

ANEP – BID

**Programa Educación para la Transformación:
Finalización de ciclos y nueva oferta educativa**

(Paemfe – Contrato de Préstamo N.º 5337/OC-UR)

Plan Operativo Anual – Año 2026

17 de diciembre de 2025

CONTENIDO

1.	Resumen ejecutivo	3
2.	Plan de ejecución.....	5
3.	Plan de adquisiciones.....	14
4.	Proyecciones de solicitudes de desembolsos financiamiento BID	18
5.	Plan de obras.....	19
6.	Matriz de resultados	19

1. Resumen ejecutivo

Este documento contiene la planificación de la ejecución de las acciones a desarrollar durante el año 2026 en el marco del Programa Educación para la Transformación: Finalización de ciclos y nueva oferta educativa, Préstamo BID N.º 5337/OC-UR, cumpliendo con la cláusula 5.01.b. del Contrato de Préstamo con el BID, referida a los instrumentos de supervisión de la ejecución del Programa.

El Gobierno de Uruguay acordó en 2017 con el BID una Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión (CCLIP, UR-O1151), para cooperar con el país en los procesos de mejora de la calidad en la educación media, a través de operaciones de crédito para inversión individuales. El monto total de la Línea CCLIP es de USD 200 millones, y el plazo para su utilización es de 20 años.

La segunda operación de la CCLIP es el Préstamo N.º 5337/OC-UR (UR-L1176), que fuera aprobado por el BID el 8 de setiembre de 2021, y suscrito entre el Gobierno uruguayo y el BID, el 3 de diciembre del mismo año. Prevé su desarrollo en el lapso de 5 años, por un monto total de USD 61 millones (USD 40 millones de endeudamiento externo y USD 21 millones de aporte local).

A la fecha, la ANEP presentó al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) una solicitud de extensión del plazo de desembolsos hasta el 31 de diciembre de 2027, por recursos comprometidos y en función de los créditos presupuestales a ser asignados en la nueva Ley de Presupuesto Nacional.

El objetivo general del Programa es contribuir a mejorar las tasas de permanencia y egreso en Educación Media Básica (EMB) y Educación Media Superior (EMS) de Uruguay. Los objetivos específicos son los siguientes: i) mejorar la calidad de la oferta educativa de la ANEP y ii) fortalecer las capacidades de la ANEP para gestionar una educación pública de calidad.

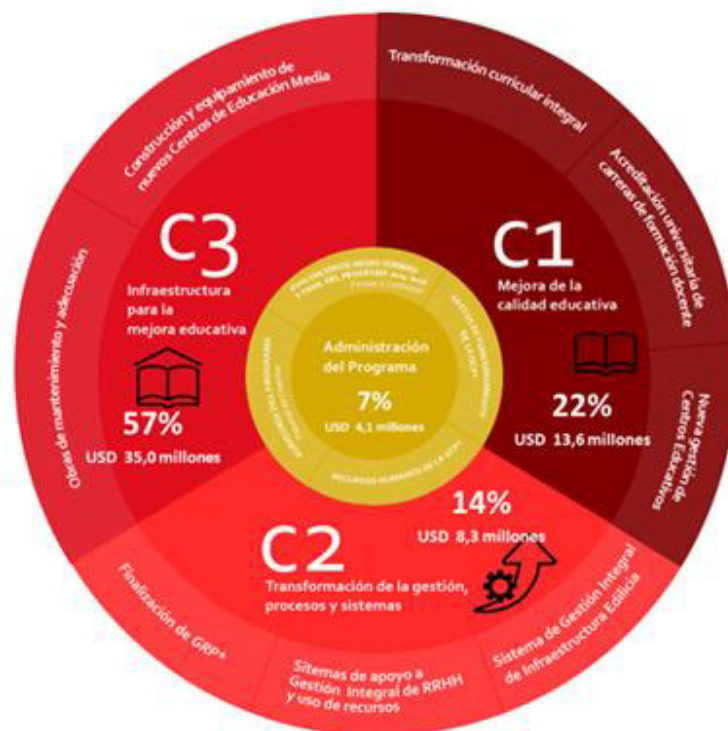
El Programa se organiza en tres componentes orientados a contribuir a los siguientes objetivos:

- i) Mejorar la calidad educativa;
- ii) Transformación de la gestión, procesos y sistemas;
- iii) Infraestructura para la mejora.

La figura adjunta presenta la apertura por componente y subcomponentes, con sus costos asociados.

En términos de ejecución, el Contrato de Préstamo establece que el Organismo Ejecutor es la ANEP, la que tendrá la responsabilidad técnica del Programa; mientras que la gestión de coordinación operativa y administrativa corresponde a una Unidad Ejecutora (UEP), dependiente del Codicen a través de su Presidente.

Un aspecto a resaltar es la institucionalización del Programa dentro de la ANEP. Ello implica que tanto el diseño general de las líneas de acción del Contrato de Préstamo como los Planes Operativos Anuales, son resultado de los intercambios y acuerdos entre las distintas Direcciones y subsistemas de la ANEP.



A los efectos de lograr un funcionamiento fluido, transparente y organizado, el Programa desarrolla las siguientes prácticas:

- Revisión de los términos del Programa, planificación anual y quinquenal. Al respecto, interesa destacar que las planificaciones anuales para cada línea de acción son elaboradas en grupos de trabajo integrados por personal de la UEP, de los Subsistemas, de las Direcciones Generales y Sectoriales que correspondan, realizando asimismo su monitoreo y revisión.
- Reuniones de coordinación y seguimiento semanales entre los representantes de cada una de las unidades de la UEP.

2. Plan de ejecución

El Plan Operativo Anual del Programa N.º 5337/OC-UR correspondiente al año 2026 se presenta en los cuadros que se incluyen a continuación. Estos contienen los presupuestos estimados para las diferentes acciones de cada componente y subcomponente del Programa por fuente de financiamiento y proyecto presupuestal (813 y 044).

El cuadro de fuentes y usos de fondos, resume la planificación prevista para el año 2026 por fuente de financiamiento, diferenciando entre la de endeudamiento externo (BID) y el aporte local.

