

# **ANEP – BID**

**Programa Educación para la Transformación:  
Finalización de ciclos y nueva oferta educativa**

**(Paemfe – Contrato de Préstamo N° 5337/OC-UR)**

**Plan Operativo Anual – Año 2024**

11 de diciembre de 2023

## CONTENIDO

1.	Resumen ejecutivo .....	3
2.	Plan de ejecución.....	5
3.	Plan de adquisiciones.....	15
4.	Proyecciones de solicitudes de desembolsos financiamiento BID .....	19
5.	Plan de obras.....	20
6.	Matriz de resultados .....	21

## 1. Resumen ejecutivo

Este documento contiene la planificación de la ejecución de las acciones a desarrollar durante el año 2024 en el marco del Programa Educación para la Transformación: Finalización de ciclos y nueva oferta educativa, Préstamo BID N° 5337/OC-UR, cumpliendo con la cláusula 5.01.b. del Contrato de Préstamo con el BID, referida a los instrumentos de supervisión de la ejecución del Programa.

El Gobierno de Uruguay acordó en 2015 con el BID una Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión (CCLIP; UR-O1551), para cooperar con el país en los procesos de mejora de la calidad en la educación media, a través de operaciones de crédito para inversión individuales. El monto total de la Línea CCLIP es de USD 200 millones, y el plazo para su utilización es de 20 años.

El primer Programa de la CCLIP por USD 74,70 millones se financió con el Préstamo N° 3773/OC-UR (UR-L1116) por USD 50 millones y recursos de aporte local por USD 24,70 millones. La segunda operación es el Préstamo N° 5337/OC-UR (UR-L1176).

Cabe señalar que, en el año 2024, el Contrato de Préstamo anterior (N° 3773/OC-UR) tendrá su período de cierre (febrero de 2024), por lo que una parte del Crédito Presupuestal del Paemfe será destinada a financiar el cierre de los compromisos asumidos en dicho Préstamo.

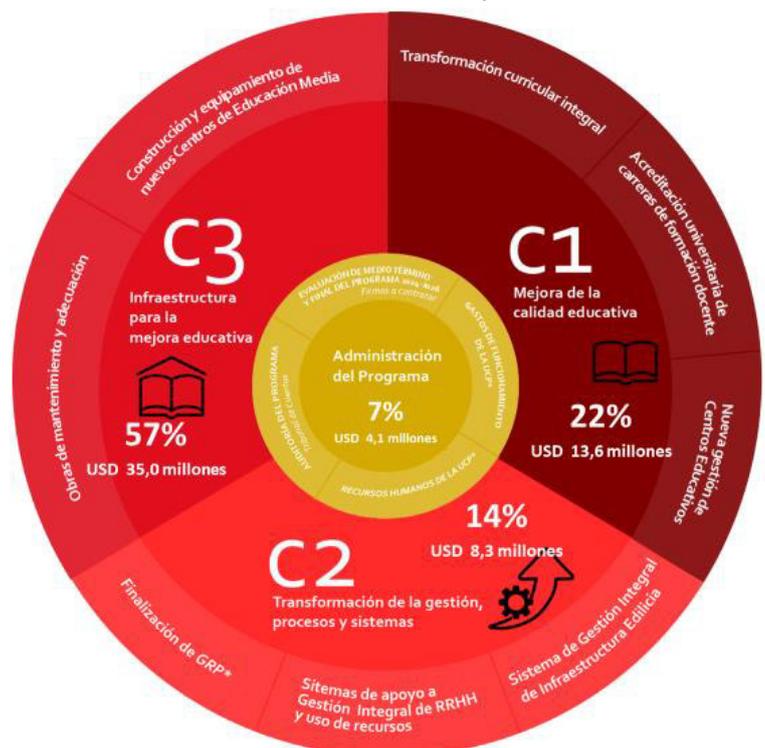
El Contrato de Préstamo BID N° 5337/OC-UR fue aprobado por el BID el 8 de setiembre de 2021, y suscrito entre el Gobierno uruguayo y el BID, el 3 de diciembre del mismo año. Prevé su desarrollo en el lapso de 5 años, por un monto total de USD 61 millones (USD 40 millones de endeudamiento externo y USD 21 millones de aporte local).

El objetivo general del Programa es contribuir a mejorar las tasas de permanencia y egreso en Educación Media Básica (EMB) y Educación Media Superior (EMS) de Uruguay. Los objetivos específicos son los siguientes: i) mejorar la calidad de la oferta educativa de la ANEP y ii) fortalecer las capacidades de la ANEP para gestionar una educación pública de calidad.

El Programa se organiza en tres componentes orientados a contribuir a los siguientes objetivos:

- i) Mejorar la calidad educativa;
- ii) Transformación de la gestión, procesos y sistemas;
- iii) Infraestructura para la mejora.

La figura adjunta presenta la apertura por componente y subcomponentes, con sus costos asociados.



En términos de ejecución, el Contrato de Préstamo establece que el Organismo Ejecutor es la ANEP, la que tendrá la responsabilidad técnica del Programa; mientras que la gestión de coordinación operativa y administrativa corresponde a una Unidad Ejecutora (UEP), dependiente del Codicen a través de su Presidente.

Por otra parte, existen grupos de trabajo por línea de acción que integran a personal de la UEP y a personal de las Direcciones Generales y Sectoriales que correspondan. Un aspecto a resaltar es el hecho de la institucionalización del Programa dentro de la ANEP. Ello implica que tanto su diseño general de las líneas de acción del Contrato de Préstamo como los Planes Operativos, son resultado de los intercambios y acuerdos entre las distintas Direcciones de los subsistemas y que, para cada línea de acción, se instaló la práctica del trabajo conjunto.

A los efectos de lograr un funcionamiento fluido, transparente y organizado, el Programa desarrolla las siguientes prácticas:

- a) Revisión de los términos del Programa, planificación anual y quinquenal de éste con la participación de los representantes de todas las Direcciones Generales y Sectoriales que correspondan. Al respecto interesa destacar que las planificaciones anuales son elaboradas en coordinación con las mismas;
- b) Reuniones de coordinación y seguimiento semanales entre los representantes de cada una de las unidades de la UEP, además de coordinaciones y seguimientos a su interior.

## 2. Plan de ejecución

El Plan Operativo Anual del Programa N° 5337/OC-UR correspondiente al año 2024 se presenta en los cuadros que se incluyen a continuación. Estos contienen los presupuestos estimados para las diferentes acciones de cada componente y subcomponente del Programa por fuente de financiamiento.

La planificación realizada estimó la asignación presupuestal necesaria para ejecutar el cierre del Contrato de Préstamo con el BID N° 3773/OC-UR y el tercer año de implementación del Préstamo N° 5337/OC-UR en el año 2024.

El cuadro de fuentes y usos de fondos presentado en la siguiente página refleja la planificación prevista para el año 2024 por fuente de financiamiento, diferenciando entre la de endeudamiento externo (BID) y el aporte local, desagregando este último en crédito presupuestal y certificados de crédito de la Dirección General de Impositiva (DGI), debido a que de acuerdo a la regulación nacional estos pagos no utilizan crédito presupuestal.<sup>1</sup>

Algunos elementos específicos con los cuales se planificaron las actividades del año 2024 se detallan a continuación:

- Dentro del **Componente 1.1 - Transformación curricular integral**, resalta el financiamiento previsto para las siguientes acciones lideradas por la DEPE:
  - Equipo técnico operativo de la Unidad de Diseño y Desarrollo Curricular (UDDC) de la DEPE.
  - Encuentros para la elaboración de los Programas de Estudio a realizar en 2024.
  - Edición, corrección de estilo, diseño gráfico, impresión, envío de materiales y actividades de difusión de la TCI.
- Dentro del **Componente 1.2 - Acreditación universitaria de carreras de formación docente**, se tiene planificado financiar:
  - Expertos y consultorías relacionadas al diseño, actualización y evaluación de las Carreras de Formación Inicial del CFE.
  - Actividades del CFE para el diseño y actualización de los Planes de estudio de Formación Inicial, e impresión de materiales.
  - Becas de maestría (150) en áreas prioritarias de desarrollo de la didáctica universitaria, a iniciar en 2024, a ejecutar a través de la ANII y las universidades ORT, UCU, UM y UDE, coordinadas entre el CFE y la Unidad de Desarrollo Profesional Docente de la DEPE.

---

<sup>1</sup> La Dirección General de Impositiva (DGI) autorizó a través de la Resolución del MEF del 17/2/2022, Asunto N°561, la emisión de certificados de créditos nominativos, correspondientes al reintegro del monto correspondiente al Impuesto al Valor Agregado (IVA), por los pagos financiados con endeudamiento externo en el marco del Programa. En los estados financieros los montos vinculados a estos certificados de crédito se registran como parte de la contraparte local.

<b>Cuadro de Fuentes y Usos de fondos (en \$U) – POA 2024 del Paemfe</b>					
<b>Fuentes y Usos de fondos</b>	<b>BID</b>	<b>Local</b>	<b>Subtotal</b>	<b>Certificados de DGI</b>	<b>Total</b>
<b>1. Planificación de Fuentes de fondos</b>	<b>355.239.253</b>	<b>200.017.584</b>	<b>555.256.837</b>	<b>59.522.503</b>	<b>614.779.340</b>
<b>1.a. Crédito presupuestal base de apertura</b>	<b>348.265.503</b>	<b>124.120.131</b>	<b>472.385.634</b>	<b>n/c</b>	<b>472.385.634</b>
1.a.i. Proyecto 813 – Rubros a asignar	333.265.503	94.772.700	428.038.203	n/c	428.038.203
1.a.ii. Proyecto 044 – Rubros a asignar	15.000.000	6.500.000	21.500.000	n/c	21.500.000
1.a.iii. Proyecto 044 – Rubro 0	0	22.847.431	22.847.431	n/c	22.847.431
<b>1.b. Ajustes al crédito presupuestal en apertura<sup>A</sup></b>	<b>n/c</b>	<b>2.108.032</b>	<b>2.108.032</b>	<b>n/c</b>	<b>2.108.032</b>
<b>1.c. Reservas adicionales de Codicen en apertura<sup>B</sup></b>	<b>0</b>	<b>57.189.869</b>	<b>57.189.869</b>	<b>n/c</b>	<b>57.189.869</b>
1.c.i. Proyecto 813 – Para contratos adicionales	0	10.999.669	10.999.669	n/c	10.999.669
1.c.ii. Proyecto 044 – Para Rubro 0 adicionales	0	13.000.000	13.000.000	n/c	13.000.000
1.c.iii. Proyecto 044 – Ajuste de Rubro 0	0	3.190.200	3.190.200	n/c	3.190.200
1.c.iv. Proyecto 044 – Para contratos adicionales	0	30.000.000	30.000.000	n/c	30.000.000
<b>1.d. Fondos de Libre Disponibilidad</b>	<b>n/c</b>	<b>3.799.552</b>	<b>3.799.552</b>	<b>n/c</b>	<b>3.799.552</b>
<b>1.e. Uso transitorio del Fondo rotatorio</b>	<b>6.973.750</b>	<b>12.800.000</b>	<b>19.773.750</b>	<b>n/c</b>	<b>19.773.750</b>
1.e.i. Proyecto 813	5.977.500	0	5.977.500	n/c	5.977.500
1.e.iii. Proyecto 044	996.250	0	996.250	n/c	996.250
1.e.iv. Proyecto 813 y 044	0	12.800.000	12.800.000	n/c	12.800.000
<b>1.f. Certificados de crédito de DGI</b>	<b>n/c</b>	<b>n/c</b>	<b>n/c</b>	<b>59.522.503</b>	<b>59.522.503</b>
1.f.i. Contrato de Préstamo N° 5337	n/c	n/c	n/c	58.790.611	58.790.611
1.f.ii. Contrato de Préstamo N° 3773	n/c	n/c	n/c	731.892	731.892
<b>2.1 Planificación (Uso de fondos N° 3773/OC-UR)</b>	<b>3.493.922</b>	<b>48.817</b>	<b>3.542.740</b>	<b>731.892</b>	<b>4.274.632</b>
Obra edilicia (LPN 03/20 - IFD de Mercedes)	1.641.909	0	1.641.909	324.449	1.966.358
Gestión y sistemas TI (CDE 5006/22 - SIAC en CES)	753.300	0	753.300	165.726	919.026
Recursos humanos – consultorías de producto	1.098.713	48.817	1.147.530	241.717	1.389.247
<b>2.2 Planificación (Uso de fondos N° 5337/OC-UR)</b>	<b>347.108.047</b>	<b>141.638.531</b>	<b>488.746.578</b>	<b>57.770.409</b>	<b>546.516.987</b>
Obra edilicia	189.888.820	-7.202.287	182.686.534	35.935.109	218.621.642
Equipamiento mobiliario	27.174.444	0	27.174.444	5.978.378	33.152.821
Gestión y sistemas TI	37.208.723	8.700.000	45.908.723	8.185.919	54.094.642
Becas de posgrado	38.753.450	4.441.350	43.194.800	0	43.194.800
Recursos humanos – Rubro 0	0	40.622.703	40.622.703	0	40.622.703
Recursos humanos – consultorías de servicio	28.743.717	76.196.869	104.940.585	6.020.078	110.960.663
Recursos humanos – consultorías de producto	1.115.972	730.695	1.846.667	245.514	2.092.181
Actividades, materiales y otros servicios	5.797.317	8.550.000	14.347.317	659.410	15.006.727
Gastos de funcionamiento de la UEP – Colonia 1013	3.691.868	2.719.141	6.411.009	603.723	7.014.732
Gastos de funcionamiento de la UEP – Depósito	0	6.880.060	6.880.061	0	6.880.062
Evaluaciones	14.733.736	0	14.733.736	142.279	14.876.015
<b>2.3 Planificación (Uso de fondos RRHH adicionales)<sup>B</sup></b>	<b>4.637.283</b>	<b>58.330.236</b>	<b>62.967.519</b>	<b>1.020.202</b>	<b>63.987.722</b>
Recursos humanos – Rubro 0	0	9.601.638	9.601.638	0	9.601.638
Recursos humanos – consultorías de servicio	1.498.560	48.563.861	50.062.422	329.683	50.392.105
Recursos humanos – consultorías de producto	3.138.723	164.736	3.303.459	690.519	3.993.978

<sup>A</sup> Refiere a la estimación de la apertura adicional en el Rubro 0 del Proyecto 044 por ajuste salarial por IPC.

