.810.401</b>	<b>33.9%</b>	<b>56.3%</b>	<b>4.8%</b>	<b>7.318.014</b>	<b>10.582.023</b>	<b>910.363</b>	<b>3.443.450</b>	<b>5.026.250</b>	<b>2.670.350</b>	<b>7.670.350</b>					
3.2.a) Observatorio educación-trabajo	5.596.936	60.8%	25.8%	13.4%	3.402.011	1.446.482	748.442	1.149.234	2.149.234	1.149.234	1.149.234					
Equipo técnico de gestión del observatorio (actual)	4.596.936	56.2%	31.5%	12.4%	2.582.339	1.446.482	568.115	1.149.234	1.149.234	1.149.234	1.149.234				dic-20	L. Bianchi
Encuestas de seguimiento a egresados - SBCC 5010/20	1.000.000	82.0%	0.0%	18.0%	819.672	0	180.328	0	0	0	0				dic-20	L. Bianchi
3.2.b) Sistema protección de trayectorias educativas	13.213.465	33.9%	56.3%	4.8%	3.916.003	9.295.541	1.661.919	2.293.216	2.732.816	1.526.116	6.144.234					
3.2.b.i) Observatorio de Prolee - CP 5024/20	305.811	0.0%	100.0%	0.0%	0	305.811	0	305.811	0	0	0					
Apoyo a implementación de Prolee - CP 5036/20	196.000	0.0%	100.0%	0.0%	0	196.000	0	196.000	0	0	0					
Apoyo a implementación de Prolee - Libros - CP 5036/20	2.400.000	0.0%	100.0%	0.0%	0	2.400.000	0	0	0	0	0					
Políticas Lingüísticas - Licencias - CDE 5027/20 - Inglés	1.324.312	0.0%	100.0%	0.0%	0	1.324.312	0	1.324.312	0	0	0					
Políticas Lingüísticas - Licencias de inglés, francés, italiano y alemán	5.000.000	0.0%	100.0%	0.0%	0	5.000.000	0	0	0	0	0					
Fortalecimiento de unidad de apoyo a CD y UCDEs	1.000.000	82.0%	0.0%	18.0%	819.672	0	180.328	0	0	0	0					
Equipo de las UCDEs por el PAEMFE	4.048.377	82.0%	0.0%	18.0%	3.318.342	0	730.035	82.327	1.075.350	1.075.350	1.075.350					
Fondos para Proyectos Com. Descentralizados y TSE	3.180.000	100.0%	0.0%	0.0%	3.180.000	0	0	795.000	795.000	795.000	795.000					
Apoyo a la DSIE - Formación puntual para UCDEs (Gempresencial)	1.355.900	0.0%	100.0%	0.0%	0	1.355.900	0	0	0	0	0					
<b>3.3) Sistemas de gestión financiera-administrativa-recursos humanos</b>	<b>53.842.030</b>	<b>56.9%</b>	<b>30.6%</b>	<b>12.5%</b>	<b>30.609.627</b>	<b>16.498.285</b>	<b>6.734.118</b>	<b>9.322.727</b>	<b>18.051.069</b>	<b>18.020.530</b>	<b>8.447.704</b>					
3.3.a) Equipo de apoyo a la implantación de sistemas	21.499.025	35.6%	56.6%	7.8%	7.644.247	12.173.044	1.681.734	5.374.756	5.374.756	5.374.756	5.374.756					
Equipo actual - implantación de sistemas	21.499.025	35.6%	56.6%	7.8%	7.644.247	12.173.044	1.681.734	5.374.756	5.374.756	5.374.756	5.374.756					
3.3.b) Implantación de Módulos del GRP en CES	3.641.719	82.0%	0.0%	18.0%	2.985.015	0	656.703	0	762.300	1.689.709	1.189.709					
SIAP - CES - mantenimiento hs firma	1.000.000	82.0%	0.0%	18.0%	819.672	0	180.328	0	500.000	500.000	0				mar.-21	F. Cáceres
SIAP - CES - mantenimiento hs firma	1.000.000	82.0%	0.0%	18.0%	819.672	0	180.328	0	500.000	500.000	0				mar.-21	F. Cáceres
SIAP - CES - mantenimiento hs firma	262.300	82.0%	0.0%	18.0%	215.000	0	47.300	0	262.300	0	0				ya iniciada	F. Cáceres
SIAC - CES - licencia e implantación	1.379.419	82.0%	0.0%	18.0%	1.130.671	0	248.748	0	689.709	689.709	0				ya iniciada	F. Cáceres
3.3.c) Implantación de Módulos del GRP en CETP	3.533.941	0.0%	100.0%	0.0%	0	3.533.941	0	883.485	883.485	883.485	883.485					
CETP - apoyo a implementación de sistemas	3.533.941	0.0%	100.0%	0.0%	0	3.533.941	0	883.485	883.485	883.485	883.485				dic-20	L. Bianchi
3.3.d) Implantación de Módulos del GRP en CFE	2.247.770	52.9%	35.4%	11.6%	1.183.172	791.500	260.298	197.825	367.632	919.560	749.753					
SIAP - CFE - mantenimiento hs firma	339.614	82.0%	0.0%	18.0%	278.372	0	61.242	0	169.807	169.807	0				mar.-21	P. Viera
SIAP - Migración a Linux de base tecnológica	1.103.856	82.0%	0.0%	18.0%	904.800	0	199.056	0	0	551.928	551.928				abr.-21	P. Viera
CFE - apoyo a implementación de sistemas	791.300	0.0%	100.0%	0.0%	0	791.300	0	197.825	197.825	197.825	197.825				dic-20	P. Viera
3.3.e) Implantación de Módulos del GRP en CODICEN	22.992.574	82.0%	0.0%	18.0%	18.797.192	0	4.135.382	2.866.660	10.662.895	9.153.019	250.000					
SIAP - CODICEN - mantenimiento hs firma	500.000	82.0%	0.0%	18.0%	409.836	0	90.164	0	250.000	250.000	0				mar.-21	M. Ríos
SIAP - CODICEN - mantenimiento hs firma	500.000	82.0%	0.0%	18.0%	409.836	0	90.164	0	250.000	250.000	0				jul.-21	M. Ríos
SIAP-SIAP en DPPP - CDE 5025/19	1.106.784	82.0%	0.0%	18.0%	907.200	0	199.584	1.106.784	0	0	0				ya iniciada	M. Ríos
SIAC en CODICEN - CDE 5001/19	3.519.752	82.0%	0.0%	18.0%	2.885.043	0	634.709	1.759.876	1.759.876	0	0				ya iniciada	M. Ríos
Actualización SIAP en CODICEN - CDE 5014/20	1.692.641	82.0%	0.0%	18.0%	1.387.411	0	305.230	0	846.321	846.321	0				ya iniciada	M. Ríos
Cambio estructura presupuestal - CDE 5038/20	2.301.829	82.0%	0.0%	18.0%	1.886.745	0	415.084	0	1.150.914	1.150.914	0				ya iniciada	M. Ríos
Sistemas a implementar por CODICEN	10.000.000	82.0%	0.0%	18.0%	8.196.721	0	1.803.279	0	5.000.000	5.000.000	0				feb.-21	H. Bouzón
Rediseño institucional de ANEP	3.311.568	82.0%	0.0%	18.0%	2.714.400	0	597.168	0	1.655.784	1.655.784	0				dic.-20	H. Bouzón