Cuadro de Fuentes y Usos de Fondos (en \$) - POA 2026 PAEMFE			
1. Fuentes 2026	BID	Local	Total Crédito
	352.366.559	278.773.597	631.140.155
1.1 - Crédito presupuestal base de apertura	348.265.503	141.422.323	489.687.826
i. Proyecto 813 - Base de 2026	333.265.503	105.772.369	439.037.872
ii. Proyecto 044 - Base de 2026	15.000.000	6.500.000	21.500.000
iii. Proyecto 044 - Base de 2026 - Rubro 0	0	29.149.954	29.149.954
1.2 - Ajustes estimados al crédito presupuestal en apertura (A)	0	4.115.629	4.115.629
i. Proyecto 044 - Base de 2026 - Rubro 0	0	2.057.987	2.057.987
ii. Proyecto 044 - Reservas - Rubro 0	0	2.057.642	2.057.642
1.3 - Reservas de recursos desde CODICEN en apertura (B)	0	128.604.683	128.604.683
i. Reserva en 813 - desde 2021-2022	0	10.999.669	10.999.669
ii. Reserva en 044 - desde 2024	0	30.000.000	30.000.000
iii. Reserva en 044 Rubro 0- desde 2021-2025	0	24.907.362	24.907.362
iv. Ajuste de Reserva en 044 Rubro 0 - 2023-2024	0	4.237.706	4.237.706
v. Adicional en 813 por el IVA de procedimientos BID (C)	0	56.400.536	56.400.536
vi. Adicional en 044 por el IVA de procedimientos BID (C)	0	2.059.410	2.059.410
1.4 - Fondos de Libre Disponibilidad	0	1.361.361	1.361.361
i. Apertura	0	600.000	600.000
ii. Crédito adicional	0	761.361	761.361
1.5 - Uso transitorio del Fondo rotatorio	4.101.056	3.269.601	7.370.657
i. Proyecto 813	3.206.542	45.031	3.251.573
ii. Proyecto 044	894.514	3.224.570	4.119.084
2. Planificación de uso de fondos	352.366.559	278.773.598	631.140.156
2.1 - Planificación Programa PAEMFE	352.366.559	204.909.274	557.275.832
Obra edilicia	258.950.909	26.539.692	285.490.601
Equipamiento mobiliario	13.661.927	2.975.750	16.637.677
Gestión y sistemas TI	9.749.700	39.657.626	49.407.326
Becas de posgrado	4.612.858	0	4.612.858
Recursos humanos - Rubro 0	0	44.652.371	44.652.371
Recursos humanos - consultorías de servicio	52.928.478	55.884.686	108.813.164
Recursos humanos - consultorías de producto	4.306.896	2.038.413	6.345.309
Actividades, materiales y otros	3.750.000	9.077.400	12.827.400
Gastos de funcionamiento de la UEP - Colonia 1013	511.272	9.935.851	10.447.123
Gastos de funcionamiento de la UEP - Depósito	0	11.875.385	11.875.385
Evaluaciones	3.894.519	2.272.099	6.166.618
2.2 - Planificación de RRHH adicionales con fondos de Codicen	0	73.864.324	73.864.324
Recursos humanos - Rubro 0	0	10.191.820	10.191.820
Recursos humanos - consultorías de servicio	0	58.997.832	58.997.832
Recursos humanos - consultorías de producto	0	4.674.672	4.674.672

^A Refiere a la estimación de la apertura de crédito adicional en el Rubro 0 del Proyecto 044 por ajuste salarial por IPC.

^B Refieren a fondos adicionales de Codicen, contemplados en la apertura del Crédito presupuestal, destinadas al financiamiento de recursos humanos del CFE, DGE, DGETP, Presidencia de Codicen, Asesoría Letrada, Programa PISA, DICE, DSI, DOPPP y DSTIC, recursos que no están incluidos en las líneas de acción del Contrato de Préstamo N.º 5337/OC-UR, lo que motiva obtener esos fondos adicionales.

^C Refiere al crédito presupuestal adicional, asignado en la apertura de crédito de acuerdo a la nueva Ley de Presupuesto Nacional 2025-2029, por la eliminación de los certificados de crédito nominativos de la Dirección General de Impositiva (DGI) correspondientes al reintegro del Impuesto al Valor Agregado (IVA) por los pagos financiados con endeudamiento externo en el marco del Programa, los que habían sido autorizados a través de la Resolución del MEF del 17/2/2022, Asunto N.º 561, y que formaban parte de la contraparte local comprometida con el BID en el Contrato de Préstamo.

Algunos elementos específicos con los que se planificaron las actividades del año 2026 se detallan a continuación:

- Dentro del **Componente 1.1 - Transformación curricular integral**, resalta el financiamiento previsto para las siguientes acciones lideradas por la DEPE:
 - Consultorías para revisión del reglamento de evaluación y pasaje de grado, y progresiones de aprendizaje.
 - Encuentros para la revisión y evaluación participativa de los planes y programas de estudio.
 - Una consultoría para apoyar la revisión de los programas.
- Dentro del **Componente 1.2 - Acreditación universitaria de carreras de formación docente**, se tiene planificado financiar:
 - Expertos y consultorías relacionadas a la actualización y evaluación de las nuevas carreras de Formación Inicial del CFE.
 - Actividades para el diseño y actualización de los planes de estudio de Formación Inicial del CFE.
 - Becas a docentes del CFE, a iniciar en 2026, para cursos de posgrado en las áreas de educación sexual integral y derechos humanos.
- Dentro del **Componente 1.3 - Nueva gestión de centros educativos**, se financiará:
 - Equipo de coordinación y monitoreo de la implementación de la gestión de centros, conformado en la DEPE por 3 personas.
 - Equipo de 13 facilitadores que apoyarán en la formación y acompañamiento para la gestión de los centros educativos.
 - Actividades de capacitación y formación en servicio.
- Equipo de 9 nutricionistas para el Programa de Alimentación Estudiantil - Educación Media (PAE).¹
- Además, el Componente 1.3 incluye acciones de **fortalecimiento del Sistema de Protección de Trayectorias Educativas**, previendo el financiamiento de:
 - Módulos de acompañamiento implantados (LPN 09/23 – trayectorias educativas), pendiente de entrega del documento final y las bases de datos.

¹ El PAE será parte del Contrato de Préstamo BID a suscribirse: Programa de Fortalecimiento de la Asistencia Escolar en la Educación Media (PASEEM).

- Desarrollo informático de la Plataforma de vinculación con familias para EM (antes denominada VOS), que presentará dos aplicaciones: App Familias y App Estudiantes. La implementación estará coordinada entre la DSIE y la DSTIC.
- En el **Componente 2.1 - Finalización de GRP**, la previsión para 2026 radica en el financiamiento de:
 - Las tareas de culminación y actualización de desarrollo informático de los módulos del GRP (SIAF, SIAP y SIAC) mediante horas de desarrollo (CM 5041/25 y CM 5043/25).
 - Los equipos técnicos de apoyo a la implementación de módulos del GRP (SIAF, SIAP y SIAC) y otros proyectos de TI de la ANEP, conformado por 17 personas, coordinadas desde la DSTIC.
- El **Componente 2.2 – Sistema integral de gestión humana**, tiene las siguientes acciones planificadas con la DSTIC para el año 2026:
 - Desarrollo informático e implementación de un sistema único de gestión humana en la ANEP, a partir de los módulos y soluciones actuales en las Direcciones Generales y nuevos desarrollos, coordinado por la DSTIC, a través de la contratación de horas de desarrollo informático.
 - Equipo técnico para la gestión del sistema, conformado por 2 personas.
- Dentro del **Componente 2.3 - Sistema de gestión integral de infraestructura escolar**, proyecto liderado por la DSTIC, se prevé lo siguiente:
 - Desarrollo informático y diseño de módulos y reportes, a través de la LPI N.º 1/2023, su correspondiente ampliación de horas de desarrollo y de un nuevo procedimiento a iniciar en 2026, en coordinación entre la DEGI, la DSTIC y la DSI.
- En el **Componente 3.1 - Diseño, construcción y equipamiento de centros educativos de EM**, está previsto financiar lo siguiente para el año 2026:
 - Avance y culminación de la construcción de la Escuela Técnica N.º 2 de El Pinar, de la Escuela Técnica de Sandú y del Liceo N.º 3 de Trinidad.
 - Inicio de las obras del Liceo N.º 8 de Salto, del Liceo de la Paloma (Durazno) y del Liceo N.º 3 de San Carlos.
 - Finalización de las licitaciones de equipamiento mobiliario para los centros educativos mencionados anteriormente.
 - Finalización de las licitaciones de equipamiento gastronómico y deportivo para centros educativos.
 - Acuerdo extra judicial para el cierre de contrato de las obras de ampliación del IFD de Mercedes y de la Escuela Técnica de San José.
 - Gestión del depósito del Paemfe, con la contratación de los servicios para su funcionamiento y los recursos humanos conformados por 8 personas (1 pasante).
 - Equipo técnico de diseño, metraje, agrimensura y supervisión, conformado por 20 personas de la UEP.
 - Asesoramiento externo para el diseño de las obras (ingenieros civiles, hidráulicos y electricistas), el servicio de cateo de suelos y la supervisión de las obras ejecutadas en el Programa.
 - Renovación de las licencias CAD-BIM para el diseño y gestión de los proyectos de obra.
 - Implementación de proyectos de presupuesto participativo en 2 centros educativos.