<sup>B</sup> Refieren a fondos adicionales de Codicen, contempladas en la apertura del Crédito presupuestal, destinadas al financiamiento de recursos humanos del CFE, DGES, DGETP, Programa PISA, DIEE, DSI, DOPPP y DSTIC, recursos que no están incluidos en las líneas de acción del Contrato de Préstamo N° 5337/OC-UR, lo que motiva obtener esos fondos adicionales.

- Dentro del **Componente 1.3 - Nueva gestión de Centros Educativos**, se financiará la implementación y evaluación de la **experiencia de Centros María Espínola (CME)**, cubriendo lo siguiente:
  - Equipo de coordinación y monitoreo de la experiencia CME, conformado en la DEPE por 6 personas.
  - Equipo de 23 facilitadores para los CME que apoyarán en la formación y acompañamiento para la gestión de los centros educativos.
  - Actividades de formación en servicio y relacionadas a los planes de mejora de los CME.
  - Convenio con UNESCO para formación en desarrollo de habilidades.
  - Monitoreo y evaluación de la experiencia CME (en el Componente 4.3 – Evaluaciones), brindado desde el INEEd en coordinación con la DEPE.
- Además, el Componente 1.3 incluye acciones de **fortalecimiento del Sistema de Protección de Trayectorias Educativas**, previendo el financiamiento de:
  - Desarrollo informático del Módulo de acompañamiento del SPTE, coordinado entre la DSIE y la DSTIC.
  - Desarrollo informático de la Plataforma de vinculación con familias para EM (VOS), también coordinando entre la DSIE y la DSTIC.
- En el **Componente 2.1 - Finalización de GRP**, la previsión para 2024 radica en el financiamiento de:
  - Las tareas de culminación y actualización de desarrollo informático de los módulos del GRP (SIAF, SIAP y SIAC), a través de un contrato único en la ANEP.
  - Los equipos técnicos de apoyo a la implementación de módulos del GRP (SIAF, SIAP y SIAC), conformado por 20 personas, coordinadas desde la DSTIC.
- El **Componente 2.2 – Sistema integral de gestión humana**, tiene las siguientes acciones planificadas con la DEGI para el año 2024:
  - Desarrollo informático e implementación de un sistema único de gestión humana en la ANEP, a partir de los módulos y soluciones actuales en las Direcciones Generales y nuevos desarrollos, coordinado por la DEGI.
  - Equipo técnico para la gestión del cambio organizacional, conformado por 3 personas.
- Dentro del **Componente 2.3 - Sistema de gestión integral de infraestructura escolar**, proyecto liderado por la DEGI, se prevé lo siguiente para el año 2024:
  - Desarrollo informático y diseño de módulos y reportes, en coordinación entre la DEGI, la DSTIC y la DSI.
  - Un consultor para la mesa de ayuda del sistema de gestión de infraestructura edilicia.
- En el **Componente 3.1 - Diseño, construcción y equipamiento de centros educativos de EM**, está previsto financiar lo siguiente:
  - Cierre financiero de las obras de construcción de nuevos centros educativos: Liceos N°69 de Montevideo y de Isidoro Noblía.
  - Construcción de nuevos centros educativos: Liceos de Casarino, de Achar, N°6 de Tacuarembó y N°1 de Tranqueras, Escuelas Técnicas de San José, N°2 de Florida y N°2 de El Pinar, y Politécnico de Casavalle.

- Diseño y potencial inicio de construcción de los Liceos N°3 de Trinidad y N°8 de Salto, y de la Escuela Técnica de Sandú.
- Diseño y potencial ejecución a través de la CND, a coordinar con la DSI, de las obras de construcción del Liceo N°3 de San Carlos y otros proyectos a definir.
- Adquisición de equipamiento mobiliario para estos centros educativos.
- Gestión del depósito del Paemfe, con la adquisición de los servicios para su funcionamiento y los recursos humanos conformados por 8 personas.
- Equipo técnico de diseño, metraje y supervisión, conformado por 20 personas en la UEP.
- Asesoramiento externo para el diseño de las obras (ingenieros agrimensores, civiles (calculistas), hidráulicos (sanitario) y electricistas), el servicio de cateo de suelos y la supervisión de las obras ejecutadas en el Programa.
- El **Componente 4 - Administración del Proyecto**, incluye el financiamiento del equipo de 20 personas en la UEP, así como gastos de administración y auditoría.
- Además, dicho componente financia las evaluaciones de las principales líneas de acción del Programa, que para el año 2024 incluye el financiamiento de:
  - La línea de base y el apoyo al diseño de la evaluación de la implementación de la Plataforma de vinculación con familias para EM (VOS) del SPTE, coordinada con la DSIE.
  - El monitoreo y evaluación de la experiencia CME, con el INEEEd contratado bajo la supervisión de la DEPE.
- Por último, se incorpora un **Componente adicional para clasificar allí a 48 recursos humanos adicionales al Contrato de Préstamo**, que al no estar incluidos en sus líneas de acción son financiados con fondos adicionales de Codicen:
  - En el CFE 4 personas: una consultoría y tres compensaciones a funcionarios.
  - En la DGES 6 consultorías: 5 arquitectos y una técnica en planificación educativa.
  - En la DGETP 10 personas: 3 consultorías y 7 compensaciones a funcionarios (Aulas digitales, Sistemas, Gestión Humana, Hacienda, Gestión Académica y Observatorio educación-trabajo).
  - En el Programa PISA, alojado en la DEPE, 3 consultorías.
  - En la DICE de la DEPE 5 consultorías.
  - En la DSI el conjunto de contratos por producto de asesores de obras vinculados a diseños de la DSI y CND.
  - En la DOPPP 3 consultorías.
  - En la DSTIC el equipo de 17 instaladores de aulas de informática.

Programa Paemfe, Contrato de Préstamo N° 5337/OC-UR – Plan Operativo Anual 2024

Descripción de actividad	Programación por fuente (en \$U)					Programación trimestral				Información sobre el procedimiento				
	POA 2024 total \$U	Crédito BID \$U	Crédito Local \$U	Crédito Total \$U	CC DGI \$U	1er trim. 2024 \$U	2° trim. 2024 \$U	3er trim. 2024 \$U	4° trim. 2024 \$U	Ítem de gasto	Mes de inicio	Referente del inicio	Referente	Proyecto
<b>Componente 1: Mejora de la calidad de la oferta educativa</b>	<b>120.631.703</b>	<b>76.315.336</b>	<b>36.972.292</b>	<b>113.287.628</b>	<b>7.344.075</b>	<b>19.386.372</b>	<b>32.481.270</b>	<b>50.272.920</b>	<b>18.491.140</b>					
<b>1.1) Transformación curricular integral</b>	<b>16.174.882</b>	<b>5.565.636</b>	<b>9.384.806</b>	<b>14.950.442</b>	<b>1.224.440</b>	<b>5.406.221</b>	<b>4.706.221</b>	<b>4.006.221</b>	<b>2.056.221</b>					
<b>1.1.iii) Apoyo técnico al diseño y la implementación de nuevos Planes y</b>	<b>10.891.369</b>	<b>1.234.887</b>	<b>9.384.806</b>	<b>10.619.694</b>	<b>271.675</b>	<b>4.560.342</b>	<b>2.910.342</b>	<b>2.210.342</b>	<b>1.210.342</b>					
Partida para actividades de implementación de la TCI	2.000.000	0	2.000.000	2.000.000	0	1.000.000	0	1.000.000	0	Traslados y otros	ene-24	A.Aristimuño	DSPE	FUNC
Encuentros de elaboración de Programas de Estudio	1.700.000	0	1.700.000	1.700.000	0	0	1.700.000	0	0	Firma proveedora	feb-24	A.Aristimuño	DSPE	INV
Corrección de estilo y diseño gráfico de materiales	3.334.806	0	3.334.806	3.334.806	0	833.702	833.702	833.702	833.702	RRHH consultor	dic-23	A.Aristimuño	DSPE	INV
Impresión de materiales	2.250.000	0	2.250.000	2.250.000	0	2.250.000	0	0	0	Firma proveedora	dic-23	A.Aristimuño	DSPE	INV
Distribución de materiales	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	0	0	0	Firma proveedora	dic-23	A.Riva	DSPE	INV
1 persona en apoyo al Plan Educativo Cultural	1.506.563	1.234.887	0	1.234.887	271.675	376.641	376.641	376.641	376.641	RRHH consultor	nov-23	H.Bernardo	PECultural	INV
<b>1.1.v) Fortalecimiento para formación continua y gestión del cambio en</b>	<b>3.383.513</b>	<b>2.773.371</b>	<b>0</b>	<b>2.773.371</b>	<b>610.142</b>	<b>845.878</b>	<b>845.878</b>	<b>845.878</b>	<b>845.878</b>					
2 personas para la UDDC y apoyo general a la DEPE	3.383.513	2.773.371	0	2.773.371	610.142	845.878	845.878	845.878	845.878	RRHH consultor	dic-23	A.Aristimuño	DSPE	INV
<b>1.1.vi) Propuesta de redefinición y mejora de la Formación Profesional B</b>	<b>1.900.000</b>	<b>1.557.377</b>	<b>0</b>	<b>1.557.377</b>	<b>342.623</b>	<b>0</b>	<b>950.000</b>	<b>950.000</b>	<b>0</b>					
Consultoría de egresados del FPB	1.900.000	1.557.377	0	1.557.377	342.623	0	950.000	950.000	0	Firma proveedora	ya iniciada	L.Bianchi	DGETP	INV
<b>1.2) Acreditación universitaria de carreras de formación docente</b>	<b>50.099.363</b>	<b>45.188.337</b>	<b>4.441.350</b>	<b>49.629.687</b>	<b>469.675</b>	<b>4.793.427</b>	<b>14.985.907</b>	<b>29.943.387</b>	<b>376.641</b>					
<b>1.2.i) Apoyo al diseño, y evaluación de planes de estudios</b>	<b>6.904.563</b>	<b>6.434.887</b>	<b>0</b>	<b>6.434.887</b>	<b>469.675</b>	<b>1.043.307</b>	<b>3.142.307</b>	<b>2.342.307</b>	<b>376.641</b>					
1 consultor en el CFE	1.506.563	1.234.887	0	1.234.887	271.675	376.641	376.641	376.641	376.641	RRHH consultor	nov-23	V.Pizzichillo	CFE	FUNC
Expertos para nuevos planes de estudio	2.598.000	2.400.000	0	2.400.000	198.000	0	1.299.000	1.299.000	0	RRHH consultor	feb-24	V.Pizzichillo	CFE	FUNC
Actividades de diseño y actualización de Planes de Estudios	2.000.000	2.000.000	0	2.000.000	0	666.667	666.667	666.667	0	Traslados y otros	dic-23	V.Pizzichillo	CFE	FUNC
Impresión de materiales	800.000	800.000	0	800.000	0	0	800.000	0	0	Firma proveedora	feb-24	V.Pizzichillo	CFE	FUNC
<b>1.2.ii) Becas de maestría y doctorado en áreas prioritarias de desarrollo</b>	<b>43.194.800</b>	<b>38.753.450</b>	<b>4.441.350</b>	<b>43.194.800</b>	<b>0</b>	<b>3.750.120</b>	<b>11.843.600</b>	<b>27.601.080</b>	<b>0</b>					
Becas de maestría con ANII 2a cohorte	24.000.000	24.000.000	0	24.000.000	0	0	0	24.000.000	0	Acuerdo-Convención	ya iniciada	E.Silva	CFE	INV
Becas de maestría con ORT 1a cohorte 50% y 2a cohorte 50%	11.843.600	7.402.250	4.441.350	11.843.600	0	0	11.843.600	0	0	Acuerdo-Convención	ya iniciada	E.Silva	CFE	INV
Becas de maestría con UCU 1a cohorte entera	3.750.120	3.750.120	0	3.750.120	0	3.750.120	0	0	0	Acuerdo-Convención	ya iniciada	E.Silva	CFE	INV
Becas de maestría con UM - 1a cohorte 50%	1.726.080	1.726.080	0	1.726.080	0	0	0	1.726.080	0	Acuerdo-Convención	ya iniciada	E.Silva	CFE	INV
Becas de maestría con UDE - 1a cohorte 50%	1.875.000	1.875.000	0	1.875.000	0	0	0	1.875.000	0	Acuerdo-Convención	ya iniciada	E.Silva	CFE	INV
<b>1.3) Nueva gestión de los centros educativos</b>	<b>54.357.458</b>	<b>25.681.637</b>	<b>23.025.861</b>	<b>48.707.498</b>	<b>5.649.960</b>	<b>8.517.450</b>	<b>13.398.279</b>	<b>16.383.450</b>	<b>16.058.279</b>					
<b>1.3.i) Centros María Espínola</b>	<b>34.837.458</b>	<b>9.681.636</b>	<b>23.025.861</b>	<b>32.707.498</b>	<b>2.129.960</b>	<b>8.517.450</b>	<b>9.331.612</b>	<b>8.656.783</b>	<b>8.331.612</b>					
<b>Facilitadores - Centros Fase I, II y III</b>	<b>21.967.792</b>	<b>1.327.812</b>	<b>20.347.861</b>	<b>21.675.673</b>	<b>292.119</b>	<b>3.884.189</b>	<b>6.169.478</b>	<b>5.744.648</b>	<b>6.169.478</b>					
6 personas	6.193.782	1.327.812	4.573.851	5.901.663	292.119	862.368	1.777.138	1.777.138	1.777.138	RRHH consultor	dic-23	F.Roizen	DSPE	FUNC
17 personas	15.774.010	0	15.774.010	15.774.010	0	3.021.821	4.392.340	3.967.510	4.392.340	RRHH Rubro 0	ene-24	F.Roizen	DSPE	RUBRO FUNC
<b>Encuentros y capacitaciones</b>	<b>4.256.727</b>	<b>1.439.940</b>	<b>2.500.000</b>	<b>3.939.940</b>	<b>316.787</b>	<b>2.506.727</b>	<b>1.000.000</b>	<b>750.000</b>	<b>0</b>					
Arrastre CP 5032/23 - ex CP 5021/23 - Tótems para CME	1.756.727	1.439.940	0	1.439.940	316.787	1.756.727	0	0	0	Firma proveedora	ya iniciada	A.Riva	DSPE	FUNC
Proyecto Cooperación Técnica - ANEP-UNESCO - Formación Desarrollo de	1.000.000	0	1.000.000	1.000.000	0	0	1.000.000	0	0	Transferencia convenio	ene-24	F.Roizen	DSPE	FUNC
Partida para actividades de capacitación y formación en servicio	1.500.000	0	1.500.000	1.500.000	0	750.000	0	750.000	0	Traslados y otros	ene-24	F.Roizen	DSPE	FUNC
<b>Equipo de coordinación y monitoreo de CME</b>	<b>8.612.939</b>	<b>6.913.884</b>	<b>178.000</b>	<b>7.091.885</b>	<b>1.521.055</b>	<b>2.126.535</b>	<b>2.162.135</b>	<b>2.162.135</b>	<b>2.162.135</b>					
5 personas	8.434.939	6.913.884	0	6.913.884	1.521.055	2.108.735	2.108.735	2.108.735	2.108.735	RRHH consultor	dic-23	A.Aristimuño	DSPE	
1 persona	178.000	0	178.000	178.000	0	17.800	53.400	53.400	53.400	RRHH Rubro 0	ene-24	A.Aristimuño	DSPE	RUBRO FUNC
<b>1.3.iv) Fortalecimiento del Sistema Protección de Trayectorias Educativas</b>	<b>19.520.000</b>	<b>16.000.000</b>	<b>0</b>	<b>16.000.000</b>	<b>3.520.000</b>	<b>0</b>	<b>4.066.667</b>	<b>7.726.667</b>	<b>7.726.667</b>					
LPN 09/23 - Desarrollo del módulo de acompañamiento del SPTE	12.200.000	10.000.000	0	10.000.000	2.200.000	0	4.066.667	4.066.667	4.066.667	Firma proveedora	ya iniciada	J.Ferrer	DSIE	INV
Desarrollo informático de la plataforma vinculada a Gurí	7.320.000	6.000.000	0	6.000.000	1.320.000	0	0	3.660.000	3.660.000	Firma proveedora	feb-23	J.Ferrer	DSTIC	INV

