

# **ANEP – BID**

**Programa Educación para la Transformación:  
Finalización de ciclos y nueva oferta educativa**

**(PAEMFE – Contrato de Préstamo N° 5337/OC-UR)**

**Plan Operativo Anual – Año 2023**

12 de diciembre de 2022

## CONTENIDO

1.	Resumen ejecutivo .....	3
2.	Plan de ejecución.....	5
3.	Plan de adquisiciones.....	13
4.	Proyecciones de solicitudes de desembolsos financiamiento BID .....	16
5.	Plan de obras.....	17
6.	Matriz de resultados .....	18

## 1. Resumen ejecutivo

Este documento contiene la planificación de la ejecución de las acciones a desarrollar durante el año 2023 en el marco del Programa Educación para la Transformación: Finalización de ciclos y nueva oferta educativa, Préstamo BID N° 5337/OC-UR, cumpliendo con la cláusula 5.01.b. del Contrato de Préstamo con el BID, referida a los instrumentos de supervisión de la ejecución del Programa.

El Gobierno de Uruguay acordó en 2015 con el BID una Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión (CCLIP; UR-O1551), para cooperar con el país en los procesos de mejora de la calidad en la educación media, a través de operaciones de crédito para inversión individuales. El monto total de la Línea CCLIP es de USD 200 millones, y el plazo para su utilización es de 20 años.

El primer Programa de la CCLIP por USD 74,70 millones se financió con el Préstamo N° 3773/OC-UR (UR-L1116) por USD 50 millones y recursos de aporte local por USD 24,70 millones. La segunda operación es el Préstamo N° 5337/OC-UR (UR-L1176).

Cabe señalar que, en el año 2023, coincidirán los dos Contratos de Préstamo, el N° 3773/OC-UR y el N° 5337/OC-UR, por lo que el Crédito Presupuestal del PAEMFE se distribuye en dos Préstamos.

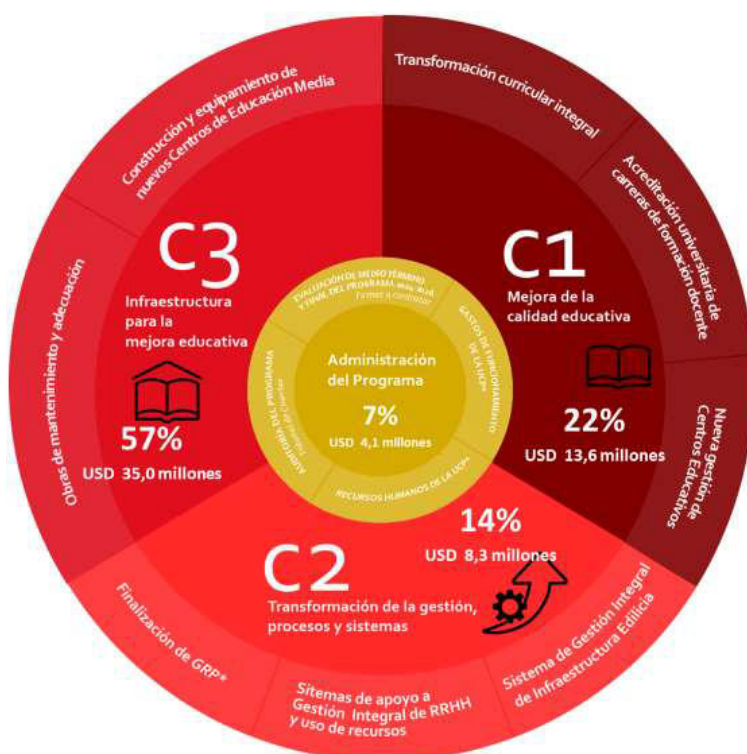
El Contrato de Préstamo BID N° 5337/OC-UR fue aprobado por el BID el 8 de setiembre de 2021, y suscrito entre el Gobierno uruguayo y el BID, el 3 de diciembre del mismo año. Prevé su desarrollo en el lapso de 5 años, por un monto total de USD 61 millones (USD 40 millones de endeudamiento externo y USD 21 millones de aporte local).

El objetivo general del Programa es contribuir a mejorar las tasas de permanencia y egreso en Educación Media Básica (EMB) y Educación Media Superior (EMS) de Uruguay. Los objetivos específicos son los siguientes: i) mejorar la calidad de la oferta educativa de la ANEP y ii) fortalecer las capacidades de la ANEP para gestionar una educación pública de calidad.

El Programa se organiza en tres componentes orientados a contribuir a los siguientes objetivos:

- i) Mejorar la calidad educativa;
- ii) Transformación de la gestión, procesos y sistemas;
- iii) Infraestructura para la mejora.

La figura adjunta presenta la apertura por componente y subcomponentes, con sus costos asociados.



En términos de ejecución, el Contrato de Préstamo establece que el Organismo Ejecutor es la ANEP, la que tendrá la responsabilidad técnica del Programa; mientras que la gestión de coordinación operativa y administrativa corresponde a una Unidad Ejecutora (UEP), dependiente del CODICEN a través de su Presidente.

Por otra parte, existen grupos de trabajo por línea de acción que integran a personal de la UEP y a personal de las Direcciones Generales y Sectoriales que correspondan. Un aspecto a resaltar es el hecho de la institucionalización del Programa dentro de la ANEP. Ello implica que tanto su diseño general como los Planes Operativos son resultado de los intercambios y acuerdos entre las distintas Direcciones de los subsistemas y que, para cada línea de acción, se instaló la práctica del trabajo conjunto.

A los efectos de lograr un funcionamiento fluido, transparente y organizado, el Programa desarrolla las siguientes prácticas:

- a) Revisión de los términos del Programa, planificación anual y quinquenal de éste con la participación de los representantes de todas las Direcciones Generales y Sectoriales que correspondan. Al respecto interesa destacar que las planificaciones anuales son elaboradas en coordinación con las mismas;
- b) Reuniones de coordinación y seguimiento semanales entre los representantes de cada una de las unidades de la UEP, además de coordinaciones y seguimientos a su interior.

## 2. Plan de ejecución

El Plan Operativo Anual del Programa N° 5337/OC-UR correspondiente al año 2023 se presenta en los cuadros que se incluyen a continuación. Estos contienen los presupuestos estimados para las diferentes acciones de cada componente y subcomponente del Programa por fuente de financiamiento.

La planificación realizada estimó la asignación presupuestal necesaria para ejecutar el cierre del Contrato de Préstamo con el BID N° 3773/OC-UR y el segundo año de implementación del Préstamo N° 5337/OC-UR en el año 2023.

El cuadro de fuentes y usos de fondos presentado en la siguiente página refleja la planificación prevista para el año 2023 del Programa N° 5337/OC-UR por fuente de financiamiento, diferenciando entre la de endeudamiento externo (BID) y el aporte local, desagregando este último en crédito presupuestal y certificados de crédito de la Dirección General de Impositiva (DGI), debido a que de acuerdo a la regulación nacional estos pagos no utilizan crédito presupuestal.<sup>1</sup>

Algunos elementos específicos con los cuales se planificaron las actividades del año 2023 se detallan a continuación:

- Dentro del **Componente 1.1 - Transformación curricular integral**, resalta el financiamiento previsto para las siguientes acciones lideradas por la DEPE:
  - Equipo técnico operativo de la Unidad de Diseño y Desarrollo Curricular (UDDC) de la DEPE, de formación continua y gestión del cambio, y 3 técnicos de la DSPE-DIEE relacionados a instrumentos de evaluación.
  - Edición, corrección de estilo, corrección antiplagio, diseño gráfico, impresión, envío de materiales y actividades de difusión del Plan EBI, los Programas de Estudio y otros contenidos de la TCI.
  - Encuentros para la elaboración de los Programas de Estudio a realizar en 2023.
  - Consultorías de apoyo técnico a la elaboración de nuevos Planes y Programas de Estudio y la implementación de la TCI, así como en formación en áreas sensibles, especialmente con el apoyo de consultorías internacionales enmarcadas en un convenio con UNESCO.
  - Equipo de 41 facilitadores de la intervención focalizada Luisa Luisi durante enero y febrero de 2023 para culminar el ciclo lectivo 2022 (25 del Perfil 2 - Lengua y Matemática, y 16 del Perfil 3 – Habilidades Socio Emocionales); equipo de 14 personas para el ciclo lectivo 2023 (2 coordinadores, 8 del Perfil 2 - Lengua y Matemática (2 de cada área) y 4 del Perfil 3 – Habilidades Socio Emocionales), y actividades de formación a docentes en territorio, impulsadas desde la DEPE.

---

<sup>1</sup> La Dirección General de Impositiva (DGI) autorizó a través de la Resolución del MEF del 17/2/2022, Asunto N°561, la emisión de certificados de créditos nominativos, correspondientes al reintegro del monto correspondiente al Impuesto al Valor Agregado (IVA), por los pagos financiados con endeudamiento externo en el marco del Programa. En los estados financieros los montos vinculados a estos certificados de crédito se registran como parte de la contraparte local.

<b>Cuadro de Fuentes y Usos de fondos (en \$U) – POA 2023 del PAEMFE 5337/OC-UR</b>					
<b>Fuentes y Usos de fondos</b>	<b>Crédito BID</b>	<b>Crédito Local</b>	<b>Crédito Total</b>	<b>Certificados de DGI</b>	<b>Total</b>
<b>1. Planificación de Fuentes de fondos</b>	<b>359.789.253</b>	<b>208.031.347</b>	<b>567.820.600</b>	<b>68.940.636</b>	<b>636.761.236</b>
<b>1.a. Crédito presupuestal base de apertura <sup>A</sup></b>	<b>348.265.503</b>	<b>144.014.551</b>	<b>492.280.054</b>	<b>n/c</b>	<b>492.280.054</b>
1.a.i. Proyecto 813 – Rubros a asignar	333.265.503	101.772.369	435.037.872	n/c	435.037.872
1.a.ii. Proyecto 044 – Rubros a asignar	15.000.000	6.500.000	21.500.000	n/c	21.500.000
1.a.iii. Proyecto 044 – Rubro 0	0	35.742.182	35.742.182	n/c	35.742.182
<b>1.b. Ajustes al crédito presupuestal en apertura <sup>B</sup></b>	<b>n/c</b>	<b>3.216.796</b>	<b>3.216.796</b>	<b>n/c</b>	<b>3.216.796</b>
<b>1.c. Reserva de recursos adicionales <sup>C</sup></b>	<b>0</b>	<b>54.000.000</b>	<b>54.000.000</b>	<b>n/c</b>	<b>54.000.000</b>
1.c.i. DSPE-PISA para contratos adicionales Proy. 813	0	4.000.000	4.000.000	n/c	4.000.000
1.c.ii. DEPE para contratos Luisa Luisi	0	30.000.000	30.000.000	n/c	30.000.000
1.c.iii. DEGI-DSTIC para instaladores de aula	0	10.000.000	10.000.000	n/c	10.000.000
1.c.iv. Dir. Generales para R0 adicionales	0	10.000.000	10.000.000	n/c	10.000.000
<b>1.d. Fondos de Libre Disponibilidad</b>	<b>n/c</b>	<b>600.000</b>	<b>600.000</b>	<b>n/c</b>	<b>600.000</b>
<b>1.e. Uso transitorio del Fondo rotatorio</b>	<b>11.523.750</b>	<b>6.200.000</b>	<b>17.723.750</b>	<b>n/c</b>	<b>17.723.750</b>
1.e.i. Proyecto 813 – N° 5337	5.977.500	0	5.977.500	n/c	5.977.500
1.e.ii. Proyecto 813 – N° 3773	4.550.000	0	4.550.000	n/c	4.550.000
1.e.iii. Proyecto 044 – N° 5337	996.250	0	996.250	n/c	996.250
1.e.iv. Proyecto 813 y 044 – N° 5337 y N° 3773	0	6.200.000	6.200.000	n/c	6.200.000
<b>1.f. Certificados de crédito de DGI</b>	<b>n/c</b>	<b>n/c</b>	<b>n/c</b>	<b>68.940.636</b>	<b>69.031.773</b>
1.f.i. Contrato de Préstamo N° 5337	n/c	n/c	n/c	35.679.010	35.770.147
1.f.ii. Contrato de Préstamo N° 3773	n/c	n/c	n/c	33.261.626	33.261.626
<b>2.1 Planificación (Uso de fondos N° 3773/OC-UR)</b>	<b>163.354.055</b>	<b>39.382.919</b>	<b>202.736.974</b>	<b>33.261.626</b>	<b>235.998.600</b>
<b>2.2 Planificación (Uso de fondos N° 5337/OC-UR)</b>	<b>196.435.198</b>	<b>168.648.428</b>	<b>365.083.626</b>	<b>35.679.010</b>	<b>400.762.636</b>
Obra edilicia	79.225.566	1.756.250	80.981.816	15.655.351	96.637.167
Equipamiento mobiliario	16.277.852	0	16.277.852	3.581.127	19.858.979
Equipamiento de TI	1.487.213	156.000	1.643.213	327.187	1.970.400
Gestión y sistemas TI	13.980.000	0	13.980.000	2.948.000	16.928.000
Becas de posgrado	10.000.000	0	10.000.000	0	10.000.000
Recursos humanos – Rubro 0	0	71.315.221	71.315.221	0	71.315.221
Recursos humanos – consultorías de servicio	48.983.845	74.887.288	123.871.133	10.776.446	134.647.579
Recursos humanos – consultorías de producto	5.345.590	0	5.345.590	1.176.030	6.521.619
Actividades, materiales y otros servicios	8.497.332	14.170.921	22.668.253	968.000	23.636.253
Gastos de funcionamiento de la UEP	727.600	6.362.748	7.090.348	0	7.090.348
Evaluaciones	11.910.200	0	11.910.200	246.869	12.157.069