- El **Componente 4 - Administración del Proyecto**, incluye el financiamiento del equipo de 22 personas (2 pasantes) en la UEP, así como gastos de administración y auditoría.
- Además, dicho componente financia las evaluaciones de las principales líneas de acción del Programa, que para el año 2026 incluye el financiamiento de:
 - Contratación de una consultoría para aplicar la evaluación mediante el Sistema de Información y Gestión Educativa (SIGED) a los proyectos del sistema único de gestión humana y de gestión integral de infraestructura escolar (componentes 2.2 y 2.3).
 - Monitoreo y evaluación de la experiencia CME, con el INEEd contratado bajo la supervisión de la DEPE-DSPE.
 - Contratación de una consultoría para la evaluación final del Programa.
- Por último, se incorporan recursos adicionales en el Componente 4.4 para financiar **52 recursos humanos**, que no están incluidos en las líneas de acción del Contrato de Préstamo N.º 5337/OC-UR:
 - En el CFE 6 personas: 3 consultorías y 3 compensaciones a funcionarios (Estadísticas, Planeamiento educativo y Repositorio institucional).
 - En la DGES 6 consultorías: 5 arquitectos y 1 técnica en planificación educativa.
 - En la DGETP 10 personas: 3 consultorías y 7 funcionarios compensados (Aulas digitales, Sistemas, Gestión Humana, Hacienda, Gestión Académica y Observatorio educación-trabajo).
 - En Presidencia de Codicen: 2 consultorías.
 - En Asesoría Letrada: 1 consultoría.
 - En el Programa PISA (DEPE): 3 consultorías.
 - En la DIEE (DEPE): 4 consultorías.
 - En la DSTIC: equipo de 17 instaladores de aulas de informática.
 - En la DOPPP: 3 consultorías.
 - Adicionalmente, están previstos fondos para la DSI destinados a la contratación de asesores de obras y cateos vinculados a diseños de la DSI y la CND.

Finalmente, cabe resaltar que el monto total de los recursos adicionales a recibir desde Codicen en la apertura del crédito presupuestal en el rubro 0 del Proyecto 044 y su asignación por ajustes estimados, supera a la planificación de ejecución en dicho objeto de gasto para los recursos humanos adicionales al Contrato de Préstamo. Por el contrario, el fondo a recibir en otros objetos es inferior a lo requerido para financiar los contratos adicionales (grupo 2). Es por ello que será necesario tramitar una reasignación entre objetos de gasto, que se estima en \$U 32 millones.

Programa Paemfe, Contrato de Préstamo N.º 5337/OC-UR – Plan Operativo Anual 2026

Descripción de actividad	Programación por fuente			Programación trimestral 2026				Información sobre el procedimiento			
	Total	Fondos BID	Fondos Locales	1er trim.	2º trim.	3er trim.	4º trim.	Proyecto	Rubro del gasto	Inicio procedim.	Referente
Componente 1: Mejora de la calidad de la oferta educativa	59.998.590	13.646.230	46.352.360	8.057.682	15.434.950	18.720.240	17.785.718				
1.1) Transformación curricular integral	8.206.435	2.129.035	6.077.400	379.035	2.184.300	2.967.040	2.676.060				
1.1.i) Revisión de competencias y progresiones de aprendizaje	3.688.200	0	3.688.200	0	1.106.460	1.475.280	1.106.460				
Experto para revisión Reglamento Eval y Pasaje Grado	1.229.400	0	1.229.400	0	368.820	491.760	368.820	INV	RRHH producto	Mar-26	A. Romano
Expertos para revisión de progresiones de aprendizaje	2.458.800	0	2.458.800	0	737.640	983.520	737.640	INV	RRHH producto	Mar-26	A. Romano
1.1.ii) Implementación de nuevos Planes y Programas de Estudio	4.139.200	1.750.000	2.389.200	0	1.077.840	1.491.760	1.569.600				
Encuentros de actualización y revisión curricular	2.500.000	1.750.000	750.000	0	750.000	1.000.000	750.000	FUNC	Traslados y otros	Mar-26	A. Romano
Evaluación Acredita Bachillerato	1.639.200	0	1.639.200	0	327.840	491.760	819.600	FUNC	RRHH producto	Mar-26	A. Romano
1.1.iii) Formación continua y gestión del cambio	379.035	379.035	0	379.035	0	0	0				
1 recurso humano por 2 meses	379.035	379.035	0	379.035	0	0	0	INV	RRHH consultor	iniciado	A. Romano
1.2) Acreditación universitaria de carreras de formación docente	7.382.858	7.382.858	0	362.000	2.341.857	2.695.143	1.983.857				
1.2.i) Apoyo al diseño, y evaluación de planes de estudios	2.770.000	2.770.000	0	362.000	958.000	850.000	600.000				
Expertos para nuevos planes de estudio	770.000	770.000	0	162.000	358.000	250.000	0	FUNC	RRHH consultor	Abr-26	W. Fernández
Actividades de diseño y actualización de Planes de Estudios	2.000.000	2.000.000	0	200.000	600.000	600.000	600.000	FUNC	Traslados y otros	Dic-25	W. Fernández
1.2.ii) Becas de posgrado a docentes	4.612.858	4.612.858	0	0	1.383.857	1.845.143	1.383.857				
Becas para cursos de posgrado	6.000.000	6.000.000	0	0	1.800.000	2.400.000	1.800.000	FUNC	Acuerdo-Convenio	Mar-26	W. Fernández - A. Romano
Previsión por atraso en ejecución	-1.387.142	-1.387.142	0	0	-416.143	-554.857	-416.143	FUNC	Acuerdo-Convenio	Mar-26	W. Fernández - A. Romano
1.3) Nueva gestión de los centros educativos	44.409.296	4.134.337	40.274.960	7.316.647	10.908.792	13.058.057	13.125.800				
1.3.i) Apoyos en la gestión	36.633.312	2.867.137	33.766.176	6.543.655	10.135.800	9.618.057	10.335.800				
Facilitadores de centros	29.793.191	0	29.793.191	5.602.336	8.290.392	7.610.071	8.290.392				
12 recursos humanos por 2 meses	2.721.285	0	2.721.285	2.721.285	0	0	0	RUBRO FUNC	RRHH Rubro 0	iniciado	A. Romano
Reserva - 12 recursos humanos por 10 meses	14.967.065	0	14.967.065	1.360.642	4.762.248	4.081.927	4.762.248	RUBRO FUNC	RRHH Rubro 0	Mar-26	A. Romano
1 recurso humano	2.066.164	0	2.066.164	516.541	516.541	516.541	516.541	FUNC	RRHH consultor	trámite	A. Romano
9 recursos humanos por 10 meses (PAE)	10.038.677	0	10.038.677	1.003.868	3.011.603	3.011.603	3.011.603	FUNC	RRHH consultor	Ene-26	G. Viñoles - L. Bentancor
Encuentros y capacitaciones	3.000.000	0	3.000.000	0	866.667	1.066.667	1.066.667				
Partida actividades de capacitación y formación en servicio	2.000.000	0	2.000.000	0	666.667	666.667	666.667	FUNC	Traslados y otros	Mar-26	A. Romano
Partida para logística de supervisión	1.000.000	0	1.000.000	0	200.000	400.000	400.000	FUNC	Traslados y otros	Abr-26	A. Romano
Equipo de coordinación y monitoreo	3.840.122	2.867.137	972.985	941.319	978.742	941.319	978.742				
2 recursos humanos por 6 meses	1.433.568	1.433.568	0	716.784	716.784	0	0	FUNC	RRHH consultor	iniciado	A. Romano
Reserva - 2 recursos humanos por 6 meses	1.433.568	1.433.568	0	0	0	716.784	716.784	FUNC	RRHH consultor	Jun-26	A. Romano
1 recurso humano por 2 meses	149.690	0	149.690	149.690	0	0	0	RUBRO FUNC	RRHH Rubro 0	iniciado	A. Romano
Reserva - 1 recurso humano por 10 meses	823.295	0	823.295	74.845	261.957	224.535	261.957	RUBRO FUNC	RRHH Rubro 0	Mar-26	A. Romano
1.3.iii) Desarrollo e implementación de Monitores	1.580.000	0	1.580.000	0	0	1.580.000	0				
Convenio Fac. de Ciencias UdelAR - Georeferenciación	1.580.000	0	1.580.000	0	0	1.580.000	0	FUNC	Acuerdo-Convenio	May-26	A. Romano
1.3.iv) Fortalecim. Sistema Protec. de Trayect. Educat. y Bedelías	6.195.984	1.267.200	4.928.784	772.992	772.992	1.860.000	2.790.000				
Protocolo de Acompañamiento de Trayectorias de Estudiantes	1.545.984	1.267.200	278.784	772.992	772.992	0	0				
LPN 09/23 - Desarrollo del módulo Trayectorias educ.	1.545.984	1.267.200	278.784	772.992	772.992	0	0	INV	Firma proveedora	iniciado	A. Silveira - G. Pérez
Plataforma de vinculación con familias para EM	4.650.000	0	4.650.000	0	0	1.860.000	2.790.000				
Desarrollo informático de plataforma Gurí	4.650.000	0	4.650.000	0	0	1.860.000	2.790.000	INV	Firma proveedora	Jun-26	A. Silveira