Programa Paemfe, Contrato de Préstamo N° 5337/OC-UR – Plan Operativo Anual 2024

Descripción de actividad	Programación por fuente (en \$U)					Programación trimestral				Información sobre el procedimiento				
	POA 2024 total \$U	Crédito BID \$U	Crédito Local \$U	Crédito Total \$U	CC DGI \$U	1er trim. 2024 \$U	2º trim. 2024 \$U	3er trim. 2024 \$U	4º trim. 2024 \$U	Ítem de gasto	Mes de inicio	Referente del inicio	Referente	Proyecto
<b>Componente 2: Transformación de la gestión, procesos y sistemas</b>	<b>72.340.373</b>	<b>34.187.871</b>	<b>30.631.171</b>	<b>64.819.042</b>	<b>7.521.332</b>	<b>16.472.034</b>	<b>19.137.558</b>	<b>18.192.457</b>	<b>18.538.325</b>					
<b>2.1) Finalización de los sistemas GRP</b>	<b>43.247.139</b>	<b>15.289.310</b>	<b>24.594.181</b>	<b>39.883.491</b>	<b>3.363.648</b>	<b>9.198.725</b>	<b>11.864.250</b>	<b>10.919.149</b>	<b>11.265.016</b>					
<b>Firmas desarrollo e implantación de software</b>	<b>11.518.398</b>	<b>2.310.162</b>	<b>8.700.000</b>	<b>11.010.162</b>	<b>508.236</b>	<b>3.179.216</b>	<b>3.179.216</b>	<b>2.579.983</b>	<b>2.579.983</b>					
GRP Contrato único ANEP	8.700.000	0	8.700.000	8.700.000	0	2.175.000	2.175.000	2.175.000	2.175.000	Firma proveedora	abr-24	J.Ferrer	DSTIC	FUNC
CP 5026/23 - Horas de consultoría	1.198.467	982.350	0	982.350	216.117	599.234	599.234	0	0	Firma proveedora	ya iniciada	J.Ferrer	DSTIC	INV
1 persona en apoyo a la DGEIP	1.619.931	1.327.812	0	1.327.812	292.119	404.983	404.983	404.983	404.983	RRHH consultor	may-24	A.Riva	DGEIP	INV
<b>Equipo apoyo a implantación de sistemas</b>	<b>31.728.741</b>	<b>12.979.148</b>	<b>15.894.181</b>	<b>28.873.328</b>	<b>2.855.413</b>	<b>6.019.509</b>	<b>8.685.033</b>	<b>8.339.166</b>	<b>8.685.033</b>					
10 personas en la DSTIC	16.473.296	7.845.630	6.901.627	14.747.257	1.726.039	3.318.015	4.385.094	4.385.094	4.385.094	RRHH consultor	may-24	J.Ferrer	DSTIC-DGES	INV
6 personas en la DSTIC	8.992.554	0	8.992.554	8.992.554	0	2.075.205	2.421.072	2.075.205	2.421.072	RRHH Rubro 0	may-24	J.Ferrer	DSTIC	INV
4 personas a contratar para la DSTIC	6.262.891	5.133.518	0	5.133.518	1.129.374	626.289	1.878.867	1.878.867	1.878.867	RRHH consultor	feb-24	J.Ferrer	DSTIC	INV
<b>2.2) Sistemas de apoyo a la gestión integral de recursos humanos</b>	<b>16.650.991</b>	<b>8.700.000</b>	<b>6.036.991</b>	<b>14.736.991</b>	<b>1.914.000</b>	<b>4.162.748</b>	<b>4.162.748</b>	<b>4.162.748</b>	<b>4.162.748</b>					
<b>Equipo de apoyo a la gestión del cambio organizacional</b>	<b>6.036.991</b>	<b>0</b>	<b>6.036.991</b>	<b>6.036.991</b>	<b>0</b>	<b>1.509.248</b>	<b>1.509.248</b>	<b>1.509.248</b>	<b>1.509.248</b>					
3 personas en la DEGI	6.036.991	0	6.036.991	6.036.991	0	1.509.248	1.509.248	1.509.248	1.509.248	RRHH consultor	may-24	H.Bouzón	DEGI	INV
<b>Desarrollo de módulos</b>	<b>10.614.000</b>	<b>8.700.000</b>	<b>0</b>	<b>8.700.000</b>	<b>1.914.000</b>	<b>2.653.500</b>	<b>2.653.500</b>	<b>2.653.500</b>	<b>2.653.500</b>					
LPI 01/23 - 12.000 horas de desarrollo informático - a) 50%	10.614.000	8.700.000	0	8.700.000	1.914.000	2.653.500	2.653.500	2.653.500	2.653.500	Firma proveedora	ya iniciada	J.Ferrer	DEGI	INV
<b>2.3) Sistema de gestión integral de infraestructura escolar</b>	<b>12.442.244</b>	<b>10.198.560</b>	<b>0</b>	<b>10.198.560</b>	<b>2.243.683</b>	<b>3.110.561</b>	<b>3.110.561</b>	<b>3.110.561</b>	<b>3.110.561</b>					
LPI 01/23 - 12.000 horas de desarrollo informático - b) 50%	10.614.000	8.700.000	0	8.700.000	1.914.000	2.653.500	2.653.500	2.653.500	2.653.500	Firma proveedora	ya iniciada	J.Ferrer	DEGI	INV
1 persona en la DSTIC	1.828.244	1.498.560	0	1.498.560	329.683	457.061	457.061	457.061	457.061	RRHH consultor	nov-23	H.Bouzón	DEGI	INV