Actividades	2021	% BID	% Local	% CCOTI	BID SU	Local SU	CC OTG SU	2020 1er trimestre	2020 2do trimestre	2020 3er trimestre	2020 4to trimestre	Item de gasto	Mes de inicio procedimiento	Referente de la actividad
<b>Componente 4: Infraestructura para la mejora educativa</b>	<b>351.515.256</b>	<b>75,6%</b>	<b>9,4%</b>	<b>14,9%</b>	<b>265.828.830</b>	<b>33.146.116</b>	<b>52.540.311</b>	<b>51.654.526</b>	<b>101.294.522</b>	<b>126.294.572</b>	<b>72.271.635</b>			
<b>4.1) Construcción de nuevos centros educativos de EM</b>	<b>132.134.109</b>	<b>64,0%</b>	<b>23,4%</b>	<b>12,6%</b>	<b>84.509.588</b>	<b>30.967.094</b>	<b>16.657.427</b>	<b>31.147.412</b>	<b>41.434.807</b>	<b>46.715.330</b>	<b>37.447.016</b>			
<b>4.1.a) Construcción y equipamiento de nuevos centros educativos de enseñanza media</b>	<b>64.167.114</b>	<b>88,7%</b>	<b>-5,2%</b>	<b>16,5%</b>	<b>56.919.347</b>	<b>-3.339.807</b>	<b>10.587.574</b>	<b>14.933.472</b>	<b>29.255.067</b>	<b>29.255.067</b>	<b>19.986.753</b>			
CON - Liceo de Colonia Nicolich (Aeroparque)	22.660.632	83,5%	0,0%	16,5%	18.921.628	0	3.739.004	5.665.158	5.665.158	5.665.158	5.665.158	Obras	ya iniciada	M. Corrales
CON - Esc. Téc. Nº 2 de Bella Unión	27.804.943	83,5%	0,0%	16,5%	23.217.127	0	4.587.816	9.268.314	9.268.314	9.268.314	9.268.314	Obras	ya iniciada	M. Corrales
CON* - Liceo Nº 5 de Melo	42.964.785	83,5%	0,0%	16,5%	35.875.595	0	7.089.189	14.321.595	14.321.595	14.321.595	14.321.595	Obras	ya iniciada	M. Corrales
CON - Liceo Nº 3 de El Pinar Solymar	0	83,5%	0,0%	16,5%	0	0	0	0	0	0	0	Obras	mar.-21	M. Corrales
Reprogramación de avances de obras	29.263.246	83,5%	0,0%	16,5%	24.434.810	0	4.828.436	4.652.788	0	0	24.610.457	Obras	dic.-21	n/c
Cambio fuente de financiamiento de algunos certificados	0	100,0%	-100,0%	0,0%	3.339.807	-3.339.807	0	0	0	0	0	Obras	dic.-21	n/c
<b>4.1.b) Equipamiento informático y mobiliarios de centros nuevos y ampliados</b>	<b>27.539.492</b>	<b>57,3%</b>	<b>30,1%</b>	<b>12,6%</b>	<b>15.777.077</b>	<b>8.291.458</b>	<b>3.470.957</b>	<b>10.759.852</b>	<b>2.072.864</b>	<b>7.353.387</b>	<b>7.353.387</b>			
Equipamiento mobiliario centros de EM - LPN 04/20	10.561.046	82,0%	0,0%	18,0%	8.656.595	0	1.904.451	0	0	5.280.523	5.280.523	Equip. Mobiliario	ya iniciada	F. Rischevski
Equipamiento mobiliario centros de EM - LPI 1/19	8.686.988	82,0%	0,0%	18,0%	7.120.482	0	1.566.506	8.686.988	0	0	0	Equip. Mobiliario	ya iniciada	F. Rischevski
Depósito (funcionamiento y seguros)	3.721.920	0,0%	100,0%	0,0%	0	3.721.920	0	930.480	930.480	930.480	930.480	Funcionamiento y seguros	dic.-20	B. Guinovart
Depósito (RRHH)	4.569.538	0,0%	100,0%	0,0%	0	4.569.538	0	1.142.384	1.142.384	1.142.384	1.142.384	RRHH consultor y Rubro 0	dic.-20	B. Guinovart
<b>4.1.c) Equipo técnico de diseño y apoyo al componente de obras</b>	<b>40.427.503</b>	<b>29,2%</b>	<b>64,4%</b>	<b>6,4%</b>	<b>11.813.164</b>	<b>26.015.443</b>	<b>2.598.896</b>	<b>10.106.876</b>	<b>10.106.876</b>	<b>10.106.876</b>	<b>10.106.876</b>			
RRHH UCP - Infraestructura, diseño, metraje y presupuesto	17.899.802	0,0%	100,0%	0,0%	0	17.899.802	0	4.474.951	4.474.951	4.474.951	4.474.951	RRHH consultor y Rubro 0	dic.-20	R. Silva
Asesores y supervisión de obras fijas	13.815.587	43,1%	47,4%	9,5%	5.953.611	6.552.182	1.309.794	3.453.897	3.453.897	3.453.897	3.453.897	RRHH consultor	ya iniciada	F. Rischevski
Asesores de obra y cateos - Plan de obras PAEMFE	5.260.904	74,9%	8,6%	16,5%	3.942.779	450.714	867.411	1.315.226	1.315.226	1.315.226	1.315.226	RRHH consultor	ya iniciada	F. Rischevski
Asesores de obra y cateos - Plan de obras DSI-CND	400.476	82,0%	0,0%	18,0%	328.259	0	72.217	100.119	100.119	100.119	100.119	RRHH consultor	ya iniciada	M. Corrales
Equipo de apoyo a la DSI por el PAEMFE	3.050.734	52,1%	36,5%	11,5%	1.588.515	1.112.745	349.473	762.683	762.683	762.683	762.683	RRHH consultor y Rubro 0	ya iniciada	M. Corrales
<b>4.2) Ampliación de centros educativos de EM</b>	<b>114.621.510</b>	<b>83,5%</b>	<b>0,0%</b>	<b>16,5%</b>	<b>95.708.961</b>	<b>0</b>	<b>18.912.549</b>	<b>10.862.941</b>	<b>33.230.734</b>	<b>36.107.403</b>	<b>32.420.433</b>			
AMP - Liceo de Fraile Muerto	3.323.338	83,5%	0,0%	16,5%	2.774.987	0	548.351	3.323.338	0	0	0	Obras	ya iniciada	M. Corrales
AMP - Liceo de Joaquín Suárez	22.618.808	83,5%	0,0%	16,5%	18.886.705	0	3.732.103	7.539.603	7.539.603	7.539.603	7.539.603	Obras	ya iniciada	M. Corrales
AMP* - Esc. Técnica de La Unión	35.574.207	83,5%	0,0%	16,5%	29.704.463	0	5.869.744	0	11.858.069	11.858.069	11.858.069	Obras	ya iniciada	M. Corrales
SUS* - Esc. Agr. de Paysandú Melchora Cuenca	41.499.186	83,5%	0,0%	16,5%	34.651.820	0	6.847.366	0	13.833.062	13.833.062	13.833.062	Obras	ya iniciada	M. Corrales
AMP* - Esc. Técnica de San José	0	83,5%	0,0%	16,5%	0	0	0	0	0	0	0	Obras	mar.-21	M. Corrales
AMP - Liceo de Quebracho	6.759.326	83,5%	0,0%	16,5%	5.644.037	0	1.115.289	0	3.379.663	3.379.663	3.379.663	Obras	ya iniciada	M. Corrales
AMP - Liceo de Cerro Pelado	12.272.770	83,5%	0,0%	16,5%	10.247.763	0	2.025.007	0	0	12.272.770	12.272.770	Obras	dic.-20	M. Corrales
Obras de mantenimiento a definir	2.994.012	83,5%	0,0%	16,5%	2.500.000	0	494.012	0	1.497.006	1.497.006	1.497.006	Obras	mar.-21	M. Corrales
Reprogramación de avances de obras	10.420.137	83,5%	0,0%	16,5%	8.700.815	0	1.719.323	0	0	0	10.420.137	Obras	dic.-21	n/c
<b>4.3) Ampliación de centros de formación en educación</b>	<b>99.675.253</b>	<b>83,5%</b>	<b>0,0%</b>	<b>16,5%</b>	<b>83.228.837</b>	<b>0</b>	<b>16.446.417</b>	<b>8.373.077</b>	<b>25.357.885</b>	<b>40.200.743</b>	<b>25.743.548</b>			
<b>4.3.a) Ampliación de centros de formación en educación</b>	<b>99.675.253</b>	<b>83,5%</b>	<b>0,0%</b>	<b>16,5%</b>	<b>83.228.837</b>	<b>0</b>	<b>16.446.417</b>	<b>8.373.077</b>	<b>25.357.885</b>	<b>40.200.743</b>	<b>25.743.548</b>			
AMP - IFD de Florida	2.977.269	83,5%	0,0%	16,5%	2.486.019	0	491.249	2.977.269	0	0	0	Obras	ya iniciada	M. Corrales
AMP - IFD de Rivera	16.187.425	83,5%	0,0%	16,5%	13.516.500	0	2.670.925	5.395.808	5.395.808	5.395.808	5.395.808	Obras	ya iniciada	M. Corrales
AMP - IFD de Trinidad	15.219.888	83,5%	0,0%	16,5%	12.708.607	0	2.511.282	0	5.073.296	5.073.296	5.073.296	Obras	ya iniciada	M. Corrales
AMP - CERP del Suroeste (Colonia)	18.663.392	83,5%	0,0%	16,5%	15.983.933	0	3.079.460	0	0	9.331.696	9.331.696	Obras	ya iniciada	M. Corrales
ADE - IFD de Mercedes	19.199.123	83,5%	0,0%	16,5%	16.031.268	0	3.167.855	0	6.399.708	6.399.708	6.399.708	Obras	ya iniciada	M. Corrales
AMP - CeRP del Sur (Atlántida)	19.132.683	83,5%	0,0%	16,5%	15.975.790	0	3.156.893	0	6.377.561	6.377.561	6.377.561	Obras	ya iniciada	M. Corrales
AMP - IFD de Minas	4.303.361	83,5%	0,0%	16,5%	3.593.306	0	710.055	0	2.151.681	2.151.681	2.151.681	Obras	ya iniciada	M. Corrales
AMP - IFD de Saito	6.718.962	83,5%	0,0%	16,5%	5.610.334	0	1.108.629	0	3.359.481	3.359.481	3.359.481	Obras	ya iniciada	M. Corrales
AMP - CeRP del Norte (Rivera)	6.334.536	83,5%	0,0%	16,5%	5.289.338	0	1.045.198	0	2.111.512	2.111.512	2.111.512	Obras	ya iniciada	M. Corrales
Reprogramación de avances de obras	9.061.387	83,5%	0,0%	16,5%	7.566.258	0	1.495.129	0	0	0	9.061.387	Obras	dic.-21	n/c
<b>4.3.b) Equipamiento informático y mobiliarios de centros nuevos y ampliados</b>	<b>0</b>	<b>82,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>18,0%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
Equipamiento mobiliario centros CFE - LPN 04/20 y LPI 1/19	0	82,0%	0,0%	18,0%	0	0	0	0	0	0	0	Equipamiento	ya iniciada	F. Rischevski
4.4) Apoyo para gestionar APP en infraestructura escolar	5.084.384	46,8%	42,9%	10,3%	2.381.444	2.179.022	523.918	1.271.096	1.271.096	1.271.096	1.271.096	RRHH consultor	ya iniciada	M. Obelar
Apoyo a equipo PPP con fondos DSI	5.084.384	46,8%	42,9%	10,3%	2.381.444	2.179.022	523.918	1.271.096	1.271.096	1.271.096	1.271.096	RRHH consultor	ya iniciada	M. Obelar