Descripción de actividad	Programación por fuente			Programación trimestral 2026				Información sobre el procedimiento			
	Total	Fondos BID	Fondos Locales	1er trim.	2º trim.	3er trim.	4º trim.	Proyecto	Rubro del gasto	Inicio procedim.	Referente
Componente 2: Transformación de la gestión, procesos y sistemas	78.249.935	20.311.364	57.938.571	14.233.560	16.742.110	19.745.155	27.529.110				
2.1) Finalización de los sistemas GRP	45.490.178	9.762.700	35.727.478	9.639.258	10.025.008	12.831.578	12.994.334				
Firmas desarrollo e implantación de software	16.873.423	0	16.873.423	2.677.944	2.677.944	5.870.264	5.647.270				
CM 5041/25 - Horas desarrollo JAVA	5.457.463	0	5.457.463	1.819.154	1.819.154	1.819.154	0	INV	Firma proveedora	iniciado	A. Silveira
CM 5043/25 - Horas desarrollo digitalización SIGUE	1.604.429	0	1.604.429	401.107	401.107	401.107	401.107	INV	Firma proveedora	iniciado	A. Silveira
Desarrollos informáticos - PAE y Becas	7.980.800	0	7.980.800	0	0	3.192.320	4.788.480	INV	Firma proveedora	Jun-26	A. Silveira
1 recurso humano en apoyo a la DGEIP	1.830.731	0	1.830.731	457.683	457.683	457.683	457.683	INV	RRHH consultor	iniciado	G. Salsamendi
Equipo apoyo a implantación de sistemas	28.616.755	9.762.700	18.854.055	6.961.314	7.347.064	6.961.314	7.347.064				
9 recursos humanos en la DSTIC	18.587.262	9.762.700	8.824.562	4.646.816	4.646.816	4.646.816	4.646.816	INV	RRHH consultor	iniciado	A. Silveira
8 recursos humanos en la DSTIC	10.029.493	0	10.029.493	2.314.498	2.700.248	2.314.498	2.700.248	RUBRO INV	RRHH Rubro 0	iniciado	A. Silveira
2.2) Sistemas de apoyo a la gestión integral de recursos humanos	9.279.268	4.241.250	5.038.018	2.551.998	3.613.398	2.087.636	1.026.236				
Equipo de apoyo a la gestión del cambio organizacional	4.104.943	0	4.104.943	1.026.236	1.026.236	1.026.236	1.026.236				
2 recursos humanos en la DEGI	4.104.943	0	4.104.943	1.026.236	1.026.236	1.026.236	1.026.236	INV	RRHH consultor	iniciado	A. Silveira
Desarrollo de módulos	5.174.325	4.241.250	933.075	1.525.763	2.587.163	1.061.400	0				
LPI 01/23 - Horas de desarrollo informático - a) 50%	3.051.525	2.501.250	550.275	1.525.763	1.525.763	0	0	INV	Firma proveedora	iniciado	A. Silveira
LPI 01/23 - Amp. - Horas de desarrollo informático - a) 50%	2.122.800	1.740.000	382.800	0	1.061.400	1.061.400	0	INV	Firma proveedora	iniciado	A. Silveira
2.3) Sistema de gestión integral de infraestructura escolar	23.480.489	6.307.414	17.173.075	2.042.304	3.103.704	4.825.941	13.508.541				
LPI 01/23 - Horas de desarrollo informático - b) 50%	3.051.525	2.501.250	550.275	1.525.763	1.525.763	0	0	INV	Firma proveedora	iniciado	A. Silveira
LPI 01/23 - Amp. - Horas de desarrollo informático - b) 50%	2.122.800	1.740.000	382.800	0	1.061.400	1.061.400	0	INV	Firma proveedora	iniciado	A. Silveira
Horas de desarrollo	16.240.000	0	16.240.000	0	0	3.248.000	12.992.000	INV	Firma proveedora	Jul-26	A. Silveira
1 recurso humano	2.066.164	2.066.164	0	516.541	516.541	516.541	516.541	INV	RRHH consultor	iniciado	M. Corrales