Programa Paemfe, Contrato de Préstamo N° 5337/OC-UR – Plan Operativo Anual 2024

Descripción de actividad	Programación por fuente (en \$U)					Programación trimestral				Información sobre el procedimiento				
	POA 2024 total \$U	Crédito BID \$U	Crédito Local \$U	Crédito Total \$U	CC DGI \$U	1er trim. 2024 \$U	2º trim. 2024 \$U	3er trim. 2024 \$U	4º trim. 2024 \$U	Ítem de gasto	Mes de inicio	Referente del inicio	Referente	Proyecto
<b>Componente 3: Infraestructura para la mejora educativa.</b>	<b>303.615.436</b>	<b>206.166.942</b>	<b>54.685.776</b>	<b>260.852.718</b>	<b>42.762.717</b>	<b>81.575.914</b>	<b>83.049.090</b>	<b>68.510.522</b>	<b>69.259.909</b>					
<b>3.1) Construcción y equipamiento de nuevos centros educativos de EM</b>	<b>303.615.436</b>	<b>206.166.942</b>	<b>54.685.776</b>	<b>260.852.718</b>	<b>42.762.717</b>	<b>81.575.914</b>	<b>83.049.090</b>	<b>68.510.522</b>	<b>69.259.909</b>					
<b>Construcción y equipamiento de nuevos centros educativos de enseñanza</b>	<b>218.621.642</b>	<b>175.132.358</b>	<b>7.554.176</b>	<b>182.686.534</b>	<b>35.935.109</b>	<b>47.646.221</b>	<b>58.867.457</b>	<b>56.053.982</b>	<b>56.053.982</b>					
LPN 07/21 - CME Liceo N°69 de Montevideo	1.178.898	984.380	0	984.380	194.518	1.178.898	0	0	0	Obra edilicia	ya iniciado	F.Rischewski	DGES	INV
LPN 01/21 - CME Liceo de Isidoro Noblia	1.487.177	1.241.793	0	1.241.793	245.384	1.487.177	0	0	0	Obra edilicia	ya iniciado	F.Rischewski	DGES	INV
LPN 05/21 - Liceo de Casarino	3.975.522	3.319.561	0	3.319.561	655.961	3.975.522	0	0	0	Obra edilicia	ya iniciado	F.Rischewski	DGES	INV
LPN 06/21 - Escuela Técnica de San José	34.018.608	28.405.538	0	28.405.538	5.613.070	8.504.652	8.504.652	8.504.652	8.504.652	Obra edilicia	ya iniciado	F.Rischewski	DGETP	INV
LPN 01/22 - CME Liceo de Achar	37.193.393	31.056.483	0	31.056.483	6.136.910	18.596.696	18.596.696	0	0	Obra edilicia	ya iniciado	F.Rischewski	DGES	INV
LPN 07/22 - CME Liceo N°6 de Tacuarembó	89.731.171	74.925.528	0	74.925.528	14.805.643	22.432.793	22.432.793	22.432.793	22.432.793	Obra edilicia	ya iniciado	F.Rischewski	DGES	INV
LPN 02/23 - CME Liceo N°1 de Tranqueras	20.197.327	16.864.768	0	16.864.768	3.332.559	0	2.885.332	8.655.997	8.655.997	Obra edilicia	ya iniciado	F.Rischewski	DGES	INV
LPN 08/22 - Politécnico de Casavalle	45.223.960	37.762.007	0	37.762.007	7.461.953	0	6.460.566	19.381.697	19.381.697	Obra edilicia	ya iniciado	F.Rischewski	DGETP	INV
LPN 03/23 - CME Escuela Técnica N°2 de Florida	46.705.149	38.998.799	0	38.998.799	7.706.350	0	6.672.164	20.016.492	20.016.492	Obra edilicia	ya iniciado	F.Rischewski	DGETP	INV
LPN 06/23 - CME Escuela Técnica N°2 de El Pinar	35.621.211	29.743.711	0	29.743.711	5.877.500	0	5.088.744	15.266.233	15.266.233	Obra edilicia	ya iniciado	F.Rischewski	DGETP	INV
CP 5035/23 - Adecuación oficinas del Programa	999.726	0	999.726	999.726	0	999.726	0	0	0	Obra edilicia	ya iniciado	A.Riva	PAEMFE	INV
Cambio de fuente por Leyes Sociales por aumento de FLD	0	-3.799.552	3.799.552	0	0	0	0	0	0	Obra edilicia	--	--	PAEMFE	INV
Cambio de fuente de financiamiento	0	-2.921.519	2.921.519	0	0	0	0	0	0	Obra edilicia	--	--	PAEMFE	INV
Previsión por ajuste de ejecución (pago 60 días)	-52.722.024	-43.883.761	-166.621	-44.050.382	-8.671.641	-9.529.244	-11.773.491	-15.709.644	-15.709.644	Obra edilicia	--	--	PAEMFE	INV
Previsión por atraso de ejecución	-44.988.477	-37.565.378	0	-37.565.378	-7.423.099	0	0	-22.494.239	-22.494.239	Obra edilicia	--	--	PAEMFE	INV
<b>Equipamiento mobiliario e informático de centros nuevos y ampliados</b>	<b>33.152.821</b>	<b>27.174.444</b>	<b>0</b>	<b>27.174.444</b>	<b>5.978.378</b>	<b>19.737.115</b>	<b>11.585.706</b>	<b>0</b>	<b>610.000</b>					
LPN 03/22 - Mobiliario - Sillas y bancos	2.803.665	2.298.086	0	2.298.086	505.579	2.803.665	0	0	0	Mobiliario	ya iniciado	F.Rischewski	PAEMFE	INV
LPN 04/22 - Mobiliario - Carpintería	1.286.860	1.054.803	0	1.054.803	232.057	1.286.860	0	0	0	Mobiliario	ya iniciado	F.Rischewski	PAEMFE	INV
LPN 06/22 - Mobiliario - Mesas	1.620.885	1.328.594	0	1.328.594	292.291	1.620.885	0	0	0	Mobiliario	ya iniciado	F.Rischewski	PAEMFE	INV
LPN 04/23 - Mobiliario - Mesas	9.335.708	7.652.220	0	7.652.220	1.683.488	4.667.854	4.667.854	0	0	Mobiliario	ya iniciado	F.Rischewski	PAEMFE	INV
LPN 05/23 - Mobiliario - Metálico	3.127.659	2.563.655	0	2.563.655	564.004	1.563.830	1.563.830	0	0	Mobiliario	ya iniciado	F.Rischewski	PAEMFE	INV
LPN 07/23 - Mobiliario - Sillas	8.884.596	7.282.456	0	7.282.456	1.602.140	4.442.298	4.442.298	0	0	Mobiliario	ya iniciado	F.Rischewski	PAEMFE	INV
LPN 08/23 - Mobiliario - Carpintería	6.703.448	5.494.630	0	5.494.630	1.208.819	3.351.724	3.351.724	0	0	Mobiliario	ya iniciado	F.Rischewski	PAEMFE	INV
Otras adquisiciones de mobiliario	1.830.000	1.500.000	0	1.500.000	330.000	0	0	1.830.000	1.830.000	Mobiliario	jun-24	F.Rischewski	PAEMFE	INV
Previsión por ajuste de ejecución (pago 60 días)	-2.440.000	-2.000.000	0	-2.000.000	-440.000	0	-2.440.000	0	-1.220.000	Mobiliario	--	--	PAEMFE	INV
<b>Gestión del Depósito del Programa (incluye RRRH, func. y seguros)</b>	<b>12.834.781</b>	<b>1</b>	<b>12.834.780</b>	<b>12.834.781</b>	<b>0</b>	<b>3.063.641</b>	<b>3.303.509</b>	<b>3.164.122</b>	<b>3.303.509</b>					
<b>RRHH UCP - Gestión del Depósito</b>	<b>5.954.720</b>	<b>0</b>	<b>5.954.720</b>	<b>5.954.720</b>	<b>0</b>	<b>1.343.625</b>	<b>1.583.494</b>	<b>1.444.107</b>	<b>1.583.494</b>					
5 personas	3.624.069	0	3.624.069	3.624.069	0	836.324	975.711	836.324	975.711	RRHH Rubro 0	may-24	A.Riva	PAEMFE	INV
2 personas a incorporar	502.407	0	502.407	502.407	0	50.241	150.722	150.722	150.722	RRHH Rubro 0	ene-24	A.Riva	PAEMFE	INV
1 persona	1.828.244	0	1.828.244	1.828.244	0	457.061	457.061	457.061	457.061	RRHH consultor	may-24	A.Riva	PAEMFE	INV
<b>Gastos de funcionamiento y seguros</b>	<b>6.880.062</b>	<b>1</b>	<b>6.880.060</b>	<b>6.880.061</b>	<b>0</b>	<b>1.720.015</b>	<b>1.720.015</b>	<b>1.720.015</b>	<b>1.720.015</b>					
LPN 02/22 - Servicio de seguridad y vigilancia	2.806.800	0	2.806.800	2.806.800	0	701.700	701.700	701.700	701.700	Firma proveedora	ya iniciada	A.Riva	PAEMFE	FUNC
CD 5014/23 - Servicio de mantenimiento de alarmas	95.160	0	95.160	95.160	0	23.790	23.790	23.790	23.790	Firma proveedora	ya iniciada	A.Riva	PAEMFE	INV
CP 5041/22 - Mantenimiento montacarga	49.776	0	49.776	49.776	0	12.444	12.444	12.444	12.444	Firma proveedora	ya iniciada	A.Riva	PAEMFE	INV
CDE 5029/23 - Licencia anual del Sistema Logistix	249.466	0	249.466	249.466	0	62.366	62.366	62.366	62.366	Firma proveedora	ya iniciada	A.Riva	PAEMFE	INV
CDE 5049/23 - Recarga de extintores	171.198	1	171.197	171.198	0	42.800	42.800	42.800	42.800	Firma proveedora	ya iniciada	A.Riva	PAEMFE	INV
Pólizas BSE	525.357	0	525.357	525.357	0	131.339	131.339	131.339	131.339	Firma proveedora	feb-24	A.Riva	PAEMFE	INV
CP 5024/22 - Servicio de peones	172.752	0	172.752	172.752	0	43.188	43.188	43.188	43.188	Firma proveedora	ya iniciada	A.Riva	PAEMFE	INV
CP 5052/23 - Servicio de peones	329.400	0	329.400	329.400	0	82.350	82.350	82.350	82.350	Firma proveedora	ya iniciada	A.Riva	PAEMFE	INV
CP 5019/21 - Mantenimiento de elevadores	280.212	0	280.212	280.212	0	70.053	70.053	70.053	70.053	Firma proveedora	ya iniciada	A.Riva	PAEMFE	INV
CP 5050/23 - Reparaciones	1.508.401	0	1.508.401	1.508.401	0	377.100	377.100	377.100	377.100	Firma proveedora	ya iniciada	A.Riva	PAEMFE	INV
Ropa de trabajo	61.540	0	61.540	61.540	0	15.385	15.385	15.385	15.385	Firma proveedora	feb-24	A.Riva	PAEMFE	INV
Partida para gastos de funcionamiento menores	630.000	0	630.000	630.000	0	157.500	157.500	157.500	157.500	Traslados y otros	dic-23	A.Riva	PAEMFE	INV
<b>Equipo técnico de diseño y apoyo al componente de obras</b>	<b>39.006.191</b>	<b>3.860.140</b>	<b>34.296.820</b>	<b>38.156.960</b>	<b>849.231</b>	<b>11.128.938</b>	<b>9.292.418</b>	<b>9.292.418</b>	<b>9.292.418</b>					
<b>RRHH UCP - Infraestructura</b>	<b>33.528.060</b>	<b>0</b>	<b>33.528.060</b>	<b>33.528.060</b>	<b>0</b>	<b>8.143.185</b>	<b>8.461.625</b>	<b>8.461.625</b>	<b>8.461.625</b>					
1 persona	2.163.812	0	2.163.812	2.163.812	0	540.953	540.953	540.953	540.953	RRHH consultor	may-24	A.Riva	PAEMFE	INV
5 personas en el equipo de supervisión de obras	9.301.079	0	9.301.079	9.301.079	0	2.325.270	2.325.270	2.325.270	2.325.270	RRHH consultor	may-24	A.Riva	PAEMFE	INV
2 personas en el equipo de metraje	4.024.660	0	4.024.660	4.024.660	0	1.006.165	1.006.165	1.006.165	1.006.165	RRHH consultor	dic-23	A.Riva	PAEMFE	INV
1 persona para agrimensura de terrenos	1.635.018	0	1.635.018	1.635.018	0	408.755	408.755	408.755	408.755	RRHH consultor	may-24	A.Riva	PAEMFE	INV
8 personas en el equipo de diseño	12.900.646	0	12.900.646	12.900.646	0	3.225.161	3.225.161	3.225.161	3.225.161	RRHH consultor	may-24	A.Riva	PAEMFE	INV
4 proyectistas a incorporar	3.502.845	0	3.502.845	3.502.845	0	636.881	955.321	955.321	955.321	RRHH consultor	dic-23	A.Riva	PAEMFE	INV
<b>Equipo de asesores de obras</b>	<b>5.478.131</b>	<b>3.860.140</b>	<b>768.760</b>	<b>4.628.900</b>	<b>849.231</b>	<b>2.985.753</b>	<b>830.793</b>	<b>830.793</b>	<b>830.793</b>					
Asesores de obras PAEMFE	2.092.181	1.115.972	730.695	1.846.667	245.514	523.045	523.045	523.045	523.045	RRHH producto	ya iniciado	F.Rischewski	PAEMFE	INV
CP 5012/23 - Relevamiento de suelos y cateos	1.230.990	1.009.008	0	1.009.008	221.982	307.747	307.747	307.747	307.747	Firma proveedora	ya iniciado	F.Rischewski	PAEMFE	INV
Renovación de CD 5016/23 - Licencia Sketchup	38.065	0	38.065	38.065	0	38.065	0	0	0	Firma proveedora	ya iniciado	F.Rischewski	PAEMFE	INV
Renovación de CDE 5048/23 - Licencia CAD-BIM	2.116.895	1.735.160	0	1.735.160	381.735	2.116.895	0	0	0	Firma proveedora	ya iniciado	F.Rischewski	PAEMFE	INV

Programa Paemfe, Contrato de Préstamo N° 5337/OC-UR – Plan Operativo Anual 2024

Descripción de actividad	Programación por fuente (en \$U)					Programación trimestral				Información sobre el procedimiento				
	POA 2024 total \$U	Crédito BID \$U	Crédito Local \$U	Crédito Total \$U	CC DGI \$U	1er trim. 2024 \$U	2° trim. 2024 \$U	3er trim. 2024 \$U	4° trim. 2024 \$U	Ítem de gasto	Mes de inicio	Referente del inicio	Referente	Proyecto
<b>Administración del Proyecto</b>	<b>49.929.475</b>	<b>15.681.436</b>	<b>34.105.754</b>	<b>49.787.191</b>	<b>142.285</b>	<b>8.582.166</b>	<b>17.519.269</b>	<b>8.779.416</b>	<b>15.048.624</b>					
<b>4.1) Recursos humanos de la Unidad Ejecutora del Proyecto</b>	<b>31.424.679</b>	<b>0</b>	<b>31.424.679</b>	<b>31.424.679</b>	<b>0</b>	<b>7.674.970</b>	<b>8.037.369</b>	<b>7.674.970</b>	<b>8.037.369</b>					
RRHH UCP - Coordinación General	2.431.085	0	2.431.085	2.431.085	0	607.771	607.771	607.771	607.771	RRHH consultor	nov-23	V.Cáceres	PAEMFE	INV
RRHH UCP - Unidad Secretaría Técnica y Operativa - 2 personas	2.686.330	0	2.686.330	2.686.330	0	651.075	692.090	651.075	692.090	RRHH consultor y Rubro 0	may-24	A.Riva	PAEMFE	INV
RRHH UCP - Unidad Financiero Contable - 7 personas	9.940.992	0	9.940.992	9.940.992	0	2.396.905	2.573.591	2.396.905	2.573.591	RRHH consultor y Rubro 0	may-24	A.Riva	PAEMFE	INV
RRHH UCP - Unidad Programación y Monitoreo - 5 personas	8.276.543	0	8.276.543	8.276.543	0	2.069.136	2.069.136	2.069.136	2.069.136	RRHH consultor	may-24	A.Riva	PAEMFE	INV
RRHH UCP - Unidad Jurídica y Adquisiciones - 3 personas	3.984.000	0	3.984.000	3.984.000	0	960.996	1.031.004	960.996	1.031.004	RRHH consultor y Rubro 0	may-24	A.Riva	PAEMFE	INV
RRHH UCP - Unidad Contratación de RRHH - 2 personas	3.348.227	0	3.348.227	3.348.227	0	814.279	859.834	814.279	859.834	RRHH consultor y Rubro 0	may-24	A.Riva	PAEMFE	INV
RRHH UCP - Soporte Técnico Informático - 1 persona	757.501	0	757.501	757.501	0	174.808	203.943	174.808	203.943	RRHH Rubro 0	may-24	A.Riva	PAEMFE	INV
<b>4.2) Gastos de administración y auditoría externa</b>	<b>3.628.782</b>	<b>947.700</b>	<b>2.681.076</b>	<b>3.628.776</b>	<b>6</b>	<b>907.195</b>	<b>907.195</b>	<b>907.195</b>	<b>907.195</b>					
Partida para gastos de funcionamiento menores	220.000	0	220.000	220.000	0	55.000	55.000	55.000	55.000	Traslados y otros	ya iniciado	A.Riva	PAEMFE	INV
Servicio de mantenimiento de fotocopiadoras	58.267	0	58.267	58.267	0	14.567	14.567	14.567	14.567	Firma proveedora	oct-24	A.Riva	PAEMFE	INV
Resmas papel	15.000	0	15.000	15.000	0	3.750	3.750	3.750	3.750	Firma proveedora	feb-24	A.Riva	PAEMFE	INV
Partida para gastos de funcionamiento en supervisión de obras	800.000	0	800.000	800.000	0	200.000	200.000	200.000	200.000	Firma proveedora	feb-24	A.Riva	PAEMFE	INV
CP 5013/23 - Alquiler de vehículos para supervisión de obras	345.968	0	345.968	345.968	0	86.492	86.492	86.492	86.492	Firma proveedora	abr-24	A.Riva	PAEMFE	INV
Fotocopiado de planos de obras	90.000	0	90.000	90.000	0	22.500	22.500	22.500	22.500	Firma proveedora	feb-24	A.Riva	PAEMFE	INV
Papel de plotter	11.331	0	11.331	11.331	0	2.833	2.833	2.833	2.833	Firma proveedora	feb-24	A.Riva	PAEMFE	INV
Publicaciones en prensa	50.000	0	50.000	50.000	0	12.500	12.500	12.500	12.500	Firma proveedora	feb-24	A.Riva	PAEMFE	INV
Reacondicionamiento y reparaciones de oficinas	405.000	0	405.000	405.000	0	101.250	101.250	101.250	101.250	Firma proveedora	feb-24	A.Riva	PAEMFE	INV
CD 5028/23 - Servicio de custodia y almacenamiento de archivos	77.856	0	77.856	77.856	0	19.464	19.464	19.464	19.464	Firma proveedora	ya iniciado	A.Riva	PAEMFE	INV
CP 5039/23 - Tóner y cartuchos para impresoras	286.335	0	286.334	286.334	1	71.584	71.584	71.584	71.584	Firma proveedora	ya iniciado	A.Riva	PAEMFE	INV
CD 5045/23 - Asistencia técnica - sistema Memory	34.992	0	34.990	34.990	2	8.748	8.748	8.748	8.748	Firma proveedora	ya iniciado	A.Riva	PAEMFE	INV
CD 5049/23 - Recarga de extintores	11.611	0	11.610	11.610	1	2.903	2.903	2.903	2.903	Firma proveedora	ya iniciado	A.Riva	PAEMFE	INV
CP 5051/23 - Materiales informáticos	214.722	0	214.720	214.720	2	53.681	53.681	53.681	53.681	Firma proveedora	ya iniciado	A.Riva	PAEMFE	INV
Caja chica de oficinas	60.000	0	60.000	60.000	0	15.000	15.000	15.000	15.000	Firma proveedora	ya iniciado	A.Riva	PAEMFE	INV
Auditoría	947.700	947.700	0	947.700	0	236.925	236.925	236.925	236.925	Firma proveedora	ya iniciado	A.Riva	PAEMFE	INV
<b>4.3) Evaluaciones del Plan de Monitoreo y Evaluación</b>	<b>14.876.015</b>	<b>14.733.736</b>	<b>0</b>	<b>14.733.736</b>	<b>142.279</b>	<b>0</b>	<b>8.574.705</b>	<b>197.250</b>	<b>6.104.060</b>					
Evaluación SPTE/VOS - Línea de base y apoyo diseño evaluación	789.000	646.721	0	646.721	142.279	0	0	197.250	591.750	Firma proveedora	feb-24	A.Verocai	DSIE	INV
CDE 5018/22 - Evaluación de CME - INEED	14.087.015	14.087.015	0	14.087.015	0	0	8.574.705	0	5.512.310	Firma proveedora	ya iniciado	F.Roizen	DSPE	INV
<b>Total</b>	<b>546.516.987</b>	<b>347.108.047</b>	<b>141.638.531</b>	<b>488.746.578</b>	<b>57.770.409</b>	<b>126.016.486</b>	<b>152.187.187</b>	<b>145.755.316</b>	<b>121.337.999</b>					