Actividades	SU 2021	% BID	% Local	% CCOGI	BID		Local		CCOGI		2020 1er trimestre	2020 2º trimestre	2020 3er trimestre	2020 4º trimestre	Ítem de gasto	Mes de inicio procedimiento	Referente de la actividad
					SU	SU	SU	SU	SU	SU							
<b>Administración del Programa</b>	<b>27.349.041</b>	<b>7,7%</b>	<b>90,9%</b>	<b>1,4%</b>	<b>2.101.489</b>	<b>24.873.552</b>	<b>374.000</b>	<b>7.255.388</b>	<b>6.619.877</b>	<b>6.218.388</b>	<b>5.125.174</b>	<b>5.125.174</b>					
5.1) UCP	20.500.695	0,0%	100,0%	0,0%	0	20.500.695	0	1.207.29	1.207.29	1.207.29	1.207.29	1.207.29					
RRHH UCP - Coordinación	482.918	0,0%	100,0%	0,0%	0	482.918	0	299.267	299.267	299.267	299.267	299.267		RRHH consultor	dic-20	R. Silva	
RRHH UCP - Secretaría	1.197.069	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.197.069	0	1.214.255	1.214.255	1.214.255	1.214.255	1.214.255		RRHH consultor	dic-20	R. Silva	
RRHH UCP - Programación y monitoreo	4.857.021	0,0%	100,0%	0,0%	0	4.857.021	0	1.872.267	1.872.267	1.872.267	1.872.267	1.872.267		RRHH consultor	dic-20	R. Silva	
RRHH UCP - Financiero contable	7.489.068	0,0%	100,0%	0,0%	0	7.489.068	0	429.826	429.826	429.826	429.826	429.826		Rubro Dy RRRHH consultor	dic-20	R. Silva	
RRHH UCP - Adquisiciones	1.719.302	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.719.302	0	384.161	384.161	384.161	384.161	384.161		RRHH consultor	dic-20	R. Silva	
RRHH UCP - Jurídica	1.536.646	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.536.646	0	641.658	641.658	641.658	641.658	641.658		Rubro 0	dic-20	R. Silva	
RRHH UCP - Recursos humanos	2.566.633	0,0%	100,0%	0,0%	0	2.566.633	0	163.009	163.009	163.009	163.009	163.009		Rubro Dy RRRHH consultor	dic-20	R. Silva	
RRHH UCP - Sistemas	652.038	0,0%	100,0%	0,0%	0	652.038	0	2.130.214	2.130.214	2.130.214	2.130.214	2.130.214		Rubro Dy RRRHH consultor	dic-20	R. Silva	
<b>5.2) Gastos de administración, auditoría y evaluación</b>	<b>6.848.346</b>	<b>30,7%</b>	<b>63,9%</b>	<b>5,5%</b>	<b>2.101.489</b>	<b>4.372.858</b>	<b>374.000</b>	<b>1.093.214</b>	<b>1.093.214</b>	<b>1.093.214</b>	<b>1.093.214</b>	<b>1.093.214</b>					
i) Gastos de funcionamiento	4.372.858	0,0%	100,0%	0,0%	0	4.372.858	0	0	0	0	0	0		Gastos de func.	dic-20	B. Guinovart	
ii) Auditoría	401.489	100,0%	0,0%	0,0%	401.489	0	0	1.037.000	1.037.000	1.037.000	1.037.000	1.037.000		Auditoría	ya iniciada	B. Guinovart	
iii) Evaluación intermedia y final - SBCC 5015/20	2.074.000	82,0%	0,0%	18,0%	1.700.000	0	374.000	0	0	0	0	0		Firma consultora	ya iniciada	M. Silveira	
<b>Total</b>	<b>555.087.854</b>	<b>62,6%</b>	<b>25,1%</b>	<b>12,2%</b>	<b>347.743.591</b>	<b>1.39.564.291</b>	<b>67.979.973</b>	<b>91.165.024</b>	<b>159.098.452</b>	<b>182.560.815</b>	<b>122.263.564</b>						