Programa Paemfe, Contrato de Préstamo N.º 5337/OC-UR – Plan Operativo Anual 2026

Descripción de actividad	Programación por fuente			Programación trimestral 2026				Información sobre el procedimiento			
	Total	Fondos BID	Fondos Locales	1er trim.	2º trim.	3er trim.	4º trim.	Proyecto	Rubro del gasto	Inicio procedim.	Referente
Componente 3: Infraestructura para la mejora educativa.	371.085.703	296.726.644	74.359.059	86.620.724	100.374.712	110.011.659	74.078.608				
3.1) Construcción y equip. de nuevos centros educativos de EM	371.085.703	296.726.644	74.359.059	86.620.724	100.374.712	110.011.659	74.078.608				
Construcción y equipamiento de centros educativos de EM	285.490.601	258.950.909	26.539.692	67.267.357	75.649.617	86.306.598	56.267.029				
LPN 03/20 - IFD de Mercedes	1.129.051	0	1.129.051	0	1.129.051	0	0	INV	Obra edilicia	iniciado	F. Rischewski
LPN 06/21 - Escuela Técnica de San José	10.357.702	8.775.275	1.582.427	3.107.311	7.250.391	0	0	INV	Obra edilicia	iniciado	F. Rischewski
LPN 01/22 - Liceo de Achar	2.069.084	1.752.974	316.110	2.069.084	0	0	0	INV	Obra edilicia	iniciado	F. Rischewski
LPN 08/22 - Politécnico de Casavalle	11.316.450	9.459.613	1.856.837	11.316.450	0	0	0	INV	Obra edilicia	iniciado	F. Rischewski
LPN 03/23 - Escuela Técnica N°2 de Florida	9.624.488	8.154.080	1.470.408	9.624.488	0	0	0	INV	Obra edilicia	iniciado	F. Rischewski
LPN 06/23 - Escuela Técnica N°2 de El Pinar	24.988.949	20.895.981	4.092.968	9.495.801	15.493.148	0	0	INV	Obra edilicia	iniciado	F. Rischewski
LPN 06/24 - Liceo N°3 de Trinidad	83.474.052	83.474.052	0	13.355.848	20.868.513	24.207.475	25.042.216	INV	Obra edilicia	iniciado	F. Rischewski
LPN 05/24 - Esc Técn N°2 de Durazno - Sandú	89.619.658	89.619.658	0	14.339.145	20.612.521	24.197.308	30.470.684	INV	Obra edilicia	iniciado	F. Rischewski
LPN 07/24 - Liceo N°8 de Salto	56.560.429	56.560.429	0	3.959.230	9.049.669	15.271.316	28.280.214	INV	Obra edilicia	trámite	F. Rischewski
LPN 4000/25 - Sustit. Liceo de La Paloma - Durazno	31.115.648	31.115.648	0	0	0	9.645.851	21.469.797	INV	Obra edilicia	trámite	F. Rischewski
LPN 5000/25 - Constr. Liceo N°3 de San Carlos	32.497.762	7.830.134	24.667.628	0	0	11.699.194	20.798.568	INV	Obra edilicia	trámite	F. Rischewski
CP 5039/25 - Liceo de Isidoro Noblía - Presup particip.	745.626	0	745.626	0	745.626	0	0	INV	Obra edilicia	trámite	F. Rischewski
CP 5049/25 - Espacios de calma en Escuela 156 - Armenia	1.251.743	0	1.251.743	0	500.697	751.046	0	INV	Obra edilicia	trámite	F. Rischewski
Liceo de Tupambaé - Presup particip.	534.408	0	534.408	0	0	534.408	0	INV	Obra edilicia	trámite	F. Rischewski
Previsión por ajuste de ejecución (pago 60 días)	-69.794.449	-58.686.935	-11.107.514	0	0	0	-69.794.449	INV	Obra edilicia	Oct-26	F. Rischewski
Equip. mobiliario e informático de centros nuevos y ampliados	16.637.677	13.661.927	2.975.750	895.280	8.965.859	6.776.538	0				
CP 5027/24 - Equipamiento de vajilla	7.588	7.588	0	7.588	0	0	0	INV	Mobiliario	iniciado	F. Rischewski
CP 5024/25 - Equipamiento gastronómico	887.692	0	887.692	887.692	0	0	0	INV	Mobiliario	iniciado	F. Rischewski
CP 5025/25 - Equipamiento menaje y deportivo	1.843.659	0	1.843.659	0	1.843.659	0	0	INV	Mobiliario	iniciado	F. Rischewski
CP 5030/25 - Mobiliario - Carpintería MDF	1.722.207	1.722.207	0	0	1.722.207	0	0	INV	Mobiliario	iniciado	F. Rischewski
CP 5031/25 - Mobiliario - Metálico	721.316	721.316	0	0	721.316	0	0	INV	Mobiliario	iniciado	F. Rischewski
CP 5032/25 - Mobiliario - Ferretería	645.265	645.265	0	0	645.265	0	0	INV	Mobiliario	iniciado	F. Rischewski
CP 5033/25 - Mobiliario - Futbolito y mesa ping pong	458.366	458.366	0	0	458.366	0	0	INV	Mobiliario	iniciado	F. Rischewski
CP 5048/25 - Equipamiento gastronómico - anafe	244.399	0	244.399	0	244.399	0	0	INV	Mobiliario	iniciado	F. Rischewski
LPN 2000/25 - Mobiliario - Sillas y bancos	2.984.919	2.984.919	0	0	1.193.968	1.790.951	0	INV	Mobiliario	iniciado	F. Rischewski
LPN 3000/25 - Mobiliario - Mesas	7.122.266	7.122.266	0	0	2.136.680	4.985.586	0	INV	Mobiliario	iniciado	F. Rischewski
Gestión del Depósito del Programa	19.860.599	2.066.164	17.794.435	4.066.755	4.932.326	5.569.192	5.292.326				
RRHH UCP - Gestión del Depósito	7.985.214	2.066.164	5.919.050	1.972.908	2.078.480	1.855.346	2.078.480				
1 recurso humano	2.066.164	2.066.164	0	516.541	516.541	516.541	516.541	INV	RRHH consultor	iniciado	C. Troncoso
6 recursos humanos	5.353.033	0	5.353.033	1.235.315	1.441.201	1.235.315	1.441.201	RUBRO INV	RRHH Rubro 0	iniciado	C. Troncoso
Inventario 2025 - partida única	117.563	0	117.563	117.563	0	0	0	RUBRO INV	RRHH Rubro 0	iniciado	C. Troncoso
1 pasante	448.454	0	448.454	103.489	120.738	103.489	120.738	RUBRO FUNC	RRHH Rubro 0	iniciado	C. Troncoso
Gastos de funcionamiento y seguros	11.875.385	0	11.875.385	2.093.846	2.853.846	3.713.846	3.213.846				
LPN 01/24 - Prórroga - Servicio de seguridad y vigilancia	3.455.810	0	3.455.810	1.036.743	1.036.743	1.036.743	345.581	INV	Firma proveedora	iniciado	C. Troncoso
Servicio de seguridad y vigilancia	691.162	0	691.162	0	0	0	691.162	INV	Firma proveedora	Jun-26	C. Troncoso
CD 5020/25 - Servicio de alarma	41.905	0	41.905	25.143	16.762	0	0	INV	Firma proveedora	iniciado	C. Troncoso
Servicio de alarma	58.667	0	58.667	0	8.381	25.143	25.143	INV	Firma proveedora	Mar-26	C. Troncoso
CD 5071/24 - Mantenimiento montacargas	65.880	0	65.880	16.470	16.470	16.470	16.470	INV	Firma proveedora	iniciado	C. Troncoso
CP 5003/24 - Prórroga - Mantenim elevadores	47.539	0	47.539	11.885	11.885	11.885	11.885	INV	Firma proveedora	iniciado	C. Troncoso
Mantenimiento elevadores	125.660	0	125.660	31.415	31.415	31.415	31.415	INV	Firma proveedora	Feb-26	C. Troncoso
CP 5027/25 - Material de empaque	137.780	0	137.780	34.445	34.445	34.445	34.445	INV	Firma proveedora	iniciado	C. Troncoso
Pólizas BSE	541.038	0	541.038	135.260	135.260	135.260	135.260	INV	Firma proveedora	May-26	C. Troncoso
CDE 5023/25 - Licencia anual del Sistema Logistix	302.560	0	302.560	75.640	75.640	75.640	75.640	FUNC	Firma proveedora	iniciado	C. Troncoso
CP 5026/25 - Servicio de peones	335.500	0	335.500	83.875	83.875	83.875	83.875	INV	Firma proveedora	iniciado	C. Troncoso
CP 5015/25 - Servicio de flete para distribución	732.000	0	732.000	183.000	183.000	183.000	183.000	INV	Firma proveedora	iniciado	C. Troncoso
CP 5014/25 - Alquiler vehículos para distribución de bienes	355.528	0	355.528	88.882	88.882	88.882	88.882	INV	Firma proveedora	iniciado	C. Troncoso
Ropa de trabajo	200.000	0	200.000	0	0	200.000	0	INV	Firma proveedora	May-26	C. Troncoso
Partida para gastos de funcionamiento menores	950.000	0	950.000	237.500	237.500	237.500	237.500	INV	Traslados y otros	Ene-26	C. Troncoso
Arrastre - partida 2025	144.000	0	144.000	36.000	36.000	36.000	36.000	INV	Traslados y otros	iniciado	C. Troncoso
Partida para viáticos de funcionarios	280.962	0	280.962	70.241	70.241	70.241	70.241	INV	Traslados y otros	Ene-26	C. Troncoso
Arrastre - viáticos 2025	109.393	0	109.393	27.348	27.348	27.348	27.348	INV	Traslados y otros	iniciado	C. Troncoso
Fase II - Acondicionamiento para habilitación DNB	1.400.000	0	1.400.000	0	0	280.000	1.120.000	INV	Traslados y otros	May-26	C. Troncoso
CP 5044/25 - Acondicionamiento para habilitación DNB	1.900.000	0	1.900.000	0	760.000	1.140.000	0	INV	Firma proveedora	iniciado	C. Troncoso