Programa Paemfe, Contrato de Préstamo N° 5337/OC-UR – Plan Operativo Anual 2024

Descripción de actividad	Programación por fuente (en \$U)					Programación trimestral				Información sobre el procedimiento				
	POA 2024 total \$U	Crédito BID \$U	Crédito Local \$U	Crédito Total \$U	CC DGI \$U	1er trim. 2024 \$U	2° trim. 2024 \$U	3er trim. 2024 \$U	4° trim. 2024 \$U	Ítem de gasto	Mes de inicio	Referente del inicio	Referente	Proyecto
<b>3.3) Sistemas de gestión financiera-administrativa-recursos humanos</b>	<b>919.026</b>	<b>753.300</b>	<b>0</b>	<b>753.300</b>	<b>165.726</b>	<b>919.026</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>					
CDE 5006/22 - SIAC - CES - licencia e implantación	919.026	753.300	0	753.300	165.726	919.026	0	0	0	Firma proveedora	ya iniciado	J.Ferrer	DSTIC	INV
<b>4.1) Construcción de nuevos centros educativos de EM</b>	<b>1.389.247</b>	<b>1.098.713</b>	<b>48.817</b>	<b>1.147.530</b>	<b>241.717</b>	<b>1.389.247</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>					
Asesores de obra DSI y CND (liberados ene-2023 que no facturan)	925.416	758.538	0	758.538	166.878	925.416	0	0	0	RRHH producto	ya iniciado	F.Rischewski	DSI	INV
Asesores de obra DSI y CND (a liberar 2023)	64.904	53.200	0	53.200	11.704	64.904	0	0	0	RRHH producto	ya iniciado	M.Corrales	DSI	INV
Asesores de obra PAEMFE (a liberar 2023)	89.532	33.373	48.817	82.190	7.342	89.532	0	0	0	RRHH producto	ya iniciado	F.Rischewski	PAEMFE	INV
Asesores de obra PAEMFE (supervisor del IFD Mercedes: 30% y saldo)	309.395	253.602	0	253.602	55.793	309.395	0	0	0	RRHH producto	ya iniciado	F.Rischewski	PAEMFE	INV
<b>4.3) Ampliación de centros de formación en educación</b>	<b>1.966.358</b>	<b>1.641.909</b>	<b>0</b>	<b>1.641.909</b>	<b>324.449</b>	<b>1.966.358</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>					
LPN 03/20 - IFD de Mercedes	1.966.358	1.641.909	0	1.641.909	324.449	1.966.358	0	0	0	Obra edilicia	ya iniciado	F.Rischewski	CFE	INV
<b>Total</b>	<b>4.274.632</b>	<b>3.493.922</b>	<b>48.817</b>	<b>3.542.740</b>	<b>731.892</b>	<b>4.274.632</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>					

Programa Paemfe, Contrato de Préstamo N° 5337/OC-UR – Plan Operativo Anual 2024

Descripción del recurso	Programación por fuente (en \$U)					Programación trimestral				Información sobre el procedimiento				
	POA 2024 total \$U	Crédito BID \$U	Crédito Local \$U	Crédito Total \$U	CC DGI \$U	1er trim. 2024 \$U	2° trim. 2024 \$U	3er trim. 2024 \$U	4° trim. 2024 \$U	Ítem de gasto	Mes de inicio	Referente del inicio	Referente	Proyecto
<b>DGES - Recursos humanos</b>	<b>9.223.621</b>	<b>0</b>	<b>9.223.621</b>	<b>9.223.621</b>	<b>0</b>	<b>2.205.905</b>	<b>2.205.905</b>	<b>2.205.905</b>	<b>2.205.905</b>					
Cancela, Victoria (Planeamiento educativo)	636.884	0	636.884	636.884	0	159.221	159.221	159.221	159.221	RRHH consultor	nov-23	J.Cherro	DGES	FUNC
Carrero, Virginia (Infraestructura - Arquitectos)	1.828.244	0	1.828.244	1.828.244	0	457.061	457.061	457.061	457.061	RRHH consultor	nov-23	J.Cherro	DGES	FUNC
Menini, Gabriela (Infraestructura - Arquitectos)	1.828.244	0	1.828.244	1.828.244	0	457.061	457.061	457.061	457.061	RRHH consultor	nov-23	J.Cherro	DGES	FUNC
Mandressi, Mariana (Infraestructura - Arquitectos)	1.828.244	0	1.828.244	1.828.244	0	457.061	457.061	457.061	457.061	RRHH consultor	nov-23	J.Cherro	DGES	FUNC
Flores, Patricia (Infraestructura - Arquitectos)	1.828.244	0	1.828.244	1.828.244	0	457.061	457.061	457.061	457.061	RRHH consultor	nov-23	J.Cherro	DGES	FUNC
Francia, Gabriel (Infraestructura - Arquitectos)	1.273.762	0	1.273.762	1.273.762	0	318.440	318.440	318.440	318.440	RRHH consultor	nov-23	J.Cherro	DGES	FUNC
<b>DGETP - Recursos humanos</b>	<b>8.689.126</b>	<b>0</b>	<b>8.689.126</b>	<b>8.689.126</b>	<b>0</b>	<b>2.087.783</b>	<b>2.256.780</b>	<b>2.087.783</b>	<b>2.256.780</b>					
Yañez, Fernando (Aulas digitales - Coordinador Tecnológico)	908.278	0	908.278	908.278	0	209.603	244.536	209.603	244.536	RRHH Rubro 0	nov-23	J.Pereyra	DGETP	RUBRO FUNC
Castro, Enrique (Aulas digitales - Programador Web)	908.278	0	908.278	908.278	0	209.603	244.536	209.603	244.536	RRHH Rubro 0	nov-23	J.Pereyra	DGETP	RUBRO FUNC
Castro, Mauro (Sistemas)	1.371.190	0	1.371.190	1.371.190	0	342.798	342.798	342.798	342.798	RRHH consultor	nov-23	J.Pereyra	DGETP	FUNC
Pucurul, Fernando (Sistemas)	1.506.563	0	1.506.563	1.506.563	0	376.641	376.641	376.641	376.641	RRHH consultor	nov-23	J.Pereyra	DGETP	FUNC
Molina, Marcos (Sistemas)	629.771	0	629.771	629.771	0	145.332	169.554	145.332	169.554	RRHH Rubro 0	nov-23	J.Pereyra	DGETP	RUBRO FUNC
Camargo, Oscar (Gestión humana)	800.690	0	800.690	800.690	0	184.775	215.570	184.775	215.570	RRHH Rubro 0	nov-23	J.Pereyra	DGETP	RUBRO FUNC
Marín, Leandro (Gestión financiera)	331.917	0	331.917	331.917	0	76.596	89.362	76.596	89.362	RRHH Rubro 0	nov-23	J.Pereyra	DGETP	RUBRO FUNC
Pereira, Andrea (Hacienda)	331.917	0	331.917	331.917	0	76.596	89.362	76.596	89.362	RRHH Rubro 0	nov-23	J.Pereyra	DGETP	RUBRO FUNC
Varela, Graciela (Gestión académica)	483.081	0	483.081	483.081	0	111.480	130.060	111.480	130.060	RRHH Rubro 0	nov-23	J.Pereyra	DGETP	RUBRO FUNC
Sanguinetti, Graciela (Observatorio)	1.417.440	0	1.417.440	1.417.440	0	354.360	354.360	354.360	354.360	RRHH consultor	nov-23	J.Pereyra	DGETP	FUNC
<b>CFE - Recursos humanos</b>	<b>4.478.774</b>	<b>0</b>	<b>4.478.774</b>	<b>4.478.774</b>	<b>0</b>	<b>1.051.143</b>	<b>1.188.244</b>	<b>1.051.143</b>	<b>1.188.244</b>					
Thomas Evans (Estadísticas)	914.130	0	914.130	914.130	0	228.532	228.532	228.532	228.532	RRHH consultor	nov-23	V.Pizzichillo	CFE	FUNC
Mignone, José (Planeamiento)	1.059.946	0	1.059.946	1.059.946	0	244.603	285.370	244.603	285.370	RRHH Rubro 0	nov-23	V.Pizzichillo	CFE	RUBRO FUNC
Collazo, Manuela (Repositorio institucional)	709.832	0	709.832	709.832	0	163.807	191.109	163.807	191.109	RRHH Rubro 0	nov-23	V.Pizzichillo	CFE	RUBRO FUNC
Irigoyen, Marta (Planeamiento)	1.794.866	0	1.794.866	1.794.866	0	414.200	483.233	414.200	483.233	RRHH Rubro 0	nov-23	V.Pizzichillo	CFE	RUBRO FUNC
<b>CODICEN - Recursos humanos</b>	<b>31.827.659</b>	<b>0</b>	<b>31.827.659</b>	<b>31.827.659</b>	<b>0</b>	<b>7.925.317</b>	<b>7.988.512</b>	<b>7.925.317</b>	<b>7.988.512</b>					
<b>DSPE - Programa PISA</b>	<b>4.906.177</b>	<b>0</b>	<b>4.906.177</b>	<b>4.906.177</b>	<b>0</b>	<b>1.226.544</b>	<b>1.226.544</b>	<b>1.226.544</b>	<b>1.226.544</b>					
Noboa, Laura	2.163.812	0	2.163.812	2.163.812	0	540.953	540.953	540.953	540.953	RRHH consultor	nov-23	A.Aristimuño	DSPE-PISA	INV
Arbuet, Alvaro	914.122	0	914.122	914.122	0	228.530	228.530	228.530	228.530	RRHH consultor	nov-23	A.Aristimuño	DSPE-PISA	INV
Cazulo, Paola	1.828.244	0	1.828.244	1.828.244	0	457.061	457.061	457.061	457.061	RRHH consultor	nov-23	A.Aristimuño	DSPE-PISA	INV
<b>DSPE - DICE</b>	<b>7.791.414</b>	<b>0</b>	<b>7.791.414</b>	<b>7.791.414</b>	<b>0</b>	<b>1.947.853</b>	<b>1.947.853</b>	<b>1.947.853</b>	<b>1.947.853</b>					
Álvarez, Marcos	1.506.563	0	1.506.563	1.506.563	0	376.641	376.641	376.641	376.641	RRHH consultor	nov-23	A.Aristimuño	DSPE	FUNC
Conde, Ana Laura	2.163.812	0	2.163.812	2.163.812	0	540.953	540.953	540.953	540.953	RRHH consultor	nov-23	A.Aristimuño	DSPE	FUNC
Fonseca, Bruno	1.129.918	0	1.129.918	1.129.918	0	282.480	282.480	282.480	282.480	RRHH consultor	nov-23	A.Aristimuño	DSPE	FUNC
Severino, Rocío	1.619.931	0	1.619.931	1.619.931	0	404.983	404.983	404.983	404.983	RRHH consultor	nov-23	A.Aristimuño	DSPE	FUNC
Emery, Mariana	1.371.190	0	1.371.190	1.371.190	0	342.797	342.797	342.797	342.797	RRHH consultor	nov-23	A.Aristimuño	DSPE	FUNC
<b>DSTIC - Instaladores de aulas de informática</b>	<b>19.130.068</b>	<b>0</b>	<b>19.130.068</b>	<b>19.130.068</b>	<b>0</b>	<b>4.750.920</b>	<b>4.814.114</b>	<b>4.750.920</b>	<b>4.814.114</b>					
Ferreira, Ricardo	1.141.460	0	1.141.460	1.141.460	0	285.365	285.365	285.365	285.365	RRHH consultor	nov-23	J.Ferrer	DSTIC	FUNC
Fumero, Jonathan	1.141.460	0	1.141.460	1.141.460	0	285.365	285.365	285.365	285.365	RRHH consultor	nov-23	J.Ferrer	DSTIC	FUNC
López, John	1.141.460	0	1.141.460	1.141.460	0	285.365	285.365	285.365	285.365	RRHH consultor	nov-23	J.Ferrer	DSTIC	FUNC
Nogués, José	1.141.460	0	1.141.460	1.141.460	0	285.365	285.365	285.365	285.365	RRHH consultor	nov-23	J.Ferrer	DSTIC	FUNC
Orueta, Gabriel	1.141.460	0	1.141.460	1.141.460	0	285.365	285.365	285.365	285.365	RRHH consultor	nov-23	J.Ferrer	DSTIC	FUNC
Souza, Andrés	1.506.563	0	1.506.563	1.506.563	0	376.641	376.641	376.641	376.641	RRHH consultor	nov-23	J.Ferrer	DSTIC	FUNC
Caetano, Yony	1.141.460	0	1.141.460	1.141.460	0	285.365	285.365	285.365	285.365	RRHH consultor	nov-23	J.Ferrer	DSTIC	FUNC
Casella, Alvaro	1.141.460	0	1.141.460	1.141.460	0	285.365	285.365	285.365	285.365	RRHH consultor	nov-23	J.Ferrer	DSTIC	FUNC
García, Mario	1.141.460	0	1.141.460	1.141.460	0	285.365	285.365	285.365	285.365	RRHH consultor	nov-23	J.Ferrer	DSTIC	FUNC
González, Carlos	1.141.460	0	1.141.460	1.141.460	0	285.365	285.365	285.365	285.365	RRHH consultor	nov-23	J.Ferrer	DSTIC	FUNC
Fontes, Carlos	1.141.460	0	1.141.460	1.141.460	0	285.365	285.365	285.365	285.365	RRHH consultor	nov-23	J.Ferrer	DSTIC	FUNC
Juncal, Gianni	1.141.460	0	1.141.460	1.141.460	0	285.365	285.365	285.365	285.365	RRHH consultor	nov-23	J.Ferrer	DSTIC	FUNC
Moreira, Longino	1.141.460	0	1.141.460	1.141.460	0	285.365	285.365	285.365	285.365	RRHH consultor	nov-23	J.Ferrer	DSTIC	FUNC
Oliver, Julio	1.141.460	0	1.141.460	1.141.460	0	285.365	285.365	285.365	285.365	RRHH consultor	nov-23	J.Ferrer	DSTIC	FUNC
Reyes, Marcelo	1.141.460	0	1.141.460	1.141.460	0	285.365	285.365	285.365	285.365	RRHH consultor	nov-23	J.Ferrer	DSTIC	FUNC
Centomo, José	1.023.224	0	1.023.224	1.023.224	0	236.129	275.483	236.129	275.483	RRHH Rubro 0	nov-23	J.Ferrer	DSTIC	RUBRO FUNC
Hernández, José	619.837	0	619.837	619.837	0	143.039	166.879	143.039	166.879	RRHH Rubro 0	nov-23	J.Ferrer	DSTIC	RUBRO FUNC
<b>CODICEN - Recursos humanos relacionados al plan de obras ANEP</b>	<b>9.768.542</b>	<b>4.637.283</b>	<b>4.111.057</b>	<b>8.748.340</b>	<b>1.020.202</b>	<b>2.442.136</b>	<b>2.442.136</b>	<b>2.442.136</b>	<b>2.442.136</b>					
<b>Oficina PPP</b>	<b>5.027.670</b>	<b>1.498.560</b>	<b>3.199.426</b>	<b>4.697.987</b>	<b>329.683</b>	<b>1.256.917</b>	<b>1.256.917</b>	<b>1.256.917</b>	<b>1.256.917</b>					
Musto, Verónica	1.828.244	749.280	1.141.122	1.663.402	164.842	457.061	457.061	457.061	457.061	RRHH consultor	may-24	M.Obelar	DOPPP	INV
Nieves, Lucía	1.828.244	749.280	1.141.122	1.663.402	164.842	457.061	457.061	457.061	457.061	RRHH consultor	may-24	M.Obelar	DOPPP	INV
André, Federico	1.371.183	0	1.371.183	1.371.183	0	342.796	342.796	342.796	342.796	RRHH consultor	may-24	M.Obelar	DOPPP	INV
<b>DSI</b>	<b>4.740.872</b>	<b>3.138.723</b>	<b>911.630</b>	<b>4.050.353</b>	<b>690.519</b>	<b>1.185.218</b>	<b>1.185.218</b>	<b>1.185.218</b>	<b>1.185.218</b>					
Persona a contratar	746.894	0	746.894	746.894	0	186.724	186.724	186.724	186.724	RRHH consultor	may-24	M.Corrales	DSI	INV
Asesores de obra DSI y CND	3.993.978	3.138.723	164.736	3.303.459	690.519	998.495	998.495	998.495	998.495	RRHH por producto	feb-24	M.Corrales	DSI	INV