<sup>A</sup> Incluye las reservas de fondos para el financiamiento de recursos humanos adicionales en las siguientes Direcciones Sectoriales de la ANEP: DSIE, DSI y DSTIC, que ya están contempladas en la apertura del Crédito presupuestal.

<sup>B</sup> Refiere a la estimación de la apertura adicional en el Rubro 0 del Proyecto 044 por ajuste salarial por IPC.

<sup>C</sup> Corresponde a fondos adicionales a la apertura del Crédito presupuestal para el financiamiento de recursos humanos adicionales a los incluidos en el Contrato de Préstamo: Programa PISA, experiencia Luisa Luisi, instaladores de aulas de informática, y compensaciones en las Direcciones Generales de Educación.

- Dentro del **Componente 1.2 - Acreditación universitaria de carreras de formación docente**, se tiene planificado financiar:
  - Expertos y consultorías para la finalización del diseño y evaluación de las Carreras de Formación Inicial del CFE.
  - Equipamiento audiovisual y de TI para los centros de formación del CFE.

- Becas de maestría y doctorado en áreas prioritarias de desarrollo de la didáctica universitaria, a ejecutar inicialmente a través de la ANII, coordinadas entre el CFE y la Unidad de Desarrollo Profesional Docente de la DEPE.
- Dentro del **Componente 1.3 - Nueva gestión de Centros Educativos**, se financiará la implementación y evaluación de la **experiencia de Centros María Espínola (CME)**, cubriendo lo siguiente:
  - Equipo de coordinación y monitoreo de la experiencia CME, conformado en la DEPE por 7 personas.
  - Equipo de 22 facilitadores para los CME que apoyarán en la formación y acompañamiento para la gestión de los centros educativos.
  - Actividades de formación en servicio y relacionadas a los planes de mejora de los CME.
  - Monitoreo y evaluación de la experiencia CME (en el Componente 4.3 – Evaluaciones), brindado desde el INEEd en coordinación con la DEPE.
- Además, el Componente 1.3 incluye acciones de **fortalecimiento del Sistema de Protección de Trayectorias Educativas**, previendo el financiamiento de:
  - Desarrollo informático de la Plataforma de vinculación con familias para EM (VOS), coordinando entre la DSIE y la DSTIC.
  - Desarrollo informático para la actualización del sistema de inscripción centralizada de Educación Primaria a EMB y expansión a la interfase desde EMB a EMS, también coordinado entre la DSIE y la DSTIC.
  - Apoyo al diseño y evaluación del protocolo de acompañamiento de trayectorias de estudiantes, liderado desde la DSIE.
- En el **Componente 2.1 - Finalización de GRP**, la previsión para 2023 radica en los equipos técnicos de apoyo a la implementación de módulos del GRP (SIAF, SIAP y SIAC), conformado por 23 personas, coordinadas desde la DSTIC.
- El **Componente 2.2 – Sistema integral de gestión humana**, tiene las siguientes acciones planificadas con la DEGI para el año 2023:
  - Desarrollo informático e implementación de un sistema único de gestión humana en la ANEP, a partir de los módulos y soluciones actuales en las Direcciones Generales y nuevos desarrollos.
  - Equipo técnico para la gestión del cambio organizacional, conformado por 8 personas.
  - Consultoría específica y talleres y jornadas de trabajo para acompañar la gestión del cambio en los subsistemas de la ANEP.
- Dentro del **Componente 2.3 - Sistema de gestión integral de infraestructura escolar**, proyecto liderado por la DEGI, se prevé lo siguiente para el año 2023:
  - Desarrollo informático y diseño de módulos y reportes, en coordinación entre la DEGI, la DSTIC y la DSI.
- En el **Componente 3.1 - Diseño, construcción y equipamiento de centros educativos de EM**, está previsto financiar lo siguiente en 2023:
  - Construcción de nuevos centros educativos: Liceos N°69 de Montevideo, de Isidoro Noblia, de Tupambaé, de Casarino y de Achar, Escuela Técnica de San José.
  - Diseño y potencial construcción de los Liceos N°6 de Tacuarembó y N°1 de Tranqueras,

a coordinar con la DSI su ejecución a través de la CND.

- Diseño de las obras del Politénico de Casavalle y de los CME de Colón, de Florida y de Sandú, a comenzar las obras en 2024.
  - Adquisición de equipamiento mobiliario para estos centros educativos.
  - Gestión del depósito del PAEMFE, con la adquisición de los servicios para su funcionamiento y los recursos humanos conformados por 7 personas.
  - Equipo técnico de diseño, metraje y supervisión, conformado por 16 personas en la UEP.
  - Asesoramiento externo para el diseño de las obras (ingenieros agrimensores, civiles (calculistas), hidráulicos (sanitario) y electricistas), el servicio de cateo de suelos y la supervisión de las obras ejecutadas en el Programa.
  - Equipos técnicos de apoyo para el seguimiento de obras, 5 radicados en la DGES, 3 en la DSI, 3 en la DOPPP y 1 en la Oficina de Herencias Yacentes de CODICEN.
- Por último, en el **Componente 4 - Administración del Proyecto**, incluye el financiamiento del equipo de 20 personas en la UEP, así como gastos de administración y auditoría.
  - Además, dicho componente financia las evaluaciones de las principales líneas de acción del Programa, que para el año 2023 incluye el financiamiento de:
    - La línea de base y el apoyo al diseño de la evaluación de la implementación de la Plataforma de vinculación con familias para EM (VOS) del SPTE, coordinada con la DSIE.
    - El monitoreo y evaluación de la experiencia CME, con el INEEEd contratado bajo la supervisión de la DEPE.
    - La actualización de las evaluaciones SIGED en los cuatro subsistemas educativos: DGEIP, DGES, DGETP y CFE, bajo la coordinación de la DEGI.