### 3. Plan de adquisiciones

La tabla que se presenta a continuación contiene el Plan de adquisiciones para los próximos 12 meses de ejecución del Programa 3773/OC-UR, con referencia a las líneas de acción a las que corresponde cada adquisición o contratación prevista. Se utilizó para la conversión a US\$ el tipo de cambio estimado de 45,24 \$U/US\$.

#### Plan de adquisiciones del Programa PAEMFE 3773/OC-UR – Año 2021

Nº. Ref.	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Compo- nente asociado	Costo estimado de la adqui- sición (US\$)	Método de adqui- sición	Método de Revisión (ex-ante o ex-post)	Fuente de financiamiento y porcentaje		Fecha de publicación de anuncio específico de adquisición	Status (pendiente, en proceso, adjudicado, cancelado)
						BID %	Local %		
<b>1. OBRAS</b>									
1.1	CON - Liceo de Aeroparque	4.1	1.350.314	LPN	Ex - post	84	16	2º trim. 2019	Adjudicada
1.2	CON - Liceo Nº 5 de Melo	4.1	1.539.742	LPN	Ex - post	84	16	3º trim. 2019	Adjudicada
1.3	CON - Escuela Técnica Nº2 de Bella Unión	4.1	1.350.572	LPN	Ex - post	84	16	2º trim. 2019	Adjudicada
1.4	CON - Liceo de Isidoro Noblia	4.1	1.570.908	LPN	Ex - post	84	16	2º trim. 2021	Pendiente
1.5	CON - Liceo de Tupambaé	4.1	1.555.998	LPN	Ex - post	84	16	2º trim. 2021	Pendiente
1.6	AMP - Esc. Téc. de La Unión	4.2	1.684.053	LPN	Ex - post	84	16	4º trim. 2019	Adjudicada
1.7	AMP - Liceo de Joaquín Suárez	4.2	459.521	LPN	Ex - post	84	16	1º trim. 2020	Adjudicada
1.8	SUST - Escuela Agraria de Paysandú Melchora Cuenca	4.2	1.214.096	LPN	Ex - post	84	16	4º trim. 2020	En proceso
1.9	AMP - Liceo de Cerro Pelado	4.2	249.360	LPN	Ex - post	84	16	4º trim. 2020	En proceso
1.10	AMP - Liceo de Quebracho	4.2	175.657	LPN	Ex - post	84	16	4º trim. 2020	En proceso
1.11	AMP - IFD de Florida	4.3	552.626	LPN	Ex - post	84	16	3º trim. 2019	Adjudicada
1.12	AMP - IFD de Rivera	4.3	466.096	LPN	Ex - post	84	16	4º trim. 2019	Adjudicada
1.13	AMP - IFD de Trinidad	4.3	328.386	LPN	Ex - post	84	16	1º trim. 2020	En proceso
1.14	ADE - IFD de Mercedes	4.3	908.444	LPN	Ex - post	84	16	2º trim. 2020	En proceso
1.15	AMP - CERP del Sur (Atlántida)	4.3	407.982	LPN	Ex - post	84	16	2º trim. 2020	En proceso
1.16	AMP - CERP del Suroeste (Colonia)	4.3	420.808	LPN	Ex - post	84	16	2º trim. 2020	En proceso
1.17	AMP - CERP del Norte (Rivera)	4.3	152.657	LPN	Ex - post	84	16	4º trim. 2020	En proceso