### 3. Plan de adquisiciones

La tabla que se presenta a continuación contiene el Plan de adquisiciones para los próximos 12 meses de ejecución del Programa N° 5337/OC-UR, con referencia a las líneas de acción a las que corresponde cada adquisición o contratación prevista. Se utilizó para la conversión a USD el tipo de cambio estimado de \$U 39,80 por dólar, correspondiente a la mediana de las respuestas de agosto de 2023 a la Encuesta de expectativas económicas del BCU del tipo de cambio a diciembre de 2023.

#### Plan de adquisiciones del Programa Paemfe 5337/OC-UR – Año 2024

Nº. Ref.	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Compo- nente asociado	Costo estimado de la adqui- sición (USD)	Método de adquisición <sup>2</sup>	Método de Revisión (ex-ante o ex-post)	Fuente de financiamiento y porcentaje		Fecha de publicación de anuncio específico de adquisición	Status (pendiente, en proceso., adjudicado, cancelado)
						BID %	Local %		
<b>1. OBRAS</b>									
1.1	SUS - CME Liceo de Achar	3.1	1.861.341	LPN	Ex - post	82	18	2º trim. 2022	Adjudicada
1.2	CON - CME Liceo N°6 de Tacuarembó	3.1	2.813.287	LPN	Ex - post	82	18	4º trim. 2022	Adjudicada
1.3	CON - CME Escuela Técnica N°2 de Florida	3.1	2.551.418	LPN	Ex - post	82	18	2º trim. 2023	Adjudicada
1.4	CON - Politécnico de Casavalle	3.1	2.513.381	LPN	Ex - post	82	18	3º trim. 2023	Adjudicada
1.5	CON - CME Escuela Técnica N°2 de El Pinar	3.1	2.425.477	LPN	Ex - post	82	18	3º trim. 2023	Adjudicada
1.6	AMP - CME Liceo N°1 de Tranqueras	3.1	2.154.410	LPN	Ex - post	82	18	3º trim. 2023	Adjudicada
1.7	MAN - Depósito del Programa	3.1	37.900	CP	n/c	0	100	4º trim. 2023	En proceso
1.8	MAN - Oficinas del Programa	3.1	25.119	CP	Ex - post	82	18	1º trim. 2024	En proceso
1.9	SUS - CME Escuela Técnica N°2 de Durazno - Sandú	3.1	2.552.732	LPN	Ex - post	82	18	2º trim. 2024	En proceso
1.10	CON - Liceo N° 3 de Trinidad	3.1	2.198.492	LPN	Ex - post	82	18	3º trim. 2024	Pendiente
1.11	CON - Liceo N° 8 de Salto	3.1	3.449.749	LPN	Ex - post	82	18	3º trim. 2024	Pendiente
1.12	CON - Liceo Colonia Lavalleja	3.1	2.154.410	LPN	Ex - post	82	18	4º trim. 2024	Pendiente
1.13	CON - Liceo La Paloma	3.1	2.154.410	LPN	Ex - post	82	18	4º trim. 2024	Pendiente

<sup>2</sup> **Método de adquisición:** a) Bienes y obras: LPI: Licitación Pública Internacional; LIL: Licitación Internacional Limitada; LPN: Licitación Pública Nacional; CP: Comparación de Precios; CD: Contratación Directa; AD: Administración Directa. b) Firmas consultoras: SBCC: Selección Basada en la Calidad y el Costo; SBC: Selección Basada en la Calidad; SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo; SBMC: Selección Basada en el Menor Costo; SCC: Selección Basada en las Calificaciones de los Consultores; SD: Selección Directa; Consultores individuales: CCIN: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Nacional; CCII: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Internacional; CD: Contratación Directa; CDE: Contratación Directa de Excepción; SN Sistema Nacional.+

Nº. Ref.	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Compo- nente asociado	Costo estimado de la adqui- sición (USD)	Método de adquisición²	Método de Revisión (ex-ante o ex-post)	Fuente de financiamiento y porcentaje		Fecha de publicación de anuncio específico de adquisición	Status (pendiente, en proceso., adjudicado, cancelado)
						BID %	Local %		
<b>2. BIENES</b>									
2.1	Impresión y difusión de materiales de nuevos Planes y Programas de Estudio	1.1	59.045	CP	n/c	0	100	4º trim. 2023	En proceso
2.2	Impresión de materiales de nuevos Planes de Estudios del CFE	1.1	20.101	CP	Ex - post	100	0	1º trim. 2024	Pendiente
2.3	Adquisición de tótems para CME	1.3	44.139	CP	Ex - post	82	18	3º trim. 2023	Adjudicada
2.4	Mobiliario - Sillas y bancos	3.1	78.763	LPN	Ex - post	82	18	3º trim. 2022	Adjudicada
2.5	Mobiliario - Carpintería MDF	3.1	50.105	LPN	Ex - post	82	18	3º trim. 2022	Adjudicada
2.6	Mobiliario - Mesas	3.1	35.558	LPN	Ex - post	82	18	4º trim. 2022	Adjudicada
2.7	Mobiliario - Mesas	3.1	382.297	LPN	Ex - post	82	18	3º trim. 2023	Adjudicada
2.8	Mobiliario - Metálico y ferretería	3.1	107.072	LPN	Ex - post	82	18	3º trim. 2023	Adjudicada
2.9	Mobiliario - Sillas y bancos	3.1	299.266	LPN	Ex - post	82	18	3º trim. 2023	En proceso
2.10	Mobiliario - Carpintería MDF	3.1	187.143	LPN	Ex - post	82	18	4º trim. 2023	En proceso
2.11	Otras adquisiciones de mobiliario	3.1	45.980	CP	Ex - post	82	18	1º trim. 2024	Pendiente
2.12	Mobiliario - Sillas y bancos	3.1	315.427	LPN	Ex - post	82	18	2º trim. 2024	Pendiente
2.13	Mobiliario - Carpintería MDF	3.1	197.248	LPN	Ex - post	82	18	2º trim. 2024	Pendiente
2.14	Mobiliario - Mesas	3.1	402.941	LPN	Ex - post	82	18	2º trim. 2024	Pendiente
2.15	Mobiliario - Metálico y ferretería	3.1	112.854	LPN	Ex - post	82	18	2º trim. 2024	Pendiente
2.16	Otras adquisiciones gastos de funcionamiento y de administración del Programa	3.1 y 4.2	56.403	CP, CD, CDE	n/c	0	100	4º trim. 2023	En proceso
<b>Sub total</b>			<b>2.394.341</b>						
<b>3. SERVICIOS DE CONSULTORIA FIRMAS</b>									
3.1	Elaboración de nuevos Planes y Programas de Estudio (encuentros)	1.1	42.714	CP	n/c	0	100	1º trim. 2024	Pendiente
3.2	Consultoría Formación Profesional de Base 2021 (FPB)	1.2	47.739	SBCC	Ex - ante	82	18	4º trim. 2023	En proceso
3.3	Becas de maestría y doctorado en áreas prioritarias de didáctica universitaria	1.2	1.085.296	CD	Ex - ante	90	10	4º trim. 2023	En proceso
3.4	Desarrollo del módulo de acompañamiento del SPTE	1.3	306.533	LPN	Ex - post	82	18	4º trim. 2023	En proceso
3.5	Desarrollo informático de la plataforma vinculada a Gurí	1.3	251.256	LPN	Ex - post	82	18	2º trim. 2024	Pendiente
3.6	Consultoría GRP (contrato único)	2.1	218.593	CDE	n/c	0	100	2º trim. 2024	Pendiente
3.7	Horas de consultoría para la finalización de los sistemas GRP	2.1	33.458	CP	Ex - post	82	18	3º trim. 2023	Adjudicada
3.8	Horas de desarrollo informático sistemas de gestión de la ANEP - 12.000 horas	2.2 y 2.3	533.367	LPI	Ex - ante	82	18	2º trim. 2023	En proceso