Programa Paemfe, Contrato de Préstamo N.º 5337/OC-UR – Plan Operativo Anual 2026

Descripción de actividad	Programación por fuente			Programación trimestral 2026				Información sobre el procedimiento			
	Total	Fondos BID	Fondos Locales	1er trim.	2º trim.	3er trim.	4º trim.	Proyecto	Rubro del gasto	Inicio procedim.	Referente
Equipo técnico de diseño y apoyo al componente de obras	49.096.826	22.047.644	27.049.181	14.391.333	10.826.909	11.359.332	12.519.252				
RRHH UCP - Infraestructura	37.636.663	17.740.749	19.895.914	9.409.166	9.409.166	9.409.166	9.409.166				
Coordinador de la Unidad	2.445.406	2.445.406	0	611.352	611.352	611.352	611.352	INV	RRHH consultor	iniciado	C. Troncoso
7 recursos humanos - equipo de supervisión de obras	13.114.254	6.822.638	6.291.616	3.278.563	3.278.563	3.278.563	3.278.563	INV	RRHH consultor	iniciado	C. Troncoso
2 recursos humanos - equipo de metraje	4.548.425	0	4.548.425	1.137.106	1.137.106	1.137.106	1.137.106	INV	RRHH consultor	iniciado	C. Troncoso
9 recursos humanos - equipo de diseño	15.680.780	8.472.705	7.208.076	3.920.195	3.920.195	3.920.195	3.920.195	INV	RRHH consultor	iniciado	C. Troncoso
1 recurso humano - agrimensura de terrenos	1.847.798	0	1.847.798	461.949	461.949	461.949	461.949	INV	RRHH consultor	iniciado	C. Troncoso
Equipo de asesores de obras y actividades de apoyo	11.460.163	4.306.896	7.153.267	4.982.167	1.417.744	1.950.166	3.110.086				
Asesores de obras PAEMFE	4.324.225	3.035.812	1.288.413	864.845	864.845	1.297.268	1.297.268	INV	RRHH producto	iniciado	F. Rischewski
Asesores - nueva cartera proyectos	750.000	0	750.000	0	0	0	750.000	INV	RRHH producto	Jun-26	F. Rischewski
CP 5019/24 - Relevamiento de suelos y cateos	1.271.084	1.271.084	0	127.108	381.325	381.325	381.325	INV	Firma proveedora	iniciado	F. Rischewski
Prórroga CD 5052/24 - Alquiler equipos para relevam. topográfico	120.414	0	120.414	30.104	30.104	30.104	30.104	INV	Firma proveedora	iniciado	F. Rischewski
CP 5014/25 - Alquiler vehículos para supervisión obras	165.880	0	165.880	41.470	41.470	41.470	41.470	INV	Firma proveedora	iniciado	F. Rischewski
Dron para relevamiento topográfico	409.920	0	409.920	0	0	0	409.920	INV	Firma proveedora	Ago-26	F. Rischewski
LPN 1000/25 - Renovación de CDE - Licencia CAD-BIM	3.918.640	0	3.918.640	3.918.640	0	0	0	INV	Firma proveedora	iniciado	F. Rischewski
Actividades de capacitación	500.000	0	500.000	0	100.000	200.000	200.000	INV	Firma proveedora	Abr-26	F. Rischewski
Administración del Proyecto	47.941.605	21.682.321	26.259.284	10.239.928	11.560.167	14.149.314	11.992.195				
4.1) Recursos humanos de la Unidad Ejecutora del Proyecto	36.442.717	17.276.529	19.166.188	9.004.119	9.217.239	9.004.119	9.217.239				
1 recurso humano - Coordinación General	2.747.450	0	2.747.450	686.863	686.863	686.863	686.863	INV	RRHH consultor	iniciado	P. Caggiani
4 recursos humanos - Secretaría Técnica y Operativa	5.878.666	2.274.213	3.604.454	1.469.667	1.469.667	1.469.667	1.469.667	INV	Consultorías y Rubro 0	iniciado	C. Troncoso
7 recursos humanos - Unidad Financiero Contable	11.584.127	4.340.377	7.243.750	2.789.471	3.002.592	2.789.471	3.002.592	INV	Consultorías y Rubro 0	iniciado	C. Troncoso
5 recursos humanos Unidad Programación y Monitoreo	8.742.134	5.771.128	2.971.006	2.185.534	2.185.534	2.185.534	2.185.534	INV	Consultorías	iniciado	C. Troncoso
3 recursos humanos - Unidad Jurídica y Adquisiciones	4.596.479	2.445.406	2.151.073	1.149.120	1.149.120	1.149.120	1.149.120	INV	Consultorías y Rubro 0	iniciado	C. Troncoso
2 recursos humanos - Unidad Gestión de RRHH	2.893.861	2.445.406	448.454	723.465	723.465	723.465	723.465	INV	Consultorías y Rubro 0	iniciado	C. Troncoso
4.2) Gastos de administracion y auditoría externa	5.332.269	511.272	4.820.997	1.235.809	979.668	1.460.396	1.656.396				
Partida para gastos de funcionamiento/supervisión obras	850.000	0	850.000	212.500	212.500	212.500	212.500	INV	Traslados y otros	Ene-26	C. Troncoso
Arrastre - partida 2025	184.336	0	184.336	184.336	0	0	0	INV	Traslados y otros	iniciado	C. Troncoso
CD 5034/25 - Servicio de custodia de archivos	70.920	0	70.920	17.730	17.730	17.730	17.730	INV	Firma proveedora	iniciado	C. Troncoso
CP 5038/25 - Impresoras multifunción	299.320	0	299.320	299.320	0	0	0	INV	Firma proveedora	iniciado	C. Troncoso
CD 5045/25 - Renovación de Licencia Power BI	60.024	0	60.024	60.024	0	0	0	INV	Firma proveedora	iniciado	C. Troncoso
CP 5051/25 - Discos externos	390.400	0	390.400	390.400	0	0	0	INV	Firma proveedora	iniciado	C. Troncoso
Materiales oficina	200.000	0	200.000	0	0	200.000	0	INV	Firma proveedora	Mar-26	C. Troncoso
Software de gestión del Programa	1.980.000	0	1.980.000	0	0	792.000	1.188.000	INV	Firma proveedora	Jul-26	C. Troncoso
Gastos bancarios	75.000	0	75.000	18.750	18.750	18.750	18.750	INV	Firma proveedora	Mar-26	C. Troncoso
Gastos de correo	55.504	0	55.504	13.876	13.876	13.876	13.876	INV	Firma proveedora	Feb-26	C. Troncoso
Publicaciones en prensa	95.493	0	95.493	23.873	23.873	23.873	23.873	INV	Firma proveedora	Mar-26	C. Troncoso
Caja chica de oficinas	60.000	0	60.000	15.000	15.000	15.000	15.000	INV	Firma proveedora	Ene-26	C. Troncoso
Actividades de capacitación	500.000	0	500.000	0	166.667	166.667	166.667	INV	Firma proveedora	May-26	C. Troncoso
Auditoría de estados contables	511.272	511.272	0	0	511.272	0	0	INV	Tribunal de Cuentas	iniciado	C. Troncoso
4.3) Evaluaciones del Plan de Monitoreo y Evaluación	6.166.618	3.894.519	2.272.099	0	1.363.260	3.684.799	1.118.560				
Evaluación SPTE/VOS	503.860	503.860	0	0	0	0	503.860	FUNC	Firma proveedora	Oct-26	G. Pérez
CDE 5018/22 - Evaluación de CME - INEED	4.544.198	2.272.099	2.272.099	0	1.363.260	3.180.939	0	FUNC	Firma proveedora	iniciado	A. Peri
Evaluaciones SIGED	503.860	503.860	0	0	0	503.860	0	FUNC	Firma proveedora	Abr-26	A. Silveira
Evaluación Final	614.700	614.700	0	0	0	0	614.700	FUNC	Firma proveedora	Jul-26	C. Troncoso
Total pesos uruguayos	557.275.833	352.366.559	204.909.274	119.151.895	144.111.939	162.626.368	131.385.631				