Nº. Ref.	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Compo- nente asociado	Costo estimado de la adqui- sición (US\$)	Método de adqui- sición	Método de Revisión (ex-ante o ex-post)	Fuente de financiamiento y porcentaje		Fecha de publicación de anuncio específico de adquisición	Status (pendiente, en proceso., adjudicado, cancelado)
						BID %	Local %		
1.18	AMP - IFD de Salto	4.3	157.647	LPN	Ex - post	84	16	4º trim. 2020	En proceso
1.19	ADE - IFD de Minas	4.3	102.610	LPN	Ex - post	84	16	3º trim. 2020	En proceso
1.21	ADE - Obras de mantenimiento a definir	4.4	66.181	LPN/CP	Ex - post	84	16	2º trim. 2021	Pendiente
<b>Sub total</b>			<b>14.713.659</b>						
<b>2. BIENES</b>									
2.1	Publicaciones e Impresiones de materiales de la DSPE y de la DIEE	1.1	88.417	CP	Ex - post	82	18	1º trim. 2021	Pendiente
2.2	Instalación de aulas: insumos y materiales eléctricos	3.1	17.683	CP	Ex - post	82	18	1º trim. 2021	Pendiente
2.3	Textos y materiales para implementación de ProLee	3.2	53.050	LPN / CP	Ex - post	0	100	2º trim. 2021	Pendiente
2.4	Equipamiento mobiliario para obras en centros educativos	4.1	233.445	LPN / CP	Ex - post	82	18	2º trim. 2021	Pendiente
<b>Sub total</b>			<b>392.596</b>						
<b>3. SERVICIOS DE CONSULTORIA FIRMAS</b>									
3.1	Políticas Lingüísticas - Licencias	3.2	110.522	CDE / CD	Ex - post	0	100	3º trim. 2021	Pendiente
3.2	Sistema SIAP - Mantenimiento en CES	3.3	22.104	CDE	Ex - post	82	18	1º trim. 2021	Pendiente
3.3	Sistema SIAF - Mantenimiento en CES	3.3	22.104	CDE	Ex - post	82	18	2º trim. 2021	Pendiente
3.4	Sistema SIAC - Implantación y Licencias en CES	3.3	174.025	CDE	Ex - post	82	18	4º trim. 2020	En proceso
3.5	Sistema SIAP - Migración a Linux de base tecnológica en CFE	3.3	24.400	CDE	Ex - post	82	18	2º trim. 2021	Pendiente
3.6	Sistema SIAP - Mantenimiento en CODICEN	3.3	11.052	CDE	Ex - post	82	18	1º trim. 2021	Pendiente
3.7	Sistema SIAF - Mantenimiento en CODICEN	3.3	11.052	CDE	Ex - post	82	18	3º trim. 2021	Pendiente
3.8	GRP - Sistemas a implementar en CODICEN	3.3	315.776	CDE	Ex - post	82	18	1º trim. 2021	Pendiente
3.9	Rediseño institucional de ANEP	3.3	73.200	SBCC	Ex - post	82	18	1º trim. 2021	Pendiente
<b>Sub total</b>			<b>764.236</b>						
<b>4. SERVICIOS DE CONSULTORIA INDIVIDUOS</b>									
4.1	Equipo de apoyo para planes focalizados de la DSPE	1.1	99.469	SN	Ex - post	82	18	4º trim. 2020	En proceso
4.2	Equipo de apoyo de la DSPE (renovaciones)	1.1	167.267	SN	Ex - post	72	28	4º trim. 2020	En proceso
4.3	Equipo de apoyo de la DSPE (nuevos)	1.1	75.424	SN	Ex - post	100	0	2º trim. 2021	Pendiente
4.4	Estrategia TC y TE - Equipo evaluación (renovaciones)	1.2	39.150	SN	Ex - post	82	18	4º trim. 2020	En proceso

PAEMFE – 3773/OC-UR: Plan Operativo Anual 2021

4.5	Estrategia TC y TE - Equipo de monitoreo (renovaciones)	1.2	44.743	SN	Ex - post	82	18	4º trim. 2020	En proceso
4.6	Evaluación del Nuevo Plan y del Semipresencial (renovaciones)	2.1	72.657	SN	Ex - post	86	14	4º trim. 2020	En proceso
4.7	Elaboración de Recursos Educativos Abiertos - CFE (renovaciones)	2.2	6.631	SN	Ex - post	0	100	3º trim. 2021	En proceso
4.8	Nueva estructura académica y funcional - CFE (renovaciones)	2.2	86.560	SN	Ex - post	45	55	4º trim. 2020	En proceso
4.9	Observatorio ANEP, visualización y georreferenciación (renovaciones)	3.1	46.306	SN	Ex - post	82	18	4º trim. 2020	En proceso
4.10	Sistemas de trayectorias - Apoyo a la DSPE (renovaciones)	3.1	21.339	SN	Ex - post	82	18	4º trim. 2020	En proceso
4.11	Sistema de trayectorias - DSIGC - Programadores (renovaciones)	3.1	28.452	SN	Ex - post	82	18	4º trim. 2020	En proceso
4.12	Sistemas de trayectorias - DSIGC - Téc. instaladores (renovaciones)	3.1	86.605	SN	Ex - post	0	100	4º trim. 2020	En proceso
4.13	Sistema de trayectorias - Evaluación en línea en EMB (renovaciones)	3.1	16.779	SN	Ex - post	82	18	4º trim. 2020	En proceso
4.14	Apoyo a Dirección de Comunicación Institucional (renovaciones)	3.1	32.111	SN	Ex - post	82	18	4º trim. 2020	En proceso
4.15	Apoyo a Dirección Ejecutiva de Gestión Institucional del CODICEN	3.2	38.004	SN	Ex - post	0	100	4º trim. 2020	En proceso
4.16	Observatorio Educ.-Trabajo - Equipo operativo (renovaciones)	3.1	69.639	SN	Ex - post	82	18	4º trim. 2020	En proceso
4.17	Sistema de trayectorias - Equipo UCDEs (renovaciones)	3.2	72.708	SN	Ex - post	82	18	4º trim. 2020	En proceso
4.18	Sistema de trayectorias - Equipo UCDEs (nuevos)	3.2	16.779	SN	Ex - post	82	18	1º trim. 2020	Pendiente
4.19	Equipo de implantación de sistemas (renovaciones)	3.3	418.667	SN	Ex - post	40	60	4º trim. 2020	En proceso
4.20	Equipo de implantación de sistemas en CETP (renovaciones)	3.3	47.799	SN	Ex - post	0	100	4º trim. 2020	En proceso
4.21	Equipo de Depósito del Programa (renovaciones)	4.1	35.781	SN	Ex - post	0	100	4º trim. 2020	En proceso
4.22	Equipo para diseño, metraje y presupuesto (renovaciones)	4.1	340.916	SN	Ex - post	0	100	4º trim. 2020	En proceso
4.23	Asesores, supervisión de obras fijos (renovaciones)	4.1	421.673	SN	Ex - post	52	48	4º trim. 2020	En proceso
4.24	Asesores y supervisores - Obras PAEMFE - DSI - CND (renovaciones)	4.1	60.542	SN	Ex - post	75	25	4º trim. 2020	En proceso
4.25	Equipo de apoyo a DSI (renovaciones)	4.1	42.838	SN	Ex - post	0	100	4º trim. 2020	En proceso
4.26	Equipo PPP (renovaciones)	4.4	112.387	SN	Ex - post	47	53	4º trim. 2020	En proceso
4.27	Unidad Coordinadora del Programa (renovaciones)	5.1	337.148	SN	Ex - post	0	100	4º trim. 2020	En proceso
<b>Sub total</b>			<b>2.838.374</b>						
<b>Total</b>			<b>18.708.866</b>						

**Método de adquisición:** a) Bienes y obras: LPI: Licitación Pública Internacional; LIL: Licitación Internacional Limitada; LPN: Licitación Pública Nacional; CP: Comparación de Precios; CD: Contratación Directa; AD: Administración Directa. b) Firmas consultoras: SBCC: Selección Basada en la Calidad y el Costo; SBC: Selección Basada en la Calidad; SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo; SBMC: Selección Basada en el Menor Costo; SCC: Selección Basada en las Calificaciones de los Consultores; SD: Selección Directa; Consultores individuales: CCIN: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Nacional; CCII: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Internacional; CD: Contratación Directa; CDE: Contratación Directa de Excepción; SN Sistema Nacional.