Nº. Ref.	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Compo- nente asociado	Costo estimado de la adqui- sición (USD)	Método de adquisición <sup>2</sup>	Método de Revisión (ex-ante o ex-post)	Fuente de financiamiento y porcentaje		Fecha de publicación de anuncio específico de adquisición	Status (pendiente, en proceso., adjudicado, cancelado)
						BID %	Local %		
3.9	Horas de desarrollo informático sistemas de gestión de la ANEP - 15.000 horas	2.2 y 2.3	702.711	LPI	Ex - ante	82	18	2º trim. 2024	Pendiente
3.10	Relevamiento de suelos y cateos	3.1	50.000	CP	Ex - post	82	18	2º trim. 2024	Pendiente
3.11	Licencias para Infraestructura (Sketchup, CAD-BIM)	3.1	54.145	CDE, CD	Ex - ante	82	18	4º trim. 2024	Pendiente
3.12	Servicio de seguridad y vigilancia	3.1	75.377	LPN	Ex - post	82	18	4º trim. 2024	Pendiente
3.13	Otras adquisiciones gastos de funcionamiento y administración del Programa	3.1 y 4.2	89.825	CP, CD, CDE	n/c	0	100	2º trim. 2024	Pendiente
3.14	Alquiler de vehículos para supervisión de obras	4.2	21.732	CP	n/c	0	100	4º trim. 2023	En proceso
3.15	Evaluación: <i>Línea de base, levantamiento e informe del SPTE</i>	4.3	19.824	SBCC	Ex - ante	82	18	1º trim. 2024	Pendiente
<b>Sub total</b>			<b>3.532.569</b>						
<b>4. SERVICIOS DE CONSULTORIA INDIVIDUALES</b>									
4.1	Expertos para diseño e implem. de nuevos Planes y Programas de Estudio (renovac.)	1.1	121.642	-	Ex - post	27	73	4º trim. 2023	En proceso
4.2	Equipo operativo para la formación continua y gestión del cambio (renovaciones)	1.1	85.013	-	Ex - post	82	18	1º trim. 2024	Pendiente
4.3	Expertos para nuevos planes de estudios del CFE (renovaciones)	1.2	97.795	-/CD	Ex - post/ Ex - ante	88	12	4º trim. 2023	En proceso
4.4	Equipo de Facilitadores - Centros Fase I, II y III (renovaciones)	1.3	155.623	-	Ex - post	21	79	4º trim. 2023	En proceso
4.5	Equipo coordinador y monitoreo de los CME (renovaciones)	1.3	204.821	-	Ex - post	82	18	4º trim. 2023	En proceso
4.6	Equipo de apoyo a la implantación de GRP en la DGEIP (renovaciones)	2.1	40.702	-	Ex - post	20	80	4º trim. 2023	En proceso
4.7	Equipo de implantación de sistemas de la DSTIC (renovaciones)	2.1	427.567	-	Ex - post	38	62	4º trim. 2023	En proceso
4.8	Equipo de implantación de sistemas de la DSTIC (nuevos)	2.1	157.359	CCIN	Ex - ante	82	18	1º trim. 2024	Pendiente
4.9	Equipo de apoyo a la gestión del cambio organizacional (renovaciones)	2.2	151.683	-	n/c	0	100	2º trim. 2024	Pendiente
4.10	Equipo de apoyo a la gestión integral de infraestructura escolar (renovaciones)	2.3	45.936	CD	Ex - ante	82	18	4º trim. 2024	Pendiente
4.11	Equipo del Depósito del Programa (renovaciones)	3.1	45.936	-	n/c	0	100	4º trim. 2023	En proceso
4.12	Equipo para diseño, metraje y presupuesto (renovaciones)	3.1	754.402	-	n/c	0	100	4º trim. 2023	En proceso
4.13	Equipo para diseño, metraje y presupuesto (nuevos)	3.1	88.011	CCIN	n/c	0	100	4º trim. 2023	En proceso
4.14	Asesores y supervisores - Obras Paemfe	3.1	52.567	CCIN	Ex - ante	82	18	4º trim. 2023	En proceso
4.15	Unidad Coordinadora del Programa (UCP) (renovaciones)	4.1	590.675	-	n/c	0	100	4º trim. 2023	En proceso
4.16	Equipo de apoyo a la DGES (renovaciones)	5	231.749	-	n/c	0	100	4º trim. 2023	En proceso
4.17	Equipo en Formación inicial del CFE (renovaciones)	5	22.968	-	n/c	0	100	4º trim. 2023	En proceso
4.18	Equipo en el Programa Pisa de la DSPE de la DEPE (renovaciones)	5	123.271	-	n/c	0	100	4º trim. 2023	En proceso

Nº. Ref.	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Compo- nente asociado	Costo estimado de la adqui- sición (USD)	Método de adquisición <sup>2</sup>	Método de Revisión (ex-ante o ex-post)	Fuente de financiamiento y porcentaje		Fecha de publicación de anuncio específico de adquisición	Status (pendiente, en proceso., adjudicado, cancelado)
						BID %	Local %		
4.19	Equipo DIEE de la DSPE de la DEPE (renovaciones)	5	195.764	-	n/c	0	100	4º trim. 2023	En proceso
4.20	Equipo de técnicos instaladores de aulas de informática de la DSTIC (renovaciones)	5	439.372	-	n/c	0	100	4º trim. 2023	En proceso
4.21	Equipo de apoyo a la DGETP (renovaciones)	5	107.919	-	n/c	0	100	4º trim. 2023	En proceso
4.22	Equipo de apoyo a oficina PPP del Codicen (renovaciones)	5	126.323	-	Ex - post	30	70	4º trim. 2023	En proceso
4.23	Asesores y supervisores - Obras DSI y CND	5	100.351	CCIN	Ex - ante	82	18	1º trim. 2024	Pendiente
4.24	Consultor para la DSI del Codicen (nuevo)	5	18.766	CCIN	n/c	0	100	2º trim. 2024	Pendiente
<b>Sub total</b>			<b>4.386.218</b>						
<b>Total</b>			<b>37.205.254</b>						

- Notas: 1) - Renovaciones (en forma consecutiva) de contratos de consultorías individuales aprobadas por el CODICEN, con no objeción del BID otorgada en la primera contratación.  
 2) **n/c** Contrataciones con financiamiento 100% local.

#### 4. Proyecciones de solicitudes de desembolsos financiamiento BID

Las proyecciones de desembolsos de fondos a solicitar al BID (en miles de USD), de acuerdo al Plan Operativo Anual 2024 del Contrato de Préstamo BID N° 5337/OC-UR se señalan en el siguiente cuadro.

Acumulado 2022-2023	Año 2024													Años	Total
	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	set	oct	nov	dic	Total	2025-2026	
12.253	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.200	0	5.200	22.547	40.000

Nota: Se utilizó el tipo de cambio estimado de \$U 39,80 por dólar (Encuesta de expectativas económicas del BCU).

## 5. Plan de obras

El Plan de obras bajo el marco del Contrato de Préstamo BID N° 5337/OC-UR, programado y coordinado con la DSI del Codicen, se presenta a continuación reflejando los avances estimados para cada obra.

Obras	Financiamiento	Año 2024						Año 2025							
		ene	mar	may	jul	set	nov	ene	mar	may	jul	set	nov		
LPN 05/21 - Liceo de Casarino	5337	■													
LPN 03/20 - IFD de Mercedes	3773	■													
LPN 01/22 - CME Liceo de Achar	5337	■	■												
LPN 06/21 - Escuela Técnica de San José	5337	■	■	■	■	■	■								
LPN 07/22 - CME Liceo N°6 de Tacuarembó	5337	■	■	■	■	■	■								
LPN 08/22 - Politénico de Casavalle	5337			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		
LPN 03/23 - CME Escuela Técnica N°2 de Florida	5337			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		
LPN 06/23 - CME Escuela Técnica N°2 de El Pinar	5337			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		
LPN 02/23 - CME Liceo N°1 de Tranqueras	5337			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		
CME Escuela Técnica N°2 de Durazno - Sandú	5337								■	■	■	■	■	■	■
Liceo N°3 de Trinidad	5337	■	■							■	■	■	■	■	■
CON - Liceo Colonia Lavalleja	5337	■	■	■	■	■	■			■	■	■	■	■	■
CON - Liceo N° 8 de Salto	5337			■	■	■	■	■	■			■	■	■	■
CON - Liceo de la Paloma (Durazno)	5337											■	■	■	■
CON - Liceo N° 3 de San Carlos	CND	■	■	■	■										
Proyecto a definir	a definir		■	■	■	■	■	■							
Proyecto a definir	a definir		■	■	■	■	■	■	■						
Proyecto a definir	a definir					■	■	■	■	■	■				
Proyecto a definir	a definir					■	■	■	■	■	■				
Proyecto a definir	a definir							■	■	■	■	■	■		
Proyecto a definir	a definir								■	■	■	■	■	■	
Proyecto a definir	a definir								■	■	■	■	■	■	

Referencias:

- Endiseño del proyecto
- En revisión de asesores externos
- En ejecución de obra

## 6. Matriz de resultados

La Matriz de resultados se presenta a continuación, con los valores de los indicadores que la componen actualizados al cierre del año 2023.

Matriz de resultados											
Objetivo general: contribuir a mejorar las tasas de permanencia y egreso en Educación Media Básica y Educación Media Superior.											
Objetivos específicos: i) mejorar la calidad de la oferta educativa de ANEP, y ii) fortalecer las capacidades de ANEP para gestionar una educación pública de calidad.											
Indicadores de resultados de impacto	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
				2022 <sup>A</sup>	2023 <sup>B</sup>	2024	2025	2026			
1. Porcentaje de jóvenes de 15 a 17 años que asisten a alguna oferta educativa de EM perteneciente a ANEP.	Puntos porcentuales	Planif.	2019	92	94	95	95	95	95	DIEE-ANEP en base a ECH del INE.	Indicador contemplado en el PDE 2020-2024: OE 1.9.
		Real	89,2	91,0 <sup>C</sup>	92,3						
2. Porcentaje de jóvenes de 16 años con egreso oportuno de EMB perteneciente a ANEP.	Puntos porcentuales	Planif.	2019	71	73	75	75	75	75 (Prom.) 74,8 (Q2) 67,0 (Q1)	DIEE-ANEP en base a ECH-INE.	EMB (general y tecnológica). Indicador contemplado en el PDE 2020-2024: OE 1.17.
		Real	67,7 (Prom.) 67,1 (Q2) 53,5 (Q1)	s/d <sup>D</sup>	79,3 79,1 68,0						
3. Porcentaje de jóvenes de 19 años con egreso oportuno de EMS perteneciente a ANEP.	Puntos porcentuales	Planif.	2019	43	47	50	50	50	50 (Prom.) 40,1 (Q2), 21,0 (Q1)	DIEE-ANEP en base a ECH-INE.	EMS (general y tecnológica). Indicador contemplado en el PDE 2020-2024: OE 1.18.
		Real	38,1 (Prom.) 32,8 (Q2) 19,1 (Q1)	s/d <sup>D</sup>	43,9 38,3 27,4						

Notas: A) Los valores de los indicadores refieren al año lectivo 2021; B) Los valores de los indicadores refieren al año lectivo 2022; C) La ANEP corrigió el valor reportado en la Rendición de Cuentas 2021 (94,9%) debido a un ajuste metodológico y consideración de semestres; D) No se puede reportar el indicador debido a que el INE modificó el módulo educación de la ECH para el año 2021.

**Componente 1: Mejora de la calidad de la oferta educativa**

Indicadores de Producto	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
				2022	2023	2024	2025	2026			
P-1.1. Documento de transformación curricular integral de la educación obligatoria aprobado.	Documentos	Planif.	2020	5	5	5	5	5	5	Registros administrativos de Codicen.	Incluye documentos de diferentes etapas: i) adaptación del MCN y definiciones de competencias y perfiles de egreso, ii) definición de expectativas y progresión de aprendizaje por ciclos y áreas de conocimiento, iii) adecuación de planes, iv) diseño de programas, v) la adecuación de los instrumentos de evaluación. <sup>A</sup>
		Real	0	5	5						
P-1.2. Documento de reformulación de FPB aprobado.	Documentos	Planif.	2019	0	1	0	0	0	0	Registros administrativos de Codicen y DGETP.	
		Real	0	1	0						
P-1.3. Documento de Planes de Carreras de FI aprobado.	Documentos	Planif.	2019	0	2	2	2	4	4	Registros administrativos de CFE.	Refiere a un documento por carrera. La validación requiere del diseño y adecuación de los requerimientos de acreditación del CFE, propuestas para acreditación ante el MEC por Codicen por resolución. <sup>B</sup>
		Real	0	0	5						
P-1.4. Becas de posgrado a docentes de FI otorgadas.	Becas	Planif.	2021	0	60	120	60	0	240	Registros administrativos de CFE.	Según criterios de elegibilidad de becarios definidos en el Reglamento Operativo.
		Real	0	0	0						
P-1.5 Centros que reciben servicios de apoyo para la implementar la estrategia de los CME.	Centros	Planif. <sup>C</sup>	2021	30	40	50	60	60	60	Informes de progreso de la DEPE.	Indicador contemplado en el PDE 2020-2024: OE 2.3. Al menos 3 CME serán implementados en ciudades con alta proporción de población afro uruguayá. Los CME que reciben apoyo deben contar con autoevaluación y proyecto de centro finalizando cada año.
		Real	12	29	43						
P-1.6. Módulos de gestión de centros implementados.	Módulos	Planif.	2021	3	4	5	7	7	7	Informes de progreso de la DEPE y páginas web.	Módulos de soporte para los CME: i) monitor de centro, ii) autoevaluación anual en los CME, iii) planes de mejora en los CME, iv) monitor educativo de primaria, v) monitor educativo de liceos, vi) monitor educativo de UTU, vii) Observatorio educación-trabajo. <sup>D</sup>
		Real	0	3	3						
P-1.7. Módulos del sistema de protección de trayectorias educativas y bedelías implementados.	Módulos	Planif.	2021	0	1	3	4	5	5	DEPE-DEGI, DSTIC y DSI.	Módulos a verificar con operación mediante registros de usuarios finales: i) alertas con inteligencia artificial, ii) inscripción centralizada primaria-EMB y EMB-EMS, iii) acompañamiento de estudiantes en riesgo, iv) vinculación con familias, v) nuevas funcionalidades de bedelías.
		Real	0	0	1						
Hito 1.7.1. Inclusión de la identificación étnico-racial (afro y otros) en el SPTE	Campo incluido	Planif.	2021	1	1	1	1	1	1	DEPE-DEGI, DSTIC y DSI.	
		Real	0	0	0						

Nota: A) Los documentos culminados en 2022 son el del MCN, el de las progresiones de aprendizaje, el del nuevo Plan de Educación Básica Integrada, los programas curriculares y la adecuación de los instrumentos de evaluación; B) El Codicen aprobó cinco Planes 2023 de carreras de formación inicial del CFE (Maestro de Primera Infancia, Magisterio, Profesorado, Maestro y Profesor Técnico, y Educador Social), los cuales ya fueron enviados para acreditación ante el MEC; C) Las metas de los años 2023 y 2024 fueron ajustadas en oportunidad de la Rendición de Cuentas de la ANEP presentada en junio de 2022, pasando de 60 en ambos años a 40 centros en 2023 y 50 en 2024; D) El indicador considera que en el caso de los CME el módulo de gestión está implementado cuando lo está en más del 50% de los CME, correspondiendo al año lectivo previo (una vez cerrada la evaluación del año lectivo), estando operativos los módulos del monitor de centro y de autoevaluación y planes de mejora.