Programa PAEMFE, Contrato de Préstamo N° 5337/OC-UR- Plan Operativo Anual 2023

Descripción de actividad	Programación por fuente (en \$U)					Programación trimestral				Información sobre el procedimiento				
	POA2023 total \$U	Crédito BID \$U	Crédito Local \$U	Crédito Total \$U	CCDGI \$U	1er trim. 2023 \$U	2º trim. 2023 \$U	3er trim. 2023 \$U	4º trim. 2023 \$U	Ítem de gasto	Mes de inicio	Referente del inicio	Referente	Proyecto
<b>Componente 1: Mejora de la calidad de la oferta educativa</b>	<b>123.846.777</b>	<b>48.804.402</b>	<b>67.534.420</b>	<b>116.338.822</b>	<b>7.507.955</b>	<b>33.209.814</b>	<b>27.383.715</b>	<b>38.699.068</b>	<b>24.554.180</b>					
<b>1.1) Transformación curricular integral</b>	<b>63.880.258</b>	<b>19.793.431</b>	<b>40.513.272</b>	<b>60.306.703</b>	<b>3.573.555</b>	<b>19.375.332</b>	<b>16.490.963</b>	<b>14.907.386</b>	<b>13.106.577</b>					
<b>1.1.i) Apoyo técnico a revisión y operacionalización del Marco Curricular Nacional</b>	<b>5.254.615</b>	<b>2.517.084</b>	<b>2.414.773</b>	<b>4.931.857</b>	<b>322.758</b>	<b>2.204.847</b>	<b>1.904.847</b>	<b>697.460</b>	<b>447.460</b>					
Impresión del Plan EBI	550.000	550.000	0	550.000	0	550.000	0	0	0	Firma proveedora	dic-22	A.Aristimuño	DSPE	INV
Envío de materiales de la TCI	200.000	200.000	0	200.000	0	0	100.000	100.000	0	Firma proveedora	feb-23	R.Silva	DSPE	INV
Actividades de difusión de la TCI	300.000	300.000	0	300.000	0	0	150.000	150.000	0	Firma proveedora	feb-23	R.Silva	DSPE	INV
LA 01/22 - Pautas de difusión del MCRN y la TCI	2.414.773	0	2.414.773	2.414.773	0	1.207.387	1.207.387	0	0	Firma proveedora	ya iniciada	R.Silva	DSPE	INV
1 persona en la DSCI	1.789.842	1.467.084	0	1.467.084	322.758	447.460	447.460	447.460	447.460	RFHH consultor	may-23	R.Silva	DCI	INV
<b>1.1.iii) Apoyo técnico al diseño y la implementación de nuevos Planes y Programas</b>	<b>11.021.576</b>	<b>4.422.144</b>	<b>5.626.560</b>	<b>10.048.704</b>	<b>972.872</b>	<b>3.431.314</b>	<b>2.885.754</b>	<b>3.495.754</b>	<b>1.208.754</b>					
Corrección de estilo de los PPE elaborados en 2022	119.560	0	119.560	119.560	0	119.560	0	0	0	RFHH consultor	ya iniciada	A.Aristimuño	DSPE	INV
Corrección de estilo de los PPE a elaborar en 2023	610.000	0	610.000	610.000	0	0	0	305.000	305.000	RFHH consultor	feb-23	A.Aristimuño	DSPE	INV
Diseño gráfico de los PPE a elaborar en 2023	610.000	0	610.000	610.000	0	0	0	305.000	305.000	RFHH consultor	feb-23	A.Aristimuño	DSPE	INV
CP 5046/22 - Corrección antiplagio de los PPE (renovación)	287.000	0	287.000	287.000	0	0	0	0	287.000	Firma proveedora	oct-23	A.Aristimuño	DSPE	FUNC
Encuentros de elaboración de PE	5.148.000	3.400.000	1.000.000	4.400.000	748.000	0	2.574.000	2.574.000	0	Firma proveedora	abr-23	A.Aristimuño	DSPE	INV
Consultorías de apoyo técnico - UNESCO	3.000.000	0	3.000.000	3.000.000	0	3.000.000	0	0	0	Acuerdo-Convênio	feb-23	A.Aristimuño	DSPE	INV
1 persona en apoyo al Plan Educativo Cultural	1.247.016	1.022.144	0	1.022.144	224.872	311.754	311.754	311.754	311.754	RFHH consultor	nov-22	H.Bernardo	PECultural	INV
<b>1.1.iv) Adaptación de instrumentos de evaluación</b>	<b>4.330.747</b>	<b>3.549.793</b>	<b>0</b>	<b>3.549.793</b>	<b>780.954</b>	<b>1.082.687</b>	<b>1.082.687</b>	<b>1.082.687</b>	<b>1.082.687</b>					
3 personas en la DIEE-DSPE	4.330.747	3.549.793	0	3.549.793	780.954	1.082.687	1.082.687	1.082.687	1.082.687	RFHH consultor	nov-22	A.Peri	DSPE	INV
<b>1.1.v) Fortalecimiento para formación continua y gestión del cambio</b>	<b>41.191.971</b>	<b>8.804.411</b>	<b>30.890.589</b>	<b>39.695.000</b>	<b>1.496.970</b>	<b>12.080.019</b>	<b>10.015.966</b>	<b>9.080.019</b>	<b>10.015.966</b>					
<b>Equipo operativo y de apoyo general</b>	<b>7.496.101</b>	<b>4.529.539</b>	<b>1.970.064</b>	<b>6.499.603</b>	<b>996.499</b>	<b>1.874.025</b>	<b>1.874.025</b>	<b>1.874.025</b>	<b>1.874.025</b>					
1 persona en la UDDC	1.970.064	1.614.806	0	1.614.806	355.257	492.516	492.516	492.516	492.516	RFHH consultor	nov-22	A.Aristimuño	DSPE	INV
3 personas adicionales	5.526.038	2.914.733	1.970.064	4.884.797	641.241	1.381.509	1.381.509	1.381.509	1.381.509	RFHH consultor	dic-22	A.Aristimuño	DSPE	INV
<b>Actividades para la formación y gestión del cambio</b>	<b>4.585.911</b>	<b>1.299.927</b>	<b>3.000.000</b>	<b>4.299.927</b>	<b>285.984</b>	<b>3.396.478</b>	<b>396.478</b>	<b>396.478</b>	<b>396.478</b>					
1 persona	1.585.911	1.299.927	0	1.299.927	285.984	396.478	396.478	396.478	396.478	RFHH consultor	may-23	M.Urruzabal	DCI	INV
Formaciones en áreas sensibles de la TCI - UNESCO	3.000.000	0	3.000.000	3.000.000	0	3.000.000	0	0	0	Acuerdo-Convênio	feb-23	E.Silva	DSPE	INV
<b>Intervención focalizada Luisa Luisi</b>	<b>29.109.959</b>	<b>2.974.945</b>	<b>25.920.526</b>	<b>28.895.471</b>	<b>214.488</b>	<b>6.809.516</b>	<b>7.745.463</b>	<b>6.809.516</b>	<b>7.745.463</b>					
<b>Facilitadores intervenciones focalizadas - Perfil 2 - Lengua y Matemática</b>	<b>18.400.162</b>	<b>974.945</b>	<b>17.210.729</b>	<b>18.185.674</b>	<b>214.488</b>	<b>4.286.856</b>	<b>4.913.225</b>	<b>4.286.856</b>	<b>4.913.225</b>					
4 personas hasta el 28-feb-2023	925.115	0	925.115	925.115	0	925.115	0	0	0	RFHH consultor	nov-22	A.Aristimuño	DSPE	FUNC
21 personas hasta el 28-feb-2023	4.439.609	0	4.439.609	4.439.609	0	4.439.609	0	0	0	RFHH Rubro 0	ene-23	A.Aristimuño	DSPE	RUBRO FUNC
9 personas	11.846.005	0	11.846.005	11.846.005	0	2.733.693	3.189.309	2.733.693	3.189.309	RFHH Rubro 0	ene-23	A.Aristimuño	DSPE	RUBRO FUNC
1 persona	1.189.433	974.945	0	974.945	214.488	297.358	297.358	297.358	297.358	RFHH consultor	may-23	A.Aristimuño	DSPE	INV
<b>Facilitadores intervenciones focalizadas - Perfil 3 - HSE</b>	<b>8.709.797</b>	<b>0</b>	<b>8.709.797</b>	<b>8.709.797</b>	<b>0</b>	<b>2.022.661</b>	<b>2.332.238</b>	<b>2.022.661</b>	<b>2.332.238</b>					
4 personas hasta el 28-feb-2023	660.796	0	660.796	660.796	0	660.796	0	0	0	RFHH consultor	ene-23	A.Aristimuño	DSPE	FUNC
Paquete por el Proyecto 813 hasta el 28-feb-2023	821.350	0	821.350	821.350	0	821.350	0	0	0	RFHH Rubro 0	--	A.Aristimuño	DSPE	INV
12 personas hasta el 28-feb-2023	2.041.478	0	2.041.478	2.041.478	0	2.041.478	0	0	0	RFHH Rubro 0	ene-23	A.Aristimuño	DSPE	RUBRO FUNC
4 personas	5.186.173	0	5.186.173	5.186.173	0	1.196.809	1.396.277	1.196.809	1.396.277	RFHH Rubro 0	ene-23	A.Aristimuño	DSPE	RUBRO FUNC
<b>Actividades Luisa Luisi</b>	<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>0</b>	<b>2.000.000</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>					
Formación a docentes en territorio - UNIDOS - UDDC	2.000.000	2.000.000	0	2.000.000	0	500.000	500.000	500.000	500.000	Traslados y otros	feb-23	A.Aristimuño	DSPE	INV
<b>1.1.vi) Propuesta de redefinición y mejora de la FPB de la DGETP en EMB</b>	<b>2.081.349</b>	<b>500.000</b>	<b>1.581.349</b>	<b>2.081.349</b>	<b>0</b>	<b>576.465</b>	<b>601.709</b>	<b>551.465</b>	<b>351.709</b>					
2 personas	1.306.349	0	1.306.349	1.306.349	0	301.465	351.709	301.465	351.709	RFHH Rubro 0	ene-23	L.Bianchi	DGETP	RUBRO FUNC
Curso con Convenio FCEA-DGETP	275.000	0	275.000	275.000	0	275.000	0	0	0	Convenio	ya iniciada	L.Bianchi	DGETP	FUNC
Instancias de capacitación-sensibilización	500.000	500.000	0	500.000	0	0	250.000	250.000	0	Traslados y otros	feb-23	L.Bianchi	DGETP	FUNC
<b>1.2) Acreditación universitaria de carreras de formación docente</b>	<b>13.769.800</b>	<b>12.757.213</b>	<b>406.000</b>	<b>13.163.213</b>	<b>606.587</b>	<b>2.299.800</b>	<b>860.000</b>	<b>10.610.000</b>	<b>0</b>					
<b>1.2.i) Apoyo al diseño, y evaluación de planes de estudios</b>	<b>3.519.800</b>	<b>2.757.213</b>	<b>156.000</b>	<b>2.913.213</b>	<b>606.587</b>	<b>2.299.800</b>	<b>610.000</b>	<b>610.000</b>	<b>0</b>					
<b>Equipos de coordinación y expertos</b>	<b>1.549.400</b>	<b>1.270.000</b>	<b>0</b>	<b>1.270.000</b>	<b>279.400</b>	<b>329.400</b>	<b>610.000</b>	<b>610.000</b>	<b>0</b>					
Planes y Programa de Becas - 1 persona por producto	329.400	270.000	0	270.000	59.400	329.400	0	0	0	RFHH consultor	ya iniciada	V.Pizzichillo	CFE	INV
Expertos para nuevos planes de estudio	1.220.000	1.000.000	0	1.000.000	220.000	0	610.000	610.000	0	RFHH consultor	feb-23	V.Pizzichillo	CFE	INV
<b>Adecuación de equipamiento y tecnología en los centros de formación</b>	<b>1.970.400</b>	<b>1.487.213</b>	<b>156.000</b>	<b>1.643.213</b>	<b>327.187</b>	<b>1.970.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>					
CP 5014/22 - Equipamiento audiovisual - Kits	1.814.400	1.487.213	0	1.487.213	327.187	1.814.400	0	0	0	Firma proveedora	ya iniciada	V.Pizzichillo	CFE	INV
CD 5026/22 - Equipamiento audiovisual - soportes	156.000	0	156.000	156.000	0	156.000	0	0	0	Firma proveedora	ya iniciada	V.Pizzichillo	CFE	INV
<b>1.2.ii) Becas de maestría y doctorado en áreas prioritarias de desarrollo</b>	<b>10.250.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>250.000</b>	<b>10.250.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>250.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>0</b>					
Convenio con la ANII por becas de maestría y doctorado	10.000.000	10.000.000	0	10.000.000	0	0	0	10.000.000	0	Acuerdo-Convênio	jun-23	E.Silva	CFE	INV
Actividades de formación	250.000	0	250.000	250.000	0	0	250.000	0	0	Traslados y otros	mar-23	E.Silva	CFE	INV