Descripción del recurso	Programación por fuente (en \$U)			Información sobre el procedimiento		
	Total	BID	Fondos Locales	Ítem de gasto	Mes de inicio	Referente del inicio
RRHH financiados con reservas CODICEN	73.864.324	0	73.864.324			
DGES - Recursos humanos	11.351.755	0	11.351.755			
Cancela, Victoria (Planeamiento educativo)	1.439.525	0	1.439.525	RRHH consultor	Nov-26	M. Oroño
Carrero, Virginia (Infraestructura - Arquitectos)	2.066.164	0	2.066.164	RRHH consultor	Nov-26	M. Oroño
Menini, Gabriela (Infraestructura - Arquitectos)	2.066.164	0	2.066.164	RRHH consultor	Nov-26	M. Oroño
Mandressi, Mariana (Infraestructura - Arquitectos)	2.274.213	0	2.274.213	RRHH consultor	Nov-26	M. Oroño
Flores, Patricia (Infraestructura - Arquitectos)	2.066.164	0	2.066.164	RRHH consultor	Nov-26	M. Oroño
Francia, Gabriel (Infraestructura - Arquitectos)	1.439.525	0	1.439.525	RRHH consultor	Nov-26	M. Oroño
DGETP - Recursos humanos	7.106.990	0	7.106.990			
Yañez, Fernando (Aulas digitales)	1.026.469	0	1.026.469	RRHH Rubro 0	Nov-26	V. Verderese
Castro, Enrique (Aulas digitales)	1.026.469	0	1.026.469	RRHH Rubro 0	Nov-26	V. Verderese
Castro, Mauro (Sistemas)	774.812	0	774.812	RRHH consultor	Nov-26	V. Verderese
Pucurul, Fernando (Sistemas)	1.702.619	0	1.702.619	RRHH consultor	Nov-26	V. Verderese
Molina, Marcos (Sistemas)	683.719	0	683.719	RRHH Rubro 0	Nov-26	V. Verderese
Camargo, Oscar (Gestión humana)	875.676	0	875.676	RRHH Rubro 0	Nov-26	V. Verderese
Marín, Leandro (Gestión financiera)	375.123	0	375.123	RRHH Rubro 0	Nov-26	V. Verderese
Romero, Natalia (Hacienda)	375.123	0	375.123	RRHH Rubro 0	Nov-26	V. Verderese
Sanguinetti, Graciela (Observatorio)	266.982	0	266.982	RRHH consultor	Nov-26	V. Verderese
CFE - Recursos humanos	8.771.023	0	8.771.023			
Thomas Evans (Estadísticas)	1.033.082	0	1.033.082	RRHH consultor	Nov-26	W. Fernández
Mignone, José (Planeamiento)	1.135.448	0	1.135.448	RRHH consultor	Nov-26	W. Fernández
Collazo, Manuela (Repositorio institucional)	802.221	0	802.221	RRHH Rubro 0	Nov-26	W. Fernández
Irigoyen, Marta (Planeamiento)	2.028.444	0	2.028.444	RRHH Rubro 0	Nov-26	W. Fernández
Beatriz Liberman (Asistente)	2.066.164	0	2.066.164	RRHH Rubro 0	Nov-26	W. Fernández
Carla Muñoz (Comunicación institucional)	1.705.663	0	1.705.663	RRHH consultor	Nov-26	W. Fernández
CODICEN - Recursos humanos	37.361.125	0	37.361.125			
DSPE - Programa PISA	4.648.869	0	4.648.869			
Arbuet, Alvaro	1.033.082	0	1.033.082	RRHH consultor	Nov-26	A. Peri
Cazulo, Paola	1.549.623	0	1.549.623	RRHH consultor	Nov-26	A. Peri
Amalia Astiazarán	2.066.164	0	2.066.164	RRHH consultor	Nov-26	A. Peri
DEPE	6.760.708	0	6.760.708			
Fonseca, Bruno	1.830.731	0	1.830.731	RRHH consultor	Nov-26	A. Romano
Severino, Rocío	1.830.731	0	1.830.731	RRHH consultor	Nov-26	A. Romano
García, David	1.033.082	0	1.033.082	RRHH consultor	Nov-26	A. Romano
Ryan, María Eugenia	2.066.164	0	2.066.164	RRHH consultor	Nov-26	A. Romano
DSTIC - Instaladores de aulas de informática	21.625.675	0	21.625.675			
Ferreira, Ricardo	1.289.995	0	1.289.995	RRHH consultor	Nov-26	A. Silveira
Fumero, Jonathan	1.289.995	0	1.289.995	RRHH consultor	Nov-26	A. Silveira
López, John	1.289.995	0	1.289.995	RRHH consultor	Nov-26	A. Silveira
Noguéz, José	1.289.995	0	1.289.995	RRHH consultor	Nov-26	A. Silveira
Orueta, Gabriel	1.289.995	0	1.289.995	RRHH consultor	Nov-26	A. Silveira
Souza, Andrés	1.702.619	0	1.702.619	RRHH consultor	Nov-26	A. Silveira
Caetano, Yony	1.289.995	0	1.289.995	RRHH consultor	Nov-26	A. Silveira
Casella, Alvaro	1.289.995	0	1.289.995	RRHH consultor	Nov-26	A. Silveira
García, Mario	1.289.995	0	1.289.995	RRHH consultor	Nov-26	A. Silveira
González, Carlos	1.289.995	0	1.289.995	RRHH consultor	Nov-26	A. Silveira
Fontes, Carlos	1.289.995	0	1.289.995	RRHH consultor	Nov-26	A. Silveira
Juncal, Gianni	1.289.995	0	1.289.995	RRHH consultor	Nov-26	A. Silveira
Moreira, Longino	1.289.995	0	1.289.995	RRHH consultor	Nov-26	A. Silveira
Oliver, Julio	1.289.995	0	1.289.995	RRHH consultor	Nov-26	A. Silveira
Reyes, Marcelo	1.289.995	0	1.289.995	RRHH consultor	Nov-26	A. Silveira
Centomo, José	1.162.618	0	1.162.618	RRHH Rubro 0	Nov-26	A. Silveira
Hernández, José	700.511	0	700.511	RRHH Rubro 0	Nov-26	A. Silveira
CODICEN - RR HH asociados al plan de obras ANEP	9.273.431	0	9.273.431			
Oficina PPP	5.373.459	0	5.373.459			
Musto, Verónica	2.274.213	0	2.274.213	RRHH consultor	May-26	M. Obelar
Nieves, Lucía	2.066.164	0	2.066.164	RRHH consultor	May-26	M. Obelar
André, Federico	1.033.082	0	1.033.082	RRHH consultor	May-26	M. Obelar
DSI	3.899.972	0	3.899.972			
Asesores de obra DSI y CND	3.899.972	0	3.899.972	RRHH por producto	ya iniciados	M. Corrales
Presidencia - CODICEN	3.551.173	0	3.551.173			
Angelica Vitale	2.274.213	0	2.274.213	RRHH consultor	Jun-26	P. Caggiani
Gracias, Jessica	1.276.960	0	1.276.960	RRHH consultor	Set-26	P. Caggiani
Asesoría Letrada	774.700	0	774.700			
Lucía Giudice	774.700	0	774.700	RRHH por producto	Nov-25	P. Caggiani