#### 4. Proyecciones de solicitudes de desembolsos financiamiento BID

A continuación, se presentan las proyecciones de desembolsos de fondos a solicitar al BID (en miles de US\$), de acuerdo al Plan Operativo Anual 2021 del Programa PAEMFE 3773/OC-UR.

Año 2020	Año 2021					Año 2022	Total
	1 <sup>er</sup> trim.	2 <sup>o</sup> trim.	3 <sup>er</sup> trim.	4 <sup>o</sup> trim.	Total		
39.050	0		5.600		5.600	5.350	50.000

Nota: Se utilizó el tipo de cambio estimado de 45,24 \$U/US\$.

## 5. Plan de obras

El Plan de obras del Programa 3773/OC-UR, programado y acordado con las autoridades de los Consejos de la ANEP, se presenta a continuación reflejando los avances estimados para cada obra.

Plan de diseño y ejecución de obras 2021-2022 - Programa PAEMFE 3773/OC-UR														
Obras	Financiamiento	Año 2021						Año 2022						
		ene	mar	may	jul	set	nov	ene	mar	may	jul	set	nov	
CON - Liceo de Colonia Nicolich (Aeroparque)	PAEMFE	obra												
AMP - IFD de Rivera	PAEMFE	obra												
CON - Esc. Téc. Nº 2 de Bella Unión	PAEMFE	obra												
CON - Liceo Nº 5 de Melo	PAEMFE	obra												
AMP - Esc. Téc. de La Unión	PAEMFE	obra												
AMP - CERP del Suroeste (Colonia)	PAEMFE		obra											
AMP - IFD Trinidad	PAEMFE		obra											
AMP - CERP del Sur (Atlántida)	PAEMFE		obra											
AMP - Liceo de Joaquín Suárez	PAEMFE		obra											
ADE - IFD de Mercedes	PAEMFE		obra											
AMP - IFD de Minas	PAEMFE			obra										
AMP - IFD de Salto	PAEMFE				obra									
AMP - CERP del Norte (Rivera)	PAEMFE				obra									
AMP - Liceo de Quebracho	PAEMFE				obra									
AMP - Esc. Agr. Melchora Cuenca de Paysandú	PAEMFE					obra								
AMP - Liceo de Cerro Pelado	PAEMFE						obra							
CON - Liceo de Tupambaé	PAEMFE	obra								obra				
CON - Liceo de Isidoro Noblia	PAEMFE	obra								obra				
ADE - Esc. Téc. de San José	A definir	obra								obra**				
CON - Liceo Nº 3 de Solymar *	A definir		diseño								obra**			
CON - Liceo de Barrio Capra *	A definir		diseño								obra**			
CON - Liceo de Colonia Lavalleja *	A definir		diseño								obra**			
CON - Liceo de Casarino	A definir												obra**	
CON - Liceo de Curtina	A definir		diseño										obra**	
CON - Liceo Nº 69 de Montevideo *	A definir					diseño							obra**	
CON - Liceo de Barrio Manga *	A definir					diseño								
CON - Liceo de la Paloma (Durazno)	A definir					diseño								
Obra a definir	A definir					diseño								
Obra a definir	A definir							diseño						
Obra a definir	A definir							diseño						
Obra a definir	A definir							diseño						
Obra a definir	A definir							diseño						

Notas: \* El terreno para la construcción de estas obras se encuentra en proceso de definición.

\*\* El financiamiento para estas obras está previsto para un nuevo Contrato de Préstamo.



## 6. Matriz de resultados

La Matriz de resultados del Programa 3773/OC-UR se presenta a continuación, actualizando al 15 de diciembre de 2020 los valores de los indicadores que la componen.

## Matriz de resultados

**Objetivo general del Programa:** Mejorar el acceso y la calidad de la educación media en Uruguay, a fin de lograr trayectorias educativas continuas y completas.

### Resultados de impacto

Indicador		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Unidad de medida	Fuente	Observaciones
			2017	2018	2019	2020	2021				
1. Mejora en los Logros Educativos en EMB.	Planif.	2018	--	--	--	--	s/d	s/d	Puntaje promedio	Sistema de Evaluación de Logros Educativos (SELE) del INEED.	Puntaje promedio en la prueba a 3er año de EMB. Línea de base y metas a definir en dic-2018 con los resultados.
	Real	s/d	n/c	n/c	n/c	n/c					
2. Porcentaje de jóvenes de 17 años que asisten a alguna oferta educativa de EM perteneciente a ANEP.	Planif.	2014	--	--	--	--	91,0	91,0	Puntos porcentuales	DIEE-ANEP en base a ECH-INE.	--
	Real	70,7	76,7 <sup>A</sup>	79,8 <sup>B</sup>	79,7 <sup>C</sup>	83,2 <sup>D</sup>					
3. Porcentaje de jóvenes de 18 a 20 años egresados de la EMB (general y tecnológica).	Planif.	2014	--	--	--	--	85,0	85,0	Puntos porcentuales	DIEE-ANEP en base a ECH-INE.	Indicador contemplado en el Presupuesto Quinquenal 2015-2019.
	Real	69,7	72,4 <sup>A</sup>	74,0 <sup>B</sup>	75,9 <sup>C</sup>	77,8 <sup>D</sup>					

Notas: A) Refieren a valores del año 2016; B) Refieren a valores del año 2017; C) Refieren a valores del año 2018; D) Refieren a valores del año 2019.