Programa PAEMFE, Contrato de Préstamo N° 5337/OC-UR- Plan Operativo Anual 2023

Descripción de actividad	Programación por fuente (en \$U)					Programación trimestral				Información sobre el procedimiento				
	POA 2023 total \$U	Crédito BID \$U	Crédito Local \$U	Crédito Total \$U	CCDGI \$U	1er trim. 2023 \$U	2º trim. 2023 \$U	3er trim. 2023 \$U	4º trim. 2023 \$U	Ítem de gasto	Mes de inicio	Referente del inicio	Referente	Proyecto
<b>1.3) Nueva gestión de los centros educativos</b>	<b>46.196.719</b>	<b>16.253.757</b>	<b>26.615.148</b>	<b>42.868.906</b>	<b>3.327.814</b>	<b>9.939.499</b>	<b>10.539.892</b>	<b>13.762.586</b>	<b>11.954.743</b>					
<b>1.3.i) Centros Maria Espinola</b>	<b>38.817.446</b>	<b>10.100.583</b>	<b>26.615.148</b>	<b>36.715.731</b>	<b>2.101.715</b>	<b>8.881.143</b>	<b>9.481.536</b>	<b>11.057.231</b>	<b>9.397.536</b>					
<b>Facilitadores - Centros Fase I, II y III</b>	<b>25.049.867</b>	<b>1.949.890</b>	<b>22.671.000</b>	<b>24.620.891</b>	<b>428.976</b>	<b>4.711.571</b>	<b>6.960.780</b>	<b>6.416.735</b>	<b>6.960.780</b>					
<b>Facilitadores - Centros Fase I</b>	<b>5.880.224</b>	<b>1.299.927</b>	<b>4.294.314</b>	<b>5.594.240</b>	<b>285.984</b>	<b>1.387.473</b>	<b>1.552.639</b>	<b>1.387.473</b>	<b>1.552.639</b>					
1 persona	1.585.911	1.299.927	0	1.299.927	285.984	396.478	396.478	396.478	396.478					
3 personas	4.294.314	0	4.294.314	4.294.314	0	990.995	1.156.161	990.995	1.156.161					
<b>Facilitadores - Centros Fase II</b>	<b>10.643.819</b>	<b>649.963</b>	<b>9.850.864</b>	<b>10.500.827</b>	<b>142.992</b>	<b>2.471.515</b>	<b>2.850.394</b>	<b>2.471.515</b>	<b>2.850.394</b>					
1 persona	792.955	649.963	0	649.963	142.992	198.239	198.239	198.239	198.239					
9 personas	9.850.864	0	9.850.864	9.850.864	0	2.273.276	2.652.156	2.273.276	2.652.156					
<b>Facilitadores - Centros Fase III</b>	<b>8.525.823</b>	<b>0</b>	<b>8.525.823</b>	<b>8.525.823</b>	<b>0</b>	<b>852.582</b>	<b>2.557.747</b>	<b>2.557.747</b>	<b>2.557.747</b>					
5 personas a contratar desde el 1º-mar-2023	6.607.941	0	6.607.941	6.607.941	0	660.794	1.982.382	1.982.382	1.982.382					
3 personas a contratar desde el 1º-mar-2023	1.917.882	0	1.917.882	1.917.882	0	191.788	575.365	575.365	575.365					
<b>Encuentros y capacitaciones</b>	<b>4.491.480</b>	<b>547.332</b>	<b>3.944.148</b>	<b>4.491.480</b>	<b>0</b>	<b>2.203.740</b>	<b>84.000</b>	<b>2.203.740</b>	<b>0</b>					
Impresión de librillos CME	84.000	0	84.000	84.000	0	0	84.000	0	0					
Capacitación y formación en servicio	4.407.480	463.332	3.944.148	4.407.480	0	2.203.740	0	2.203.740	0					
<b>Equipo de coordinación y monitoreo de CME</b>	<b>9.276.099</b>	<b>7.603.360</b>	<b>0</b>	<b>7.603.360</b>	<b>1.672.739</b>	<b>1.965.833</b>	<b>2.436.756</b>	<b>2.436.756</b>	<b>2.436.756</b>					
5 personas	6.921.484	5.673.348	0	5.673.348	1.248.137	1.730.371	1.730.371	1.730.371	1.730.371					
2 personas a contratar desde el 1º-mar-2023	2.354.615	1.930.012	0	1.930.012	424.603	235.462	706.385	706.385	706.385					
<b>1.3.ii) Plataforma de herramientas de apoyo a la Mejora de Gestión en Centros</b>	<b>1.024.447</b>	<b>944.301</b>	<b>0</b>	<b>944.301</b>	<b>80.146</b>	<b>293.149</b>	<b>293.149</b>	<b>293.149</b>	<b>145.000</b>					
1 persona - Apoyo a la formación continua	444.447	364.301	0	364.301	80.146	148.149	148.149	148.149	0					
Planes de Mejora	580.000	580.000	0	580.000	0	145.000	145.000	145.000	145.000					
<b>1.3.iii) Desarrollo e implementación de Monitores</b>	<b>3.060.826</b>	<b>2.508.874</b>	<b>0</b>	<b>2.508.874</b>	<b>551.952</b>	<b>765.206</b>	<b>765.206</b>	<b>765.206</b>	<b>765.206</b>					
2 personas en la DICE-DSPE	3.060.826	2.508.874	0	2.508.874	551.952	765.206	765.206	765.206	765.206					
<b>1.3.iv) Fortalecimiento del Sistema Protección de Trayectorias Educativas</b>	<b>3.294.000</b>	<b>2.700.000</b>	<b>0</b>	<b>2.700.000</b>	<b>594.000</b>	<b>0</b>	<b>1.647.000</b>	<b>1.647.000</b>	<b>1.647.000</b>					
<b>Plataforma de vinculación con familias para EM (ExVOS)</b>	<b>3.294.000</b>	<b>2.700.000</b>	<b>0</b>	<b>2.700.000</b>	<b>594.000</b>	<b>0</b>	<b>1.647.000</b>	<b>1.647.000</b>	<b>1.647.000</b>					
Servicio de desarrollo informático (4.500 hs) - a) 50% a este sistema	3.294.000	2.700.000	0	2.700.000	594.000	0	1.647.000	1.647.000	1.647.000					
<b>Componente 2: Transformación de la gestión, procesos y sistemas</b>	<b>60.979.034</b>	<b>25.027.280</b>	<b>30.445.752</b>	<b>55.473.032</b>	<b>5.506.002</b>	<b>9.012.435</b>	<b>13.519.074</b>	<b>17.181.451</b>	<b>21.266.074</b>					
<b>2.1) Finalización de los sistemas GRP</b>	<b>32.465.012</b>	<b>13.327.280</b>	<b>16.205.730</b>	<b>29.533.010</b>	<b>2.932.002</b>	<b>6.146.643</b>	<b>8.888.864</b>	<b>8.540.640</b>	<b>8.888.864</b>					
<b>Equipo apoyo a implantación de sistemas</b>	<b>32.465.012</b>	<b>13.327.280</b>	<b>16.205.730</b>	<b>29.533.010</b>	<b>2.932.002</b>	<b>6.146.643</b>	<b>8.888.864</b>	<b>8.540.640</b>	<b>8.888.864</b>					
2 personas en la DGES	3.704.270	0	3.704.270	3.704.270	0	926.067	926.067	926.067	926.067					
5 personas en la DSTIC	7.736.912	3.515.821	3.447.611	6.963.432	773.481	1.934.228	1.934.228	1.934.228	1.934.228					
8 personas en la DSTIC	9.053.849	0	9.053.849	9.053.849	0	2.089.350	2.437.575	2.089.350	2.437.575					
8 personas en la DSTIC a contratar desde el 1º-mar-2023	11.969.980	9.811.459	0	9.811.459	2.158.521	1.196.998	3.590.994	3.590.994	3.590.994					
<b>2.2) Sistemas de apoyo a la gestión integral de recursos humanos</b>	<b>21.560.022</b>	<b>6.000.000</b>	<b>14.240.022</b>	<b>20.240.022</b>	<b>1.320.000</b>	<b>2.865.792</b>	<b>4.630.209</b>	<b>6.078.812</b>	<b>7.985.209</b>					
<b>Equipo de apoyo a la gestión del cambio organizacional</b>	<b>14.240.022</b>	<b>0</b>	<b>14.240.022</b>	<b>14.240.022</b>	<b>0</b>	<b>2.865.792</b>	<b>3.816.876</b>	<b>3.740.478</b>	<b>3.816.876</b>					
5 personas en la DEGI	9.866.588	0	9.866.588	9.866.588	0	2.428.448	2.504.846	2.428.448	2.504.846					
3 personas a contratar desde el 1º-mar-2023	4.373.433	0	4.373.433	4.373.433	0	437.343	1.312.030	1.312.030	1.312.030					
<b>Desarrollo de módulos</b>	<b>3.660.000</b>	<b>3.000.000</b>	<b>0</b>	<b>3.000.000</b>	<b>660.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>915.000</b>	<b>2.745.000</b>					
Horas de desarrollo informático (10.000 hs) - a) 50% a este sistema	3.660.000	3.000.000	0	3.000.000	660.000	0	0	915.000	2.745.000					
<b>Gestión del cambio</b>	<b>3.660.000</b>	<b>3.000.000</b>	<b>0</b>	<b>3.000.000</b>	<b>660.000</b>	<b>0</b>	<b>813.333</b>	<b>1.423.333</b>	<b>1.423.333</b>					
Consultoría para la gestión del cambio	2.440.000	2.000.000	0	2.000.000	440.000	0	813.333	813.333	813.333					
Talleres y jornadas para la gestión del cambio	1.220.000	1.000.000	0	1.000.000	220.000	0	0	610.000	610.000					
<b>2.3) Sistema de gestión integral de infraestructura escolar</b>	<b>6.954.000</b>	<b>5.700.000</b>	<b>0</b>	<b>5.700.000</b>	<b>1.254.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.562.000</b>	<b>4.392.000</b>					
Horas de desarrollo informático (10.000 hs) - b) 50% a este sistema	3.660.000	3.000.000	0	3.000.000	660.000	0	0	915.000	2.745.000					
Servicio de desarrollo informático (4.500 hs) - b) 50% a este sistema	3.294.000	2.700.000	0	2.700.000	594.000	0	0	1.647.000	1.647.000					