Programa Paemfe, Contrato de Préstamo N° 5337/OC-UR – Plan Operativo Anual 2024

Indicadores de Resultado	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
				2022	2023	2024	2025	2026			
R-1.1. Porcentaje de estudiantes beneficiados con planes y programas correspondientes al nuevo currículo de educación obligatoria.	Puntos porcentuales	Planif.	2021	0	43	73	100	100	100	Registros administrativos de DGES, DGETP y Observatorio de la Educación.	Se consideran beneficiados los estudiantes que cursan con nuevos planes y programas. Implica que DGEIP, DGES y DGETP implementaron: i) ajustes a la capacitación docente con el currículo; ii) materiales educativos ajustados, distribuidos, y iii) reglas operativas con ajustes y organizacionales publicadas.  La implementación será gradual, por ciclo.  Indicador Pro género, con enfoque de género, diversidad y cambio climático.
		Real	0	0	48						
	Puntos porcentuales	Planif. varones	2021	0	43	73	100	100	100		
		Real varones	0	0	49						
	Puntos porcentuales	Planif. mujeres	2021	0	43	73	100	100	100		
		Real mujeres	0	0	47						
R-1.2. Porcentaje de estudiantes matriculados que promueven el año siguiente de EMB. <sup>A</sup>	Puntos porcentuales	Planif.	18-20	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	Registros administrativos de DGES, DGETP y Observatorio de la Educación.	Utiliza la promoción de grado como proxy de la calidad de la oferta educativa.  Aplica a estudiantes matriculados en Centros María Espínola (CME). Este indicador se calculará cuando se disponga de la nómina de CME que inicien sus actividades en el 1° año del proyecto.  Indicador de seguimiento de género (ISG).
		Real	71,9%	82,4%	82,0% <sup>B</sup>						
	Puntos porcentuales	Planif. varones	18-20	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD		
		Real varones	68,2%	80,5%	82,0% <sup>B</sup>						
	Puntos porcentuales	Planif. mujeres	18-20	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD		
		Real mujeres	76,1%	86,1%	85,0% <sup>B</sup>						
R-1.3. Porcentaje de estudiantes matriculados desde 1° año que egresan de la EMB.	Puntos porcentuales	Planif.	18-20	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	Registros administrativos de DGES, DGETP y Observatorio de la Educación.	Utiliza el egreso de EMB como proxy de la calidad de la oferta educativa.  Aplica a estudiantes matriculados en Centros María Espínola (CME). Este indicador se calculará cuando se disponga de la nómina de CME que inicien sus actividades en el 1° año del proyecto.  Indicador de seguimiento de género (ISG).
		Real	TBD	n/c	n/c						
	Puntos porcentuales	Planif. varones	18-20	n/c	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD		
		Real varones	TBD	n/c	n/c						
	Puntos porcentuales	Planif. mujeres	18-20	n/c	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD		
		Real mujeres	TBD	n/c	n/c						

Nota: A) La línea de base corresponde al promedio de tasas de promoción en los 12 CME en los años lectivos previos a implementar la nueva modalidad: 2018, 2019 y 2020, mientras que los valores reportados en el año 2022 corresponden al año lectivo 2021 (primer año de implementación de la experiencia en esos 12 centros) y los reportados en 2023 al año lectivo 2022; B) Valores preliminares correspondiente solo a los CME de la DGETP.

Programa Paemfe, Contrato de Préstamo N° 5337/OC-UR – Plan Operativo Anual 2024

Indicadores de Resultado	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
				2022	2023	2024	2025	2026			
R-1.4. Porcentaje de estudiantes matriculados en centros con plataforma VOS que promueven el año siguiente de EMB.	Puntos porcentuales	Planif.	19-21	n/c	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	Registros administrativos de DGES, DGETP y Observatorio de la Educación.	Utiliza la promoción de grado como proxy de la calidad de la oferta educativa.  Aplica a los estudiantes matriculados en centros educativos con plataforma VOS de comunicación con las familias. Este indicador se calculará cuando se realice la selección de los centros educativos con plataforma VOS, que participen de la evaluación, antes del inicio de la ejecución del proyecto.  Indicador de seguimiento de género (ISG).
		Real	TBD	n/c	n/c						
	Puntos porcentuales	Planif. varones	19-21	n/c	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD		
		Real varones	TBD	n/c	n/c						
	Puntos porcentuales	Planif. mujeres	19-21	n/c	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD		
		Real mujeres	TBD	n/c	n/c						
R-1.5. Porcentaje de estudiantes matriculados en centros con plataforma VOS que egresan el año siguiente de EMB.	Puntos porcentuales	Planif.	19-21	n/c	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	Registros administrativos de DGES, DGETP y Observatorio de la Educación.	Utiliza el egreso de EMB como proxy de la calidad de la oferta educativa.  Aplica a los estudiantes matriculados en centros educativos con plataforma VOS de comunicación con las familias. Este indicador se calculará cuando se realice la selección de los centros educativos con plataforma VOS, que participen de la evaluación, antes del inicio de la ejecución del proyecto.  Indicador de seguimiento de género (ISG).
		Real	TBD	n/c	n/c						
	Puntos porcentuales	Planif. varones	19-21	n/c	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD		
		Real varones	TBD	n/c	n/c						
	Puntos porcentuales	Planif. mujeres	19-21	n/c	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD		
		Real mujeres	TBD	n/c	n/c						

Componente 2: Transformación de la gestión, procesos y sistemas											
Indicadores de Producto	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
				2022	2023	2024	2025	2026			
P-2.1. Módulos de sistemas de Gestión financiera-administrativa implementados.	Módulos	Planif.	2021	0	2	0	0	2	4	Informes de la DEGI y DSTIC.	Cada módulo es una solución para los siguientes procesos financiero-administrativos: Gestión de compras (SIAC) en DGETP, DGES y CFE y Gestión de nómina de personal (SIAP) en DGEIP.
		Real	0	0	0						
P-2.2. Módulos de sistema de gestión integral de recursos humanos implementados.	Módulos	Planif.	2021	0	1	2	3	3	3	Informes de la DEGI, DSTIC y DSGH.	Cada módulo es una solución que brinda soporte integral a los procesos de recursos humanos de la ANEP: i) Registro único de personas y plazas y proceso de elección de horas, ii) Gestión del presentismo, desempeños y concursos, iii) Gestión de licencias y reemplazos y formación docente.
		Real	0	0	0						
P-2.3. Módulos de sistemas de gestión de infraestructura implementados.	Módulos	Planif.	2021	0	2	3	3	3	3	Informes de la DEGI y DSTIC y DSI.	Cada módulo es una solución que brinda soporte integral a los procesos de infraestructura edilicia: i) Registro único de edificios, ventanilla única y obras nuevas, ii) Gestión del plan de mantenimiento correctivo/preventivo, iii) Identificación de ámbitos físicos en cada edificio y gestión integral del inventario de edificios.
		Real	0	0	0						
Indicadores de Resultado	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
R-2.1. Procesos y sistemas de gestión de RRHH de ANEP calificado como “establecido” en la escala SIGED.	Escala SIGED	Planif.	2021	0	0	0	1	1	1	Aplicación del Instrumento SIGED.	Usuarios: ANEP y DGEIP, DGES, DGETP, y CFE. Un proceso/sistema se considera “establecido” si tiene una cobertura mayor al 80% de los usuarios/procesos centrales y condiciones estructurales, y orientación adecuada. <sup>A</sup>
		Real	0	0	0						
R-2.2. Procesos y sistemas de gestión de infraestructura calificado como “establecido” la escala SIGED.	Escala SIGED	Planif.	2021	0	1	1	1	1	1	Aplicación del Instrumento SIGED.	Usuarios: ANEP y DGEIP, DGES, DGETP, y CFE. Un proceso/sistema se considera “establecido” si tiene una cobertura mayor al 80% de los usuarios/procesos centrales y condiciones estructurales, y orientación adecuada. <sup>A</sup>
		Real	0	0	0						

Nota: A) Este sistema se calificó como “incipiente”; tiene un abordaje parcial de los procesos-subprocesos centrales y condiciones estructurales, y requiere una reorientación para alcanzar los objetivos.

Componente 3: Recursos físicos para la mejora educativa											
Indicadores de Producto	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
				2022	2023	2024	2025	2026			
P-3.1. Centros educativos verdes construidos y ampliados funcionando.	Centros educativos	Planif.	2021	0	5	1	7	5	18	Registros administrativos y Reporte EDGE.	Edificio verde significa que alcanza como mínimo 20% de ahorro de agua, 20% en energía, y 20% en energía incorporada a los materiales, en la plataforma EDGE.
		Real	0	0	3						
Indicadores de Resultado	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
R-3.1. Número de estudiantes de EM que asisten a centros educativos con mejoras integrales en su condición edilicia.	Estudiantes	Planif.	2021	0	2.933	3.233	9.041	10.733	10.733	Registros administrativos.	El indicador refiere al resultado asociado a la asistencia. Corresponde a las matriculaciones de alumnos en los centros de EM construidos/ampliados, que cumplen con estos criterios para considerar que mejoraron su condición edilicia: i) tamaño del centro; ii) Aulas con máximo de un estudiante por 1,5 m2; iii) disponibilidad de espacios comunes y de espacios recreativos; iv) accesibilidad al predio y sectores sanitarios.  Equivale al indicador corporativo para el CRF 16-19 "Estudiantes beneficiados por proyectos de educación".
		Real	0	0	636						
	Estudiantes	Planif. varones	2021	0	1.467	1.617	4.521	5.367	5.367		
		Real varones	0	0	278						
	Estudiantes	Planif. mujeres	2021	0	1.466	1.616	4.520	5.366	5.366		
		Real mujeres	0	0	358						



ADMINISTRACION NACIONAL  
DE EDUCACION PÚBLICA  
CONSEJO DIRECTIVO CENTRAL

Montevideo, 20 de diciembre de 2023

**Acta N°46**

**Res. N° 3609/023**

**Exp. N°2023-25-1-004797**

**PAEMFE/JS/ct/vp/pm**

**VISTO:** el Plan Operativo Anual para el año 2024 elevado por el Programa de Educación para la Transformación: Finalización de ciclos y nueva oferta educativa (PAEMFE), Préstamo BID N°5337/OC-UR, en cumplimiento de lo dispuesto en la cláusula 5.01 lit.b) de las Estipulaciones Especiales del Contrato de Préstamo;

**CONSIDERANDO:** que el citado plan se ajusta a los lineamientos establecidos por la Administración Nacional de Educación Pública (ANEP), en lo relativo a la realización de acciones en el marco de los objetivos oportunamente fijados y luce de fs. 1 a 26 de obrados;

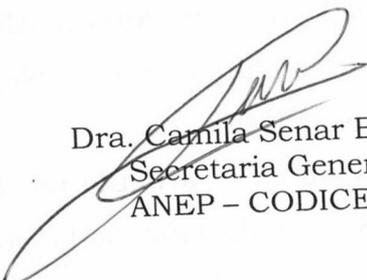
**ATENTO:** a lo expuesto y a lo establecido en el artículo 60 de la Ley N°18.437 del 12 de diciembre de 2008 en redacción dada por el artículo N°153 de la Ley N°19.889 de fecha 9 de julio de 2020;

**EL CONSEJO DIRECTIVO CENTRAL DE LA ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE EDUCACIÓN PÚBLICA resuelve:**

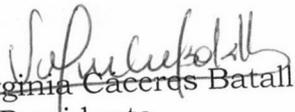
1) Aprobar el Plan Operativo Anual para el año 2024 del Programa de Educación para la Transformación: Finalización de ciclos y nueva oferta educativa (PAEMFE), Préstamo BID N°5337/OC-UR, el cual luce de fs. 1 a 26 de obrados y forma parte de esta resolución.

2) Encomendar a la Unidad Coordinadora del Programa la remisión de dicho informe al Banco Interamericano de Desarrollo (BID), a efectos de dar cumplimiento a lo dispuesto en la cláusula 5.01 lit.b) de las Estipulaciones Especiales del Contrato de Préstamo BID N°5337/OC-UR.

Comuníquese a las Direcciones Ejecutivas de Políticas Educativas y Gestión Institucional, Direcciones Generales de Educación Secundaria, Educación Técnico Profesional, al Consejo de Formación en Educación, Direcciones Sectoriales de Infraestructura, Integración Educativa y de Tecnología de la Información y Comunicación, y a la Dirección de Comunicación Institucional para la respectiva publicación en la página web de la ANEP. Cumplido, pase a PAEMFE, a sus efectos.



Dra. Camila Senar Borad  
Secretaria General  
ANEP - CODICEN



Dra. Virginia Cáceres Batalla  
Presidenta  
ANEP - CODICEN



O-CSC/CUR-123/2024

Montevideo, 5 de febrero de 2024

Andrés Riva Casas

Coordinador General

ANEP

Presente

**Ref.: 5337/OC-UR. 2024-2-1 Plan Operativo Anual – Año 2024**

De nuestra mayor consideración:

Nos dirigimos a usted con relación a su nota 2024/12, mediante la cual remiten el Plan Operativo Anual, correspondiente al Préstamo de la referencia.

Analizada la documentación presentada, le informamos que damos la no objeción condicionada a que se tomen en cuenta las siguientes recomendaciones con relación al plan de adquisiciones. En la sección de Servicios de Consultoría Firmas, para montos inferiores a USD 200,000 se recomienda el uso del Sistema Nacional de Compras Públicas y para montos superiores a este umbral los métodos previstos en las políticas de selección de firmas consultoras.

En el caso de Servicios de Consultoría Individuales, se sugiere la utilización del Sistema Nacional de Compras Públicas bajo el umbral nacional.

En la elaboración del Plan de Adquisiciones se recomienda en la medida de lo posible indicar una línea por cada contrato (con excepción de contratos masivos o grupos de persona que desempeñaran una misma actividad).

Hacemos propicia la ocasión para saludar a usted atentamente,

Andrea Bergamaschi.  
Especialista Senior en Educación.

DocuSigned by:  
*Bergamaschi, Andrea*  
E8F9A125382D4EA...