Componente 1: Mejora de la calidad educativa											
Indicadores de Producto		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Unidad de medida	Fuente	Observaciones
			2017	2018	2019	2020	2021				
1.1. Nuevo marco curricular de referencia nacional para la EM.	Planif.	2016	1	1	1	1	0	4	Documentos aprobados por CODICEN	Registro de Actas y Resolución de CODICEN.	Incluye: i) documento del MCRN; ii) definición de perfiles de egreso; iii) de expectativas (progresiones de apren.); iv) adecuación del currículo.
	Real	0	1	1	1	0					
1.2. Centros con supervisión, monitoreo y apoyo para la estrategia de expansión de la jornada escolar en EM.	Planif.	2016	21	28	35	35	35	35	Centros educativos	Registros administrativos del CES.	Contempla dos tipos de expansión de la jornada: tiempo completo y tiempo extendido.
	Real	17	21	31	33	43					
1.3. Grupos (clases) en EMB funcionando en la modalidad de aulas digitales para cursos con escasez de profesores.	Planif.	2016	0	50	100	150	200	200	Grupos de estudiantes	Registros administrativos del CETP.	Considera clases de 4 hs/sem y grupos de 20 alumnos. Disciplinas: 40% relacionadas con ciencias y 40% con lenguas.
	Real	0	0	14	22	0					
Indicadores de Resultado		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Unidad de medida	Fuente	Observaciones
1.1. Estudiantes de EM beneficiados por el nuevo marco curricular.	Planif.	2016	0	43.800	82.000	120.000	156.000	156.000	Estudiantes	Registros administrativos CES y CETP, y Observatorio de la Educación.	Los beneficiarios son las cohortes de estudiantes que se incorporan a la EM bajo el nuevo marco curricular.
	Real	0	0	57.763	99.169	139.160					
	Planif. varones	2016	0	21.900	41.000	60.000	78.000	78.000			
	Real varones	0	0	31.749	52.507	72.226					
	Planif. mujeres	2016	0	21.900	41.000	60.000	78.000	78.000			
	Real mujeres	0	0	26.014	46.662	66.935					
1.2. Estudiantes de EM beneficiados por la jornada escolar completa o extendida.	Planif.	2016	8.736	11.700	14.640	14.640	14.640	14.640	Estudiantes	Registros administrativos CES y CETP, y Observatorio de la Educación.	Los beneficiarios los estudiantes que se matriculan en los centros educativos que ofrecen jornada ampliada (completa o extendida).
	Real	7.898	10.176	13.468	13.906	18.532					
	Planif. varones	2016	4.368	5.850	7.320	7.320	7.320	7.320			
	Real varones	3.949	4.925	6.547	6.666	8.803					
	Planif. mujeres	2016	4.368	5.850	7.320	7.320	7.320	7.320			
	Real mujeres	3.949	5.251	6.921	7.240	9.729					

Notas: En 1.1 los productos obtenidos son el MCRN en 2017, los perfiles de egreso para EM en 2018 y las progresiones de aprendizaje para los dominios Lingüístico y Lógico-Matemático en 2019; correspondiendo los estudiantes beneficiados con el MCRN en su ciclo completo de 6 años de EM: en 2018 los inscriptos en 1º de EM, a los cuales en 2019 y en 2020 se agregan los ingresantes a 1º de EM de la ANEP.

Componente 2: Formación en educación											
Indicadores de Producto		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Unidad de medida	Fuente	Observaciones
			2017	2018	2019	2020	2021				
2.1. Nuevo plan de estudios de formación inicial desarrollado, implementado y evaluado.	Planif.	2016	1	1	1	1	2	6	Documentos	Resolución del CFE homologada por CODICEN; Registros administrativos.	Incluye: i) diseño del nuevo plan (2017); ii) 4 informes de implem. del nuevo plan (2018 a 2020); y iii) evaluación del plan (2021).
	Real	0	1	1	1	1					
2.2. Tribunales para concursos de nuevos cargos y grados de formación inicial.	Planif.	2016	44	47	39	0	0	130	Tribunales	Registros administrativos del CFE.	--
	Real	0	0	44	106	0					
2.3. Diseño y ejecución del Programa de acompañamiento y desarrollo prof. para docentes noveles de EM.	Planif.	2016	0	1	1	1	1	4	Informes de ejecución	Registros administrativos del CFE.	Refiere al diseño del Programa, que se incluyó como condición especial de ejecución en el Contrato.
	Real	0	0	1	1	1					
Indicadores de Resultado		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Unidad de medida	Fuente	Observaciones
2.1. Estudiantes de formación inicial docente beneficiados por el nuevo plan de estudios.	Planif.	2016	0	8.000	16.000	24.000	24.000	24.000	Estudiantes	Registros administrativos del CFE.	Los beneficiarios son las cohortes de estudiantes que se incorporan a la formación inicial docente bajo el nuevo plan de estudios.
	Real	0	0	536	840	1.304					
	<i>Planif. varones</i>	2016	0	2.400	3.200	4.800	4.800	4.800			
	<i>Real varones</i>	0	0	272	413	606					
	<i>Planif. mujeres</i>	2016	0	5.600	12.800	19.200	19.200	19.200			
	<i>Real mujeres</i>	0	0	264	427	698					
2.2. Carreras de grado ofrecidas bajo el nuevo plan de estudios.	Planif.	2016	0	4	4	4	4	4	Carreras	Resolución del CFE homologada por CODICEN.	Carreras: i) Maestro (común y de primera infancia); ii) Maestro o Profesor Técnico; iii) Profesor, iv) Educador Social.
	Real	0	0	1	1	1					
2.3. Cargos contratados bajo la nueva estructura de cargos y grados de la carrera de formación inicial.	Planif.	2016	0	700	750	650	0	2.100	Cargos docentes	Registros administrativos del CFE.	--
	Real	0	0	0	836	572					
2.4. Docentes noveles de EM participantes del programa de acompañamiento y desarrollo profesional.	Planif.	2016	0	150	150	300	300	900	Docentes	Registros administrativos del CFE.	Metas a validar con la Propuesta del Programa de inducción. Incluye docentes de CFE, CES y CETP.
	Real	0	0	0	529	550					

Notas: Con respecto al producto 2.1 y resultados 2.1 y 2.2, en 2017 se aprobó el Plan para la Carrera de Maestro y Profesor Técnico, que comenzó a implementarse en 2018, con 536 matriculados en alguna de las asignaturas de las Carreras de Maestro Técnico, Profesorado Técnico y Asistente Laboratorios Digitales, que comenzaron bajo el nuevo Plan, matrícula que se ubicó en 840 estudiantes en 2019 y en 1.304 en 2020.

**Componente 3: Integración territorial y gestión para la mejora educativa**

Indicadores de Producto		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Unidad de medida	Fuente	Observaciones
			2017	2018	2019	2020	2021				
3.1. Reportes para el aseguramiento de la calidad entregados.	Planif.	2016	3	5	6	6	6	26	Reportes	Registros administrativos de la DIEE y CETP.	Incluye: 1) Obs. de EM; 2) Monitores Ed. CES; 3) Monitores Ed. CETP; 4) Obs. de Ed. y Trabajo; 5) Ev. Form. en Línea de EMB; 6) Ind. Sintéticos.
	Real	0	4	5	5	5					
3.2.a. Diseño de un sistema de protección de trayectorias educativas.	Planif.	2016	1	0	0	0	0	1	Documento aprobado	Registros administrativos de la DSIE.	Contempla: i) fondo de actividades territoriales; ii) acciones en centros que protejan las trayectorias; iii) mecanismos de monitoreo local.
	Real	0	1	0	0	0					
3.2.b. Plan de fortalecimiento para la protección de trayectorias funcionando en las Comisiones Descentralizadas.	Planif.	2016	7	23	23	23	23	23	Planes de las Com. Desc. financiados	Registros administrativos de la DSIE.	Refiere a los proyectos aprobados y ejecutados por las CD.
	Real	0	10	12	14	13					
3.3. Nuevos módulos implementados para el fortalecimiento de la gestión fin.-adm.-recursos humanos y educativa.	Planif.	2016	2	2	3	0	1	8	Módulos	Registros administrativos del Programa.	Contempla: SIAP y SIAF en CES; SIAC en CODICEN; migración web de SIAF y SIAP en CETP; y expediente electrónico en CES y CETP.
	Real	0	2	2	2	0					
Indicadores de Resultado		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Unidad de medida	Fuente	Observaciones
			2017	2018	2019	2020	2021				
3.1. Planes territoriales elaborados por las Comisiones Descentralizadas en nivel de funcionamiento "consolidado".	Planif.	2016	0	4	4	4	4	16	Planes de las Com. Desc.	Registros administrativos de la DSIE.	3 niveles de capacidad de trabajo articulado para las Comisiones Descentralizadas: incipiente, intermedio y consolidado.
	Real	0	0	0	0	0					