Programa PAEMFE, Contrato de Préstamo N° 5337/OC-UR- Plan Operativo Anual 2023

Descripción de actividad	Programación por fuente (en \$U)					Programación trimestral				Información sobre el procedimiento				
	POA2023 total \$U	Crédito BID \$U	Crédito Local \$U	Crédito Total \$U	CCDGI \$U	1er trim. 2023 \$U	2º trim. 2023 \$U	3er trim. 2023 \$U	4º trim. 2023 \$U	Ítem de gasto	Mes de inicio	Referente del inicio	Referente	Proyecto
<b>Componente 3: Infraestructura para la mejora educativa.</b>	<b>172.612.003</b>	<b>108.742.479</b>	<b>41.789.387</b>	<b>150.531.866</b>	<b>22.080.137</b>	<b>55.752.486</b>	<b>89.761.570</b>	<b>21.936.138</b>	<b>5.161.809</b>					
<b>3.1) Construcción y equipamiento de nuevos centros educativos de EM</b>	<b>172.612.003</b>	<b>108.742.479</b>	<b>41.789.387</b>	<b>150.531.866</b>	<b>22.080.137</b>	<b>55.752.486</b>	<b>89.761.570</b>	<b>21.936.138</b>	<b>5.161.809</b>					
<b>Construcción y equipamiento de nuevos centros educativos de EM</b>	<b>96.637.167</b>	<b>79.225.566</b>	<b>1.756.250</b>	<b>80.981.816</b>	<b>15.655.351</b>	<b>30.827.451</b>	<b>64.685.147</b>	<b>10.550.143</b>	<b>-9.425.574</b>					
LPN 07/21 - Liceo N°69 de Montevideo	93.971.061	78.465.836	0	78.465.836	15.505.225	28.191.318	28.191.318	28.191.318	9.397.106	Obra edilicia	ya iniciado	F.Rschewski	DGES	INV
LPN 01/21 - Liceo de Isidoro Noblia	27.472.138	22.939.236	0	22.939.236	4.532.903	0	10.302.052	10.302.052	6.868.035	Obra edilicia	ya iniciado	F.Rschewski	DGES	INV
LPN 03/21 - Liceo de Tupambaé	17.607.924	14.702.617	0	14.702.617	2.905.307	0	6.602.972	6.602.972	4.401.981	Obra edilicia	ya iniciado	F.Rschewski	DGES	INV
LPN 05/21 - Liceo de Casarino	27.441.526	22.913.674	0	22.913.674	4.527.852	0	9.147.175	9.147.175	9.147.175	Obra edilicia	ya iniciado	F.Rschewski	DGES	INV
LPN 06/21 - Escuela Técnica de San José	2.291.797	1.913.651	0	1.913.651	378.147	0	0	916.719	1.375.078	Obra edilicia	ya iniciado	F.Rschewski	DGETP	INV
LPN 01/22 - Liceo de Achar	35.206.492	29.397.420	0	29.397.420	5.809.071	8.801.623	8.801.623	8.801.623	8.801.623	Obra edilicia	ya iniciado	F.Rschewski	DGES	INV
LPN 07/22 - Liceo N°6 de Tacuarembó	37.408.610	31.236.189	0	31.236.189	6.172.421	0	12.469.537	12.469.537	12.469.537	Obra edilicia	ya iniciado	F.Rschewski	DGES	INV
Liceo N°1 de Tranqueras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Obra edilicia	dic-22	F.Rschewski	DGES	INV
Oficinas del Programa	2.107.500	0	2.107.500	2.107.500	0	0	2.107.500	0	0	Obra edilicia	feb-23	A.Riva	PAEMFE	INV
Previsión por ajuste de ejecución (pago 60 días)	-40.584.508	-33.594.770	-351.250	-33.946.020	-6.638.488	-6.165.490	-12.937.029	-12.738.566	-8.743.423	Obra edilicia	--	--	PAEMFE	INV
<b>Equipamiento mobiliario e informático de centros nuevos y ampliados</b>	<b>19.950.116</b>	<b>16.277.852</b>	<b>0</b>	<b>16.277.852</b>	<b>3.581.127</b>	<b>8.709.490</b>	<b>8.709.490</b>	<b>0</b>	<b>2.440.000</b>					
LPN 03/22 - Mobiliario - Sillas	3.582.315	2.936.324	0	2.936.324	645.991	1.791.158	1.791.158	0	0	Mobiliario	ya iniciado	F.Rschewski	PAEMFE	INV
LPN 04/22 - Mobiliario - Carpintería	2.533.732	2.076.830	0	2.076.830	456.903	1.266.866	1.266.866	0	0	Mobiliario	ya iniciado	F.Rschewski	PAEMFE	INV
LPN 05/22 - Mobiliario - Metálico	2.494.265	2.044.479	0	2.044.479	449.785	1.247.132	1.247.132	0	0	Mobiliario	ya iniciado	F.Rschewski	PAEMFE	INV
LPN 06/22 - Mobiliario - Mesas	8.808.667	7.220.219	0	7.220.219	1.588.448	4.404.334	4.404.334	0	0	Mobiliario	ya iniciado	F.Rschewski	PAEMFE	INV
Otras adquisiciones de mobiliario	2.440.000	2.000.000	0	2.000.000	440.000	0	0	0	2.440.000	Mobiliario	jul-23	F.Rschewski	PAEMFE	INV
<b>Gestión del Depósito del Programa (incluye RRHH, func. y seguros)</b>	<b>10.499.759</b>	<b>0</b>	<b>10.499.759</b>	<b>10.499.759</b>	<b>0</b>	<b>2.659.134</b>	<b>2.806.119</b>	<b>2.443.761</b>	<b>2.590.746</b>					
<b>RRHH UCP - Gestión del Depósito</b>	<b>6.042.194</b>	<b>0</b>	<b>6.042.194</b>	<b>6.042.194</b>	<b>0</b>	<b>1.544.743</b>	<b>1.691.727</b>	<b>1.329.369</b>	<b>1.476.354</b>					
1 persona	1.789.843	0	1.789.843	1.789.843	0	447.461	447.461	447.461	447.461	RRHH consultor	may-23	A.Riva	PAEMFE	INV
6 personas	4.116.958	0	4.116.958	4.116.958	0	1.066.037	1.207.815	850.664	992.442	RRHH Rubro 0	may-23	A.Riva	PAEMFE	INV
1 persona en el Depósito de CODICEN	135.393	0	135.393	135.393	0	31.244	36.452	31.244	36.452	RRHH Rubro 0	may-23	A.Cabrera	PAEMFE	INV
<b>Gastos de funcionamiento y seguros</b>	<b>4.457.565</b>	<b>0</b>	<b>4.457.565</b>	<b>4.457.565</b>	<b>0</b>	<b>1.114.391</b>	<b>1.114.391</b>	<b>1.114.391</b>	<b>1.114.391</b>					
LPN 02/22 - Servicio de seguridad y vigilancia	3.300.000	0	3.300.000	3.300.000	0	825.000	825.000	825.000	825.000	Firma proveedora	feb-23	A.Riva	PAEMFE	INV
Servicio de mantenimiento de alarmas	83.265	0	83.265	83.265	0	20.816	20.816	20.816	20.816	Firma proveedora	ene-23	A.Riva	PAEMFE	INV
CP 5024/22 - Servicio de peones	87.000	0	87.000	87.000	0	21.750	21.750	21.750	21.750	Firma proveedora	sep-23	A.Riva	PAEMFE	INV
CP 5041/22 - Mantenimiento montacarga	80.000	0	80.000	80.000	0	20.000	20.000	20.000	20.000	Firma proveedora	feb-23	A.Riva	PAEMFE	INV
Batería de la carretilla	50.000	0	50.000	50.000	0	12.500	12.500	12.500	12.500	Firma proveedora	feb-23	A.Riva	PAEMFE	INV
Mantenimiento de elevadores	233.510	0	233.510	233.510	0	58.378	58.378	58.378	58.378	Firma proveedora	feb-23	A.Riva	PAEMFE	INV
Reparaciones	75.000	0	75.000	75.000	0	18.750	18.750	18.750	18.750	Firma proveedora	feb-23	A.Riva	PAEMFE	INV
CP 5030/22 - Ropa de trabajo	82.304	0	82.304	82.304	0	20.576	20.576	20.576	20.576	Firma proveedora	feb-23	A.Riva	PAEMFE	INV
Servicio del sistema Logistix	361.486	0	361.486	361.486	0	90.372	90.372	90.372	90.372	Firma proveedora	feb-23	A.Riva	PAEMFE	INV
Partida para gastos de funcionamiento menores	105.000	0	105.000	105.000	0	26.250	26.250	26.250	26.250	Firma proveedora	ya iniciado	A.Riva	PAEMFE	INV
<b>Equipo técnico de diseño y apoyo al componente de obras</b>	<b>45.524.961</b>	<b>13.239.061</b>	<b>29.533.378</b>	<b>42.772.439</b>	<b>2.752.521</b>	<b>11.379.039</b>	<b>11.383.442</b>	<b>11.379.039</b>	<b>11.383.442</b>					
<b>RRHH UCP - Infraestructura</b>	<b>28.076.507</b>	<b>0</b>	<b>28.076.507</b>	<b>28.076.507</b>	<b>0</b>	<b>7.019.127</b>	<b>7.019.127</b>	<b>7.019.127</b>	<b>7.019.127</b>					
1 persona	2.118.359	0	2.118.359	2.118.359	0	529.590	529.590	529.590	529.590	RRHH consultor	may-23	A.Riva	PAEMFE	INV
5 personas en el equipo de supervisión de obras	9.105.722	0	9.105.722	9.105.722	0	2.276.430	2.276.430	2.276.430	2.276.430	RRHH consultor	may-23	A.Riva	PAEMFE	INV
2 personas en el equipo de metraje	3.579.684	0	3.579.684	3.579.684	0	894.921	894.921	894.921	894.921	RRHH consultor	may-23	A.Riva	PAEMFE	INV
8 personas en el equipo de diseño	13.272.743	0	13.272.743	13.272.743	0	3.318.186	3.318.186	3.318.186	3.318.186	RRHH consultor	may-23	A.Riva	PAEMFE	INV
<b>Equipo de asesores de obras</b>	<b>7.249.219</b>	<b>6.073.190</b>	<b>0</b>	<b>6.073.190</b>	<b>1.176.030</b>	<b>1.812.305</b>	<b>1.812.305</b>	<b>1.812.305</b>	<b>1.812.305</b>					
Asesores de obras PAEMFE	3.129.559	2.565.212	0	2.565.212	564.347	782.390	782.390	782.390	782.390	RRHH producto	ya iniciado	F.Rschewski	PAEMFE	INV
Asesores de obra DSI y CND	3.392.600	2.780.377	0	2.780.377	611.683	848.015	848.015	848.015	848.015	RRHH producto	ya iniciado	M.Corrales	DSI	INV
CP 5001/22 - Peleamiento de suelos y cateos	727.060	727.600	0	727.600	0	181.900	181.900	181.900	181.900	Firma proveedora	ya iniciado	A.Riva	PAEMFE	INV
<b>Oficina PPP - CODICEN</b>	<b>4.922.065</b>	<b>2.934.167</b>	<b>1.342.381</b>	<b>4.276.548</b>	<b>645.517</b>	<b>1.230.516</b>	<b>1.230.516</b>	<b>1.230.516</b>	<b>1.230.516</b>					
3 personas	4.922.065	2.934.167	1.342.381	4.276.548	645.517	1.230.516	1.230.516	1.230.516	1.230.516	RRHH consultor	may-23	M.Obelar	DOPPP	INV
<b>Oficina DSI - CODICEN</b>	<b>3.487.327</b>	<b>2.764.621</b>	<b>114.490</b>	<b>2.879.111</b>	<b>608.217</b>	<b>869.630</b>	<b>874.034</b>	<b>869.630</b>	<b>874.034</b>					
4 personas	3.487.327	2.764.621	114.490	2.879.111	608.217	869.630	874.034	869.630	874.034	RRHH consultor	may-23	M.Corrales	DSI	INV
<b>Oficina Herencias Yacentes - CODICEN</b>	<b>1.789.842</b>	<b>1.467.084</b>	<b>0</b>	<b>1.467.084</b>	<b>322.758</b>	<b>447.460</b>	<b>447.460</b>	<b>447.460</b>	<b>447.460</b>					
1 persona	1.789.842	1.467.084	0	1.467.084	322.758	447.460	447.460	447.460	447.460	RRHH consultor	may-23	R.Romero	CODICEN	INV

Programa PAEMFE, Contrato de Préstamo N° 5337/OC-UR- Plan Operativo Anual 2023

Descripción de actividad	Programación por fuente (en \$U)					Programación trimestral				Información sobre el procedimiento				
	POA 2023 total \$U	Crédito BID \$U	Crédito Local \$U	Crédito Total \$U	CCDGI \$U	1er trim. 2023 \$U	2º trim. 2023 \$U	3er trim. 2023 \$U	4º trim. 2023 \$U	Ítem de gasto	Mes de inicio	Referente del inicio	Referente	Proyecto
<b>Administración del Proyecto</b>	<b>43.415.959</b>	<b>13.861.037</b>	<b>28.878.869</b>	<b>42.739.906</b>	<b>676.053</b>	<b>7.663.556</b>	<b>14.532.540</b>	<b>8.158.306</b>	<b>13.061.558</b>					
<b>4.1) Recursos humanos de la Unidad Ejecutora del Proyecto</b>	<b>29.353.707</b>	<b>1.950.837</b>	<b>26.973.686</b>	<b>28.924.523</b>	<b>429.184</b>	<b>7.187.260</b>	<b>7.489.594</b>	<b>7.187.260</b>	<b>7.489.594</b>					
RRHH UCP - Coordinación General	2.380.021	1.950.837	0	1.950.837	429.184	595.005	595.005	595.005	595.005	RRHH consultor	nov-22	R.Silva	PAEMFE	INV
RRHH UCP - Unidad Secretaría Técnica y Operativa - 2 personas	2.629.900	0	2.629.900	2.629.900	0	637.398	677.552	637.398	677.552	RRHH consultor y Rubro 0	may-23	A.Ríva	PAEMFE	INV
RRHH UCP - Unidad Financiero Contable - 7 personas	9.419.277	0	9.419.277	9.419.277	0	2.263.971	2.445.668	2.263.971	2.445.668	RRHH consultor y Rubro 0	may-23	A.Ríva	PAEMFE	INV
RRHH UCP - Unidad Programación y Monitoreo - 5 personas	8.595.213	0	8.595.213	8.595.213	0	2.148.803	2.148.803	2.148.803	2.148.803	RRHH consultor	may-23	A.Ríva	PAEMFE	INV
RRHH UCP - Unidad Jurídica y Adquisiciones - 2 personas	2.425.384	0	2.425.384	2.425.384	0	600.442	612.250	600.442	612.250	RRHH consultor y Rubro 0	may-23	A.Ríva	PAEMFE	INV
RRHH UCP - Unidad Contratación de RRHH - 2 personas	3.162.333	0	3.162.333	3.162.333	0	770.507	810.660	770.507	810.660	RRHH consultor y Rubro 0	may-23	A.Ríva	PAEMFE	INV
RRHH UCP - Soporte Técnico Informático - 1 persona	741.577	0	741.577	741.577	0	171.133	199.655	171.133	199.655	RRHH Rubro 0	may-23	A.Ríva	PAEMFE	INV
<b>4.2) Gastos de administración y auditoría externa</b>	<b>1.905.183</b>	<b>0</b>	<b>1.905.183</b>	<b>1.905.183</b>	<b>0</b>	<b>476.296</b>	<b>476.296</b>	<b>476.296</b>	<b>476.296</b>					
Partida para gastos de funcionamiento menores	220.000	0	220.000	220.000	0	55.000	55.000	55.000	55.000	Firma proveedora	ya iniciado	A.Ríva	PAEMFE	INV
Insumos para impresoras	150.000	0	150.000	150.000	0	37.500	37.500	37.500	37.500	Firma proveedora	feb-23	A.Ríva	PAEMFE	INV
Servicio de mantenimiento de fotocopiadoras	10.292	0	10.292	10.292	0	2.573	2.573	2.573	2.573	Firma proveedora	oct-23	A.Ríva	PAEMFE	INV
CD 5011/22 - Servicio de custodia y respaldo de archivos	58.524	0	58.524	58.524	0	14.631	14.631	14.631	14.631	Firma proveedora	jul-23	A.Ríva	PAEMFE	INV
CD 5033/22 - Servicio de mantenimiento del sistema MEMORY	33.511	0	33.511	33.511	0	8.378	8.378	8.378	8.378	Firma proveedora	feb-23	A.Ríva	PAEMFE	INV
Pesmas papel	15.000	0	15.000	15.000	0	3.750	3.750	3.750	3.750	Firma proveedora	feb-23	A.Ríva	PAEMFE	INV
Partida para gastos de funcionamiento en supervisión de obras	400.000	0	400.000	400.000	0	100.000	100.000	100.000	100.000	Firma proveedora	feb-23	A.Ríva	PAEMFE	INV
Alquiler de vehículos para supervisión de obras	50.000	0	50.000	50.000	0	12.500	12.500	12.500	12.500	Firma proveedora	abr-23	A.Ríva	PAEMFE	INV
Fotocopiado de planos de obras	90.000	0	90.000	90.000	0	22.500	22.500	22.500	22.500	Firma proveedora	feb-23	A.Ríva	PAEMFE	INV
Papel de plotter	11.331	0	11.331	11.331	0	2.833	2.833	2.833	2.833	Firma proveedora	feb-23	A.Ríva	PAEMFE	INV
Publicaciones en prensa	50.000	0	50.000	50.000	0	12.500	12.500	12.500	12.500	Firma proveedora	feb-23	A.Ríva	PAEMFE	INV
Reacondicionamiento y reparaciones de oficinas	405.000	0	405.000	405.000	0	101.250	101.250	101.250	101.250	Firma proveedora	feb-23	A.Ríva	PAEMFE	INV
CP 5029/22 - Materiales eléctricos e informáticos	351.525	0	351.525	351.525	0	87.881	87.881	87.881	87.881	Firma proveedora	ya iniciado	A.Ríva	PAEMFE	INV
Caja chica de oficinas	60.000	0	60.000	60.000	0	15.000	15.000	15.000	15.000	Firma proveedora	ya iniciado	A.Ríva	PAEMFE	INV
<b>4.3) Evaluaciones del Plan de Monitoreo y Evaluación</b>	<b>12.157.069</b>	<b>11.910.200</b>	<b>0</b>	<b>11.910.200</b>	<b>246.869</b>	<b>0</b>	<b>6.566.651</b>	<b>494.750</b>	<b>5.095.668</b>					
Evaluación SPTE/VOS - Línea de base y apoyo diseño evaluación	759.000	622.131	0	622.131	136.869	0	0	189.750	569.250	Firma proveedora	feb-23	A.Verocai	DSIE	INV
CDE 5018/22 - Evaluación de CME - INEED	10.788.069	10.788.069	0	10.788.069	0	0	6.566.651	0	4.221.418	Firma proveedora	ya iniciado	F.Poizen	DSPE	INV
Evaluaciones SIGED	610.000	500.000	0	500.000	110.000	0	0	305.000	305.000	RRHH consultor	may-23	H.Bouzón	DEGI	INV
<b>Total</b>	<b>400.853.773</b>	<b>196.435.198</b>	<b>168.648.428</b>	<b>365.083.626</b>	<b>35.770.147</b>	<b>105.638.291</b>	<b>145.196.899</b>	<b>85.974.963</b>	<b>64.043.620</b>					

### 3. Plan de adquisiciones

La tabla que se presenta a continuación contiene el Plan de adquisiciones para los próximos 12 meses de ejecución del Programa N° 5337/OC-UR, con referencia a las líneas de acción a las que corresponde cada adquisición o contratación prevista. Se utilizó para la conversión a USD el tipo de cambio estimado de \$U 42,15 por dólar, correspondiente a la mediana de las respuestas a la Encuesta de expectativas económicas del BCU del tipo de cambio a diciembre de 2022.

#### Plan de adquisiciones del Programa PAEMFE 5337/OC-UR – Año 2023

Nº. Ref.	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Compo- nente asociado	Costo estimado de la adqui- sición (USD)	Método de adqui- sición <sup>2</sup>	Método de Revisión (ex-ante o ex-post)	Fuente de financiamiento y porcentaje		Fecha de publicación de anuncio específico de adquisición	Status (pendiente, en proceso., adjudicado, cancelado)
						BID %	Local %		
<b>1. OBRAS</b>									
1.1	ADE - Esc. Téc. de San José	3.1	1.927.243	LPN	Ex - post	82	18	3º trim. 2021	Adjudicada
1.2	SUS - Liceo de Tupambaé	3.1	1.267.873	LPN	Ex - post	82	18	3º trim. 2021	Adjudicada
1.3	CON - Liceo de Casarino	3.1	1.679.700	LPN	Ex - post	82	18	4º trim. 2021	Adjudicada
1.4	CON - Liceo de Isidoro Noblía	3.1	1.616.223	LPN	Ex - post	82	18	4º trim. 2021	Adjudicada
1.5	SUS - Liceo N° 69 de Montevideo (CME)	3.1	2.525.055	LPN	Ex - post	82	18	4º trim. 2021	Adjudicada
1.6	SUS - Liceo de Achar	3.1	1.757.565	LPN	Ex - post	82	18	2º trim. 2022	En proceso
1.7	CON - Liceo N° 6 de Tacuarembó	3.1	2.656.440	LPN	Ex - post	82	18	4º trim. 2022	En proceso
1.8	AMP - Liceo N° 1 de Tranqueras	3.1	2.028.470	LPN	Ex - post	82	18	2º trim. 2023	En proceso
1.9	CON - Politécnico de Casavalle	3.1	2.038.187	LPN	Ex - post	82	18	4º trim. 2022	En proceso
1.10	CON - Centro María Espínola de Florida	3.1	2.084.356	LPN	Ex - post	82	18	2º trim. 2023	Pendiente
1.11	CON - Centro María Espínola de Colón	3.1	2.275.742	LPN	Ex - post	82	18	3º trim. 2023	Pendiente

<sup>2</sup> **Método de adquisición:** a) Bienes y obras: LPI: Licitación Pública Internacional; LIL: Licitación Internacional Limitada; LPN: Licitación Pública Nacional; CP: Comparación de Precios; CD: Contratación Directa; AD: Administración Directa. b) Firmas consultoras: SBCC: Selección Basada en la Calidad y el Costo; SBC: Selección Basada en la Calidad; SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo; SBMC: Selección Basada en el Menor Costo; SCC: Selección Basada en las Calificaciones de los Consultores; SD: Selección Directa; Consultores individuales: CCIN: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Nacional; CCII: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Internacional; CD: Contratación Directa; CDE: Contratación Directa de Excepción; SN Sistema Nacional.

Nº. Ref.	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Compo- nente asociado	Costo estimado de la adqui- sición (USD)	Método de adqui- sición <sup>2</sup>	Método de Revisión (ex-ante o ex-post)	Fuente de financiamiento y porcentaje		Fecha de publicación de anuncio específico de adquisición	Status (pendiente, en proceso., adjudicado, cancelado)
						BID %	Local %		
1.12	SUS - Centro María Espínola de Sandú	3.1	2.410.409	LPN	Ex - post	82	18	3º trim. 2023	Pendiente
1.13	MAN - Oficinas del Programa	3.1	50.000	CP	Ex - post	82	18	3º trim. 2023	Pendiente
<b>Sub total</b>			<b>24.317.262</b>						
<b>2. BIENES</b>									
2.1	Impresión del Plan de Educación Básica Integrada (EBI)	1.1	13.049	CP	Ex - post	100	0	4º trim. 2022	En proceso
2.2	Materiales, talleres y actividades de difusión TCI	1.1	11.862	CP	Ex - post	100	0	1º trim. 2023	Pendiente
2.3	Impresión de librillos CME	1.3	1.993	CD	Ex - post	100	0	1º trim. 2023	Pendiente
2.4	Mobiliario - Sillas y bancos	3.1	106.712	LPN	Ex - post	82	18	1º trim. 2023	Pendiente
2.5	Mobiliario - Carpintería MDF	3.1	94.120	LPN	Ex - post	82	18	1º trim. 2023	Pendiente
2.6	Mobiliario - Metálico y de ferretería	3.1	73.970	LPN	Ex - post	82	18	1º trim. 2023	Pendiente
2.7	Mobiliario - Mesas	3.1	261.230	LPN	Ex - post	82	18	1º trim. 2023	Pendiente
2.8	Mobiliario - Sillas y bancos	3.1	116.316	LPN	Ex - post	82	18	4º trim. 2023	Pendiente
2.9	Mobiliario - Carpintería MDF	3.1	102.591	LPN	Ex - post	82	18	4º trim. 2023	Pendiente
2.10	Mobiliario - Metálico y de ferretería	3.1	80.627	LPN	Ex - post	82	18	4º trim. 2023	Pendiente
2.11	Mobiliario - Mesas	3.1	284.740	LPN	Ex - post	82	18	4º trim. 2023	Pendiente
<b>Sub total</b>			<b>679.251</b>						
<b>3. SERVICIOS DE CONSULTORIA FIRMAS</b>									
3.1	Corrección antiplagio de los PPE	1.1	6.809	CP	Ex - post	0	100	4º trim. 2023	Pendiente
3.2	Elaboración de nuevos Planes y Programas de Estudio (encuentros)	1.1	122.135	LA, CP	Ex - post	66	34	2º trim. 2023	Pendiente
3.3	Horas de desarrollo informático sistemas de gestión - 4.500 horas	1.3 y 2.2	156.299	LPN	Ex - post	82	18	1º trim. 2023	Pendiente
3.4	Horas de desarrollo informático sistemas de gestión -10.000 horas	2.2	173.665	LPN	Ex - post	82	18	1º trim. 2023	Pendiente
3.5	Consultoría para la gestión del cambio	2.2	57.888	SBCC	Ex - post	82	18	1º trim. 2023	Pendiente
3.6	Talleres y jornadas para la gestión de cambio	2.2	28.944	SBCC	Ex - post	82	18	2º trim. 2023	Pendiente
3.7	Relevamiento de suelos y cateos	3.1	39.438	CP	Ex - post	82	18	3º trim. 2023	Pendiente
3.8	Evaluación: Línea de base, levantamiento e informe del SPTE	4.3	18.007	SBCC	Ex - post	82	18	1º trim. 2023	Pendiente
<b>Sub total</b>			<b>474.242</b>						