Notas: Respecto a 3.1, en 2018, 2019 y 2020 funcionan y brindan reportes: i) Observatorio de la educación, ii) Monitor educativo del CES, iii) Monitor educativo del CETP, iv) Observatorio educación trabajo y v) Evaluación en línea. Mientras que respecto a 3.3 en 2017 quedaron operativos la migración a Web del SIAF en CETP y el módulo SIAP recibos en CETP, en 2018 el SIAP en CES y el sistema de expediente electrónico en CETP, y en 2019 el SIAF full Web en CES y la interconexión SIAP-SIAF en CETP.

**Componente 4: Recursos físicos para la mejora educativa**

Indicadores de Producto		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Unidad de medida	Fuente	Observaciones
			2017	2018	2019	2020	2021				
4.1. Nuevos centros construidos y equipados para la EM.	Planif.	2016	2	3	3	3	3	14	Centros educativos	Registros administrativos del Programa.	Los centros deberán tener la construcción finalizada con equipamiento básico incorporado y el plantel docente designado.
	Real	0	2	2	5	3					
4.2. Centros educativos ampliados y equipados para la EM.	Planif.	2016	1	3	3	3	3	13	Centros educativos	Registros administrativos del Programa.	Ampliación significa construcción finalizada con nuevos espacios educativos incorporados.
	Real	0	1	3	3	2					
4.3. Centros de formación en educación ampliados.	Planif.	2016	0	1	3	4	5	13	Centros educativos	Registros administrativos del Programa.	Ampliación significa construcción finalizada con nuevos espacios educativos incorporados.
	Real	0	0	1	1	2					
4.4. Unidad de gestión de APPs en ANEP diseñada y en funcionamiento.	Planif.	2016	1	1	1	1	1	1	Unidad de gestión	Resolución del CODICEN y registros administrativos.	--
	Real	0	1	1	1	1					
Indicadores de Resultado		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Unidad de medida	Fuente	Observaciones
4.1. Estudiantes de EM beneficiados en los centros construidos o mejorados.	Planif.	2016	1.306	1.993	1.429	1.430	2.046	8.204	Estudiantes	Registros administrativos del CES, CETP y CFE.	Corresponde a las nuevas matriculaciones de alumnos en los establecimientos escolares de EM construidos/ampliados.
	Real	0	1.299	1.290	2.367	1.530					
	Planif. varones	2016	653	996	714	715	1.023	4.101			
	Real varones	0	569	588	1.156	725					
	Planif. mujeres	2016	653	997	715	715	1.023	4.103			
	Real mujeres	0	730	702	1.211	805					





Montevideo, 24 de febrero de 2021

**Acta N°4**  
**Res. N° 249/021**  
**Exp. 2020-25-1-006458**  
**PAEMFE/CT/JS**

**VISTO:** el Plan Operativo Anual para el año 2021 elevado por el Programa de Apoyo a la Educación Media y a la Formación en Educación (PAEMFE), Préstamo BID N°3773/OC-UR, en cumplimiento de lo dispuesto en la Cláusula 5.01 lit. b) del Contrato de Préstamo;

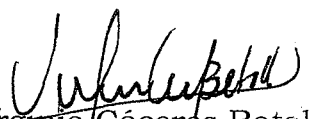
**CONSIDERANDO:** que el citado plan se ajusta a los lineamientos establecidos por la Administración Nacional de Educación Pública, en lo relativo a la realización de acciones en el marco de los objetivos oportunamente fijados y luce de fs. 2 a 23 de obrados;

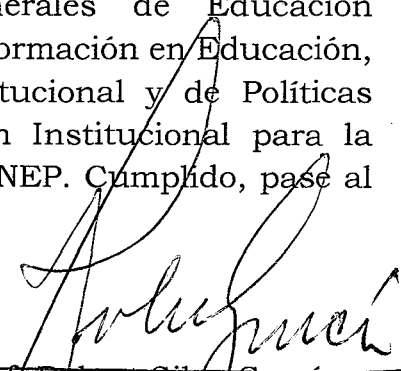
**ATENTO:** a lo expuesto y a lo establecido en el artículo 60 de la Ley N°18.437 del 12 de diciembre de 2008 en redacción dada por el artículo 153 de la Ley N°19.889 de fecha 9 de julio de 2020;

**EL CONSEJO DIRECTIVO CENTRAL DE LA ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE EDUCACIÓN PÚBLICA resuelve:**

Aprobar el Plan Operativo Anual del año 2021 del Programa de Apoyo a la Educación Media y a la Formación en Educación, Préstamo BID N°3773/OC-UR, el cual luce de fs. 2 a 23 de obrados y que forma parte de la presente resolución.

Comuníquese a las Direcciones Generales de Educación Secundaria, Técnico Profesional, al Consejo de Formación en Educación, a las Direcciones Ejecutivas de Gestión Institucional y de Políticas Educativas y a la Dirección de Comunicación Institucional para la respectiva publicación en la página web de la ANEP. Cumplido, pase al PAEMFE a sus efectos.

  
Dra. Virginia Cáceres Batalla  
Secretaría General  
ANEP - CODICEN

  
Prof. Robert Silva García  
Presidente  
ANEP - CODICEN



Montevideo, 11 de marzo de 2021

Cra. Verónica Plana  
Co-coordinadora Unidad de Programación y Monitoreo  
PAEMFE  
Presente

**Ref.: 3773/OC-UR PROGRAMA DE APOYO A LA EDUCACIÓN MEDIA Y A LA FORMACIÓN EN EDUCACIÓN: HACIA TRAYECTORIAS EDUCATIVAS CONTINUAS Y COMPLETAS. Plan Operativo Anual 2021.**

De nuestra mayor consideración,

Nos dirigimos a usted con relación a su nota N. 2021/019, mediante la cual remite al Banco el Plan Operativo Anual 2021, así como la aprobación por parte del CODICEN.

Analizada la documentación presentada, le informamos que el Banco no tiene observaciones que formular al respecto. Por lo tanto, la misma ha sido satisfactoria para el cumplimiento del compromiso contractual que estipula la Cláusula 5.01 lit. b) del Contrato de Préstamo 3773/OC-UR.

Hacemos propicia la ocasión para saludar a usted muy atentamente.



Marcelo Pérez Alfaro  
Especialista Líder en Educación