4. SERVICIOS DE CONSULTORIA INDIVIDUALES									
4.1	Apoyo técnico a revisión y operacionalización del MCRN	1.1	42.464	SN	Ex - post	82	18	2ª trim. 2023	Pendiente
4.2	Corrección de estilo diseño gráfico de los PPE a elaborar en 2023	1.1	28.944	CP	Ex - post	0	100	1er trim. 2023	Pendiente
4.3	Expertos para diseño e implementación de nuevos PPE	1.1	29.585	SN	Ex - post	82	18	4º trim. 2022	En proceso
4.4	Consultorías de apoyo a la Adaptación de instrumentos de evaluación	1.1	102.746	SN	Ex - post	82	18	4º trim. 2022	En proceso
4.5	Equipos operativo para la formación continua y gestión del cambio	1.1	177.843	SN	Ex - post	60	40	4º trim. 2022	En proceso
4.6	Experta en capacitación para la formación continua y gestión del cambio	1.1	37.625	SN	Ex - post	82	18	2º trim. 2023	Pendiente
4.7	Facilitadora de Intervención focalizadas Luisa Luisi	1.1	28.219	SN	Ex - post	82	18	2º trim. 2023	Pendiente
4.8	Expertos para nuevos planes de estudios del CFE	1.2	28.944	SN	Ex - post	82	18	2º trim. 2023	Pendiente
4.9	Equipo de Facilitadores - Centros Fase I, II y III	1.3	213.210	SN	Ex - post	82	18	4º trim. 2022	En proceso
4.10	Equipo coordinador y facilit. para la formación y acompañamiento de CME	1.3	220.074	SN	Ex - post	82	18	2º trim. 2023	En proceso
4.11	Apoyo a la formación continua en Mejora de Gestión en Centros	1.3	10.544	SN	Ex - post	82	18	4º trim. 2022	En proceso
4.12	Equipo de apoyo a la actualización de Monitores Educativos Globales	1.3	72.617	SN	Ex - post	82	18	4º trim. 2022	Pendiente
4.13	Equipo de implantación de sistemas	2.1	555.425	SN	Ex - post	57	43	1er trim. 2023	Pendiente
4.14	Equipo de apoyo a la gestión del cambio organizacional	2.2	234.083	SN	Ex - post	0	100	3º trim. 2023	Pendiente
4.15	Equipo de Depósito del Programa	3.1	42.464	SN	Ex - post	0	100	2º trim. 2023	Pendiente
4.16	Equipo para diseño, metraje y presupuesto	3.1	165.016	SN	Ex - post	0	100	4º trim. 2022	En proceso
4.17	RRHH UCP - Infraestructura	3.1	511.385	SN	Ex - post	0	100	2º trim. 2023	Pendiente
4.18	Asesores y supervisores - Obras PAEMFE - DSI - CND	3.1	154.724	SN	Ex - post	82	18	4º trim. 2022	En proceso
4.19	Equipo de apoyo a oficinas de CODICEN (DSI, PPP, Herencias yacientes)	3.1	241.975	SN	Ex - post	0	100	2º trim. 2023	Pendiente
4.20	Unidad Coordinadora del Programa (UCP)	4.1	472.292	SN	Ex - post	0	100	2º trim. 2023	En proceso
4.21	Consultores evaluaciones SIGED	4.3	14.472	SN	Ex - post	60	40	2º trim. 2023	Pendiente
<b>Sub total</b>			<b>3.354.653</b>						
<b>Total</b>			<b>28.855.408</b>						

#### 4. Proyecciones de solicitudes de desembolsos financiamiento BID

Las proyecciones de desembolsos de fondos a solicitar al BID (en miles de USD), de acuerdo al Plan Operativo Anual 2023 del Contrato de Préstamo BID N° 5337/OC-UR se señalan en el siguiente cuadro.

Año 2022	Año 2023					Años 2024-2026	Total
	1 <sup>er</sup> trim.	2 <sup>o</sup> trim.	3 <sup>er</sup> trim.	4 <sup>o</sup> trim.	Total		
3.953		6.300			6.300	29.747	40.000

Nota: Se utilizó el tipo de cambio estimado de \$U 42,15 por dólar (Encuesta de expectativas económicas del BCU).



## 5. Plan de obras

El Plan de obras bajo el marco del Contrato de Préstamo BID N° 5337/OC-UR, programado y coordinado con la DSI, se presenta a continuación reflejando los avances estimados para cada obra.

Obras	Financiamiento	Año 2023						Año 2024								
		ene	mar	may	jul	set	nov	ene	mar	may	jul	set	nov			
CON - Liceo N° 69 de Montevideo	PET	■	■	■	■											
CON - Liceo de Tupambaé	PET	■	■	■	■	■										
CON - Liceo de Isidoro Noblía	PET	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■					
CON - Liceo de Casarino	PET	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■				
ADE - Esc. Téc. de San José	PET	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
CON - Liceo Achar	PET				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
CON - Liceo N° 6 de Tacuarembó	PET						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
CON - UTU Politécnico Casavalle	PET								■	■	■	■	■	■	■	■
CON - Liceo N° 1 de Tranqueras	PET	■	■	■	■	■	■					■	■	■	■	■
CON - CME de Florida	PET	■	■	■	■	■	■					■	■	■	■	■
CON - CME de El Pinar	PET	■	■	■	■	■	■					■	■	■	■	■
CON - CME de Sandú	PET			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
CON - CME de Neptunia	CND			■	■	■	■	■	■							
CON - Liceo de la Paloma (Durazno)	PET															
Proyecto a definir	a definir				■	■	■	■	■	■	■					
Proyecto a definir	a definir						■	■	■	■	■	■				
Proyecto a definir	a definir							■	■	■	■	■	■			
Proyecto a definir	a definir								■	■	■	■	■	■		
Proyecto a definir	a definir									■	■	■	■	■	■	
Proyecto a definir	a definir										■	■	■	■	■	

Referencias:

- En diseño del proyecto.
- En revisión de asesores externos.
- En ejecución de obra.

## 6. Matriz de resultados

La Matriz de resultados se presenta a continuación, con los valores de los indicadores que la componen actualizados al cierre del año 2022.

Matriz de resultados											
Objetivo general: contribuir a mejorar las tasas de permanencia y egreso en Educación Media Básica y Educación Media Superior.											
Objetivos específicos: i) mejorar la calidad de la oferta educativa de ANEP, y ii) fortalecer las capacidades de ANEP para gestionar una educación pública de calidad.											
Indicadores de resultados de impacto	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
				2022 <sup>A</sup>	2023	2024	2025	2026			
1. Porcentaje de jóvenes de 15 a 17 años que asisten a alguna oferta educativa de EM perteneciente a ANEP.	Puntos porcentuales	Planif.	2019	92	94	95	95	95	95	DIEE-ANEP en base a ECH del INE.	Indicador contemplado en el PDE 2020-2024: OE 1.9.
		Real	89,2	94,9							
2. Porcentaje de jóvenes de 16 años con egreso oportuno de EMB perteneciente a ANEP.	Puntos porcentuales	Planif.	2019	71	73	75	75	75	75 (Prom.) 74,8 (Q2) 67,0 (Q1)	DIEE-ANEP en base a ECH-INE.	EMB (general y tecnológica). Indicador contemplado en el PDE 2020-2024: OE 1.17.
		Real	67,7 (Prom.) 71,1 (Q2) 67,0 (Q1)	s/d <sup>B</sup>							
3. Porcentaje de jóvenes de 19 años con egreso oportuno de EMS perteneciente a ANEP.	Puntos porcentuales	Planif.	2019	43	47	50	50	50	50 (Prom.) 40,1 (Q2), 21,0 (Q1)	DIEE-ANEP en base a ECH-INE.	EMS (general y tecnológica). Indicador contemplado en el PDE 2020-2024: OE 1.18.
		Real	38,1 (Prom.) 34,6 (Q2), 19,2 (Q1)	s/d <sup>B</sup>							

Notas: A) Los valores de los indicadores refieren al año lectivo 2021; B) No se puede reportar el indicador debido a que el INE modificó el módulo educación de la ECH para el año 2021.

Componente 1: Mejora de la calidad de la oferta educativa											
Indicadores de Producto	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
				2022	2023	2024	2025	2026			
P-1.1. Documento de transformación curricular integral de la educación obligatoria aprobado.	Documentos	Planif.	2020	5	5	5	5	5	5	Registros administrativos de CODICEN.	Incluye documentos de diferentes etapas: i) adaptación del MCN y definiciones de competencias y perfiles de egreso, ii) definición de expectativas y progresión de aprendizaje por ciclos y áreas de conocimiento, iii) adecuación de planes, iv) diseño de programas, v) la adecuación de los instrumentos de evaluación. <sup>A</sup>
		Real	0	3							
P-1.2. Documento de reformulación de FPB aprobado.	Documentos	Planif.	2019	0	1	0	0	0	0	Registros administrativos de CODICEN y DGETP.	
		Real	0	1							
P-1.3. Documento de Planes de Carreras de FI aprobado.	Documentos	Planif.	2019	0	2	2	2	4	4	Registros administrativos de CFE.	Refiere a un documento por carrera. La validación requiere del diseño y adecuación de los requerimientos de acreditación del CFE, propuestas para acreditación ante el MEC por CODICEN por resolución.
		Real	0	0							
P-1.4. Becas de posgrado a docentes de FI otorgadas.	Becas	Planif.	2021	0	60	120	60	0	240	Registros administrativos de CFE.	Según criterios de elegibilidad de becarios definidos en el Reglamento Operativo.
		Real	0	0							
P-1.5 Centros que reciben servicios de apoyo para la implementar la estrategia de los CME.	Centros	Planif. <sup>C</sup>	2021	30	40	50	60	60	60	Informes de progreso de la DEPE.	Indicador contemplado en el PDE 2020-2024: OE 2.3. Al menos 3 CME serán implementados en ciudades con alta proporción de población afro uruguaya. Los CME que reciben apoyo deben contar con autoevaluación y proyecto de centro finalizando cada año.
		Real	12	28							
P-1.6. Módulos de gestión de centros implementados.	Módulos	Planif.	2021	3	4	5	7	7	7	Informes de progreso de la DEPE y páginas web.	Módulos de soporte para los CME: i) monitor de centro, ii) autoevaluación anual en los CME, iii) planes de mejora en los CME, iv) monitor educativo de primaria, v) monitor educativo de liceos, vi) monitor educativo de UTU, vii) Observatorio educación-trabajo. <sup>B</sup>
		Real	0	7							
P-1.7. Módulos del sistema de protección de trayectorias educativas y bedelías implementados.	Módulos	Planif.	2021	0	1	3	4	5	5	DEPE-DEGI, DSTIC y DSI.	Módulos a verificar con operación mediante registros de usuarios finales: i) alertas con inteligencia artificial, ii) inscripción centralizada primaria-EMB y EMB-EMS, iii) acompañamiento de estudiantes en riesgo, iv) vinculación con familias, v) nuevas funcionalidades de bedelías.
		Real	0	0							
Hito 1.7.1. Inclusión de la identificación étnico-racial (afro y otros) en el SPTE	Campo incluido	Planif.	2021	1	1	1	1	1	1	DEPE-DEGI, DSTIC y DSI.	
		Real	0	0							

Nota: A) Los documentos culminados en 2022 son el del MCN, el de las progresiones de aprendizaje y el del nuevo Plan de Educación Básica Integrada; B) El indicador considera que en el caso de los CME el módulo de gestión está implementado cuando lo está en más del 50% de los CME, correspondiendo al año lectivo previo (una vez cerrada la evaluación del año lectivo); C) Las metas de los años 2023 y 2024 fueron ajustadas en oportunidad de la Rendición de Cuentas de la ANEP presentada en junio de 2022, pasando de 60 en ambos años a 40 centros en 2023 y 50 en 2024.

Indicadores de Resultado	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
				2022	2023	2024	2025	2026			
R-1.1. Porcentaje de estudiantes beneficiados con planes y programas correspondientes al nuevo currículo de educación obligatoria.	Puntos porcentuales	Planif.	2021	0	43	73	100	100	100	Registros administrativos de DGES, DGETP y Observatorio de la Educación.	Se consideran beneficiados los estudiantes que cursan con nuevos planes y programas. Implica que DGEIP, DGES y DGETP implementaron: i) ajustes a la capacitación docente con el currículo; ii) materiales educativos ajustados, distribuidos, y iii) reglas operativas con ajustes y organizacionales publicadas.  La implementación será gradual, por ciclo.  Indicador Pro género, con enfoque de género, diversidad y cambio climático.
		Real	0	0							
	Puntos porcentuales	Planif. varones	2021								
		Real varones	0	0							
	Puntos porcentuales	Planif. mujeres	2021								
		Real mujeres	0	0							
R-1.2. Porcentaje de estudiantes matriculados que promueven el año siguiente de EMB.	Puntos porcentuales	Planif.	19-21	nc	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	Registros administrativos de DGES, DGETP y Observatorio de la Educación.	Utiliza la promoción de grado como proxy de la calidad de la oferta educativa.  Aplica a estudiantes matriculados en Centros María Espinola (CME). Este indicador se calculará cuando se disponga de la nómina de CME que inicien sus actividades en el 1° año del proyecto.  Indicador de seguimiento de género (ISG).
		Real	67,7%	nc							
	Puntos porcentuales	Planif. varones	19-21	nc	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD		
		Real varones	TBD	nc							
	Puntos porcentuales	Planif. mujeres	19-21	nc	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD		
		Real mujeres	TBD	nc							
R-1.3. Porcentaje de estudiantes matriculados desde 1° año que egresan de la EMB.	Puntos porcentuales	Planif.	19-21	nc	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	Registros administrativos de DGES, DGETP y Observatorio de la Educación.	Utiliza el egreso de EMB como proxy de la calidad de la oferta educativa.  Aplica a estudiantes matriculados en Centros María Espinola (CME). Este indicador se calculará cuando se disponga de la nómina de CME que inicien sus actividades en el 1° año del proyecto.  Indicador de seguimiento de género (ISG).
		Real	TBD	nc							
	Puntos porcentuales	Planif. varones	19-21	nc	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD		
		Real varones	TBD	nc							
	Puntos porcentuales	Planif. mujeres	19-21	nc	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD		
		Real mujeres	TBD	nc							

Nota: Respecto a R-1.2, la línea de base corresponde al promedio de tasas de promoción en los 12 CME en los años lectivos previos a implementar la nueva modalidad: 2018, 2019 y 2020.

Indicadores de Resultado	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
				2022	2023	2024	2025	2026			
R-1.4. Porcentaje de estudiantes matriculados en centros con plataforma VOS que promueven el año siguiente de EMB.	Puntos porcentuales	Planif.	19-21	nc	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	Registros administrativos de DGES, DGETP y Observatorio de la Educación.	Utiliza la promoción de grado como proxy de la calidad de la oferta educativa.  Aplica a los estudiantes matriculados en centros educativos con plataforma VOS de comunicación con las familias. Este indicador se calculará cuando se realice la selección de los centros educativos con plataforma VOS, que participen de la evaluación, antes del inicio de la ejecución del proyecto.  Indicador de seguimiento de género (ISG).
		Real	TBD	nc							
	Puntos porcentuales	Planif. varones	19-21	nc	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD		
		Real varones	TBD	nc							
	Puntos porcentuales	Planif. mujeres	19-21	nc	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD		
		Real mujeres	TBD	nc							
R-1.5. Porcentaje de estudiantes matriculados en centros con plataforma VOS que egresan el año siguiente de EMB.	Puntos porcentuales	Planif.	19-21	nc	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	Registros administrativos de DGES, DGETP y Observatorio de la Educación.	Utiliza el egreso de EMB como proxy de la calidad de la oferta educativa.  Aplica a los estudiantes matriculados en centros educativos con plataforma VOS de comunicación con las familias. Este indicador se calculará cuando se realice la selección de los centros educativos con plataforma VOS, que participen de la evaluación, antes del inicio de la ejecución del proyecto.  Indicador de seguimiento de género (ISG).
		Real	TBD	nc							
	Puntos porcentuales	Planif. varones	19-21	nc	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD		
		Real varones	TBD	nc							
	Puntos porcentuales	Planif. mujeres	19-21	nc	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD		
		Real mujeres	TBD	nc							

Componente 2: Transformación de la gestión, procesos y sistemas											
Indicadores de Producto	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
				2022	2023	2024	2025	2026			
P-2.1. Módulos de sistemas de Gestión financiera-administrativa implementados.	Módulos	Planif.	2021	0	2	0	0	2	4	Informes de la DEGI y DSTIC.	Cada módulo es una solución para los siguientes procesos financiero-administrativos: Gestión de compras (SIAC) en DGETP, DGES y CFE y Gestión de nómina de personal (SIAP) en DGEIP.
		Real	0	0							
P-2.2. Módulos de sistema de gestión integral de recursos humanos implementados.	Módulos	Planif.	2021	0	1	2	3	3	3	Informes de la DEGI, DSTIC y DSGH.	Cada módulo es una solución que brinda soporte integral a los procesos de recursos humanos de la ANEP: i) Registro único de personas y plazas y proceso de elección de horas, ii) Gestión del presentismo, desempeños y concursos, iii) Gestión de licencias y reemplazos y formación docente.
		Real	0	0							
P-2.3. Módulos de sistemas de gestión de infraestructura implementados.	Módulos	Planif.	2021	0	2	3	3	3	3	Informes de la DEGI y DSTIC y DSI.	Cada módulo es una solución que brinda soporte integral a los procesos de infraestructura edilicia: i) Registro único de edificios, ventanilla única y obras nuevas, ii) Gestión del plan de mantenimiento correctivo/preventivo, iii) Identificación de ámbitos físicos en cada edificio y gestión integral del inventario de edificios.
		Real	0	0							
Indicadores de Resultado	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
R-2.1. Procesos y sistemas de gestión de RRHH de ANEP calificado como “establecido” en la escala SIGED.	Escala SIGED	Planif.	2021	0	0	0	1	1	1	Aplicación del Instrumento SIGED.	Usuarios: ANEP y DGEIP, DGES, DGETP, y CFE. Un proceso/sistema se considera “establecido” si tiene una cobertura mayor al 80% de los usuarios/procesos centrales y condiciones estructurales, y orientación adecuada. <sup>A</sup>
		Real	0	0							
R-2.2. Procesos y sistemas de gestión de infraestructura calificado como “establecido” la escala SIGED.	Escala SIGED	Planif.	2021	0	1	1	1	1	1	Aplicación del Instrumento SIGED.	Usuarios: ANEP y DGEIP, DGES, DGETP, y CFE. Un proceso/sistema se considera “establecido” si tiene una cobertura mayor al 80% de los usuarios/procesos centrales y condiciones estructurales, y orientación adecuada. <sup>A</sup>
		Real	0	0							

Nota: A) Este sistema se calificó como “incipiente”; tiene un abordaje parcial de los procesos-subprocesos centrales y condiciones estructurales, y requiere una reorientación para alcanzar los objetivos.

Componente 3: Recursos físicos para la mejora educativa											
Indicadores de Producto	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
				2022	2023	2024	2025	2026			
P-3.1. Centros educativos verdes construidos y ampliados funcionando.	Centros educativos	Planif.	2021	0	5	1	7	5	18	Registros administrativos y Reporte EDGE.	Edificio verde significa que alcanza como mínimo 20% de ahorro de agua, 20% en energía, y 20% en energía incorporada a los materiales, en la plataforma EDGE.
		Real	0	0							
Indicadores de Resultado	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
				2022	2023	2024	2025	2026			
R-3.1. Número de estudiantes de EM que asisten a centros educativos con mejoras integrales en su condición edilicia.	Estudiantes	Planif.	2021	0	2.933	3.233	9.041	10.733	10.733	Registros administrativos.	El indicador refiere al resultado asociado a la asistencia. Corresponde a las matriculaciones de alumnos en los centros de EM construidos/ampliados, que cumplen con estos criterios para considerar que mejoraron su condición edilicia: i) tamaño del centro; ii) Aulas con máximo de un estudiante por 1,5 m2; iii) disponibilidad de espacios comunes y de espacios recreativos; iv) accesibilidad al predio y sectores sanitarios.  Equivale al indicador corporativo para el CRF 16-19 "Estudiantes beneficiados por proyectos de educación".
		Real	0	0							
	Estudiantes	Planif. varones	2021	0	1.467	1.617	4.521	5.367	5.367		
		Real varones	0	0							
	Estudiantes	Planif. mujeres	2021	0	1.466	1.616	4.520	5.366	5.366		
		Real mujeres	0	0							



ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA  
CONSEJO DIRECTIVO CENTRAL

Montevideo, 28 de diciembre de 2022.

**ACTA N°46**

**Res. N° 3381/22**

**Exp. 2022-25-1-005165**

**PAEMFE/ct/vp/js**

**VISTO:** el Plan Operativo Anual para el año 2023 elevado por el Programa de Educación para la Transformación: Finalización de ciclos y nueva oferta educativa (PAEMFE), Préstamo BID N°5337/OC-UR, en cumplimiento de lo dispuesto en la cláusula 5.01 lit.b) de las Estipulaciones Especiales del Contrato de Préstamo;

**CONSIDERANDO:** que el citado plan se ajusta a los lineamientos establecidos por la Administración Nacional de Educación Pública (ANEP), en lo relativo a la realización de acciones en el marco de los objetivos oportunamente fijados y luce de fs. 3 a 25 de obrados;

**ATENTO:** a lo expuesto y a lo establecido en el artículo 60 de la Ley N°18.437 del 12 de diciembre de 2008 en redacción dada por el artículo N°153 de la Ley N°19.889 de fecha 9 de julio de 2020;


**EL CONSEJO DIRECTIVO CENTRAL DE LA ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE EDUCACIÓN PÚBLICA resuelve:**

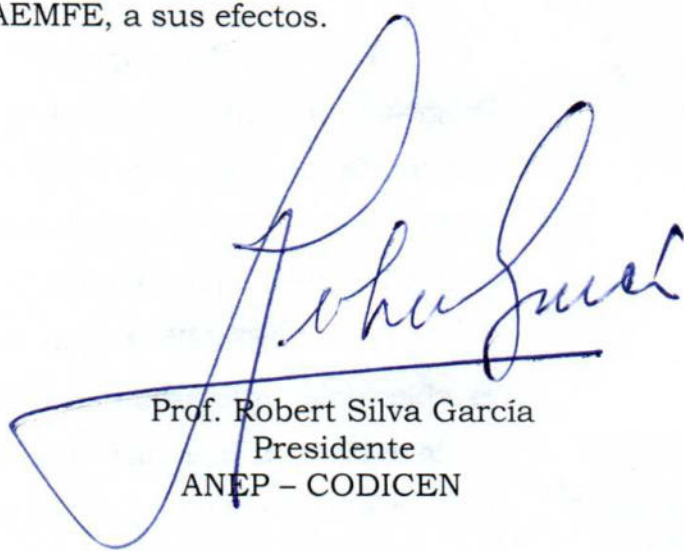
1) Aprobar el Plan Operativo Anual para el año 2023 del Programa de Educación para la Transformación: Finalización de ciclos y nueva oferta educativa (PAEMFE), Préstamo BID N°5337/OC-UR, el cual luce de fs. 3 a 25 de obrados y forma parte de esta resolución.

2) Encomendar a la Unidad Coordinadora del Programa la remisión de dicho informe al Banco Interamericano de Desarrollo (BID), a efectos de dar cumplimiento a lo dispuesto en la cláusula 5.01 lit.b) de las Estipulaciones Especiales del Contrato de Préstamo BID N°5337/OC-UR.



Comuníquese a las Direcciones Ejecutivas de Políticas Educativas y Gestión Institucional, Direcciones Generales de Educación Secundaria, Educación Técnico Profesional, al Consejo de Formación en Educación, Direcciones Sectoriales de Infraestructura, Integración Educativa y de Tecnología de la Información y Comunicación, y a la Dirección de Comunicación Institucional para la respectiva publicación en la página web de la ANEP. Cumplido, pase a PAEMFE, a sus efectos.

  
Dra. Virginia Cáceres Batalla  
Secretaria General  
ANEP - CODICEN

  
Prof. Robert Silva García  
Presidente  
ANEP - CODICEN



O-CSC/CUR-EDU-145/2023

Montevideo, 17 de febrero de 2023

Andrés Riva Casas  
Coordinador General  
ANEP  
Presente

**Ref.: 5337/OC-UR. Plan Operativo Anual año 2023 - Respuesta a nota O-CSC-EDU-CUR-34/2023**

De nuestra mayor consideración,

Nos dirigimos a usted con relación a su nota N. 19/2023, mediante la cual remite al Banco la información complementaria solicitada en la nota EDU-CUR-34/2023, correspondiente al Plan Operativo Anual 2023.

Analizada toda la documentación presentada, le informamos que el Banco no tiene observaciones que formular al respecto. Por lo tanto, la misma ha sido satisfactoria para el cumplimiento del compromiso contractual que estipula la Cláusula 5.01 lit. b) del Contrato de Préstamo 5337/OC-UR.

Hacemos propicia la ocasión para saludar a usted muy atentamente.

DocuSigned by:  
*Bergamaschi, Andrea*  
E8F9A125382D4EA...

Andrea Bergamaschi  
Especialista Senior en Educación