3. Plan de adquisiciones

El cuadro que se presenta a continuación contiene el Plan de adquisiciones para los próximos 12 meses de ejecución del Programa N.º 5337/OC-UR, con referencia a las líneas de acción a las que corresponde cada adquisición o contratación prevista. Se utilizó para la conversión a USD el tipo de cambio estimado de \$U 40,98 por dólar, correspondiente al tipo de cambio promedio mensual estimado de acuerdo a la “Encuesta de expectativas económicas del BCU” publicada en octubre de 2025.

Plan de adquisiciones del Programa Paemfe 5337/OC-UR – Año 2026

Nº. Ref.	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Compo- nente asociado	Costo estimado de la adqui- sición (USD)	Método de adquisición²	Método de Revisión (ex-ante o ex-post)	Fuente de financiamiento y porcentaje		Fecha de publicación de anuncio específico de adquisición	Status (pendiente, en proceso., adjudicado, cancelado)
						BID %	Local %		
1. OBRAS									
1.1	LPN 05/24 - CME Escuela Técnica N°2 de Durazno - Sandú	3.1	2.966.702	LPN	Ex - post	100	0	2º trim. 2024	Adjudicado
1.2	LPN 06/24 - Liceo N°3 de Trinidad	3.1	2.682.232	LPN	Ex - post	100	0	3º trim. 2024	Adjudicado
1.4	LPN 07/24 - Liceo N° 8 de Salto	3.1	3.475.467	LPN	Ex - post	100	0	1º trim. 2025	Adjudicado
1.5	LPN 4000/25 - Liceo de La Paloma (Durazno)	3.1	2.196.193	LPN	Ex - post	100	0	3º trim. 2025	En proceso
1.6	LPN 5000/25 - Liceo N° 3 de San Carlos	3.1	2.979.773	LPN	Ex - post	100	0	3º trim. 2025	En proceso
1.7	CP 5039 y 5049/25 - Proyectos: Presupuesto participativo y Espacios de calma	3.1	61.888	CP	Ex - post	0	100	3º y 4º trim. 2025	En proceso
Sub total			14.362.254						

² **Método de adquisición:** a) Bienes y obras: LPI: Licitación Pública Internacional; LIL: Licitación Internacional Limitada; LPN: Licitación Pública Nacional; CP: Comparación de Precios; CD: Contratación Directa; AD: Administración Directa; b) Firmas consultoras: SBCC: Selección Basada en la Calidad y el Costo; SBC: Selección Basada en la Calidad; SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo; SBMC: Selección Basada en el Menor Costo; SCC: Selección Basada en las Calificaciones de los Consultores; SD: Selección Directa; Consultores individuales: CCIN: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Nacional; CCII: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Internacional; CD: Contratación Directa; CDE: Contratación Directa de Excepción; SN Sistema Nacional.

Nº. Ref.	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Compo- nente asociado	Costo estimado de la adqui- sición (USD)	Método de adquisición²	Método de Revisión (ex-ante o ex-post)	Fuente de financiamiento y porcentaje		Fecha de publicación de anuncio específico de adquisición	Status (pendiente, en proceso., adjudicado, cancelado)
						BID %	Local %		
2. BIENES									
2.1	CP 5008, 5012 y 5013/2024: Impresión y difusión de materiales de la TCI	1.1	18.377	CP	Ex - post	63	37	1 ^{er} y 2º trim. 2025	Adjudicado
2.2	LPN 03/24 - Mobiliario - Sillas y bancos	3.1	84.278	LPN	Ex - post	100	0	2º trim. 2024	Adjudicado
2.3	LPN 02/24 - Mobiliario - Carpintería MDF	3.1	49.440	LPN	Ex - post	100	0	2º trim. 2024	Adjudicado
2.4	LPN 04/24 - Mobiliario – Mesas	3.1	168.542	LPN	Ex - post	100	0	2º trim. 2024	Adjudicado
2.5	CP 5018/24 - Mobiliario - Metálico	3.1	26.364	CP	Ex - post	100	0	3º trim. 2024	Adjudicado
2.6	CP 5027/24 - Mobiliario - Equipamiento gastronómico	3.1	19.299	CP	Ex - post	100	0	3º trim. 2024	Adjudicado
2.7	CP 5028/24 - Mobiliario - Equipamiento gastronómico industrial	3.1	40.036	CP	Ex - post	100	0	3º trim. 2024	Adjudicado
2.8	CP 5065/24 - Mobiliario - Equipamiento para Proyecto Aulas 3.0 en formato 360º	3.1	45.644	CP	n/c	0	100	4º trim. 2024	Adjudicado
2.9	CP 5024/25 - Mobiliario - Equipamiento gastronómico	3.1	22.027	CP	n/c	0	100	2º trim. 2025	Adjudicado
2.10	CP 5025/25 - Mobiliario - Equipamiento menaje y deportivo	3.1	24.777	CP	n/c	0	100	2º trim. 2025	Adjudicado
2.11	CP 5030/25 - Mobiliario - Carpintería MDF	3.1	28.053	CP	Ex - post	100	0	3º trim. 2025	Adjudicado
2.12	CP 5031/25 - Mobiliario - Metálico	3.1	35.927	CP	Ex - post	100	0	3º trim. 2025	Adjudicado
2.13	CP 5032/25 - Mobiliario - Ferretería	3.1	7.680	CP	Ex - post	100	0	3º trim. 2025	Adjudicado
2.14	CP 5033/25 - Mobiliario - Mesas de ping pong y futbolito	3.1	11.185	CP	Ex - post	100	0	3º trim. 2025	Adjudicado
2.15	LPN 2000/25 - Mobiliario - Sillas y bancos	3.1	77.331	LPN	Ex - post	100	0	3º trim. 2025	En proceso
2.16	LPN 3000/25 - Mobiliario - Mesas	3.1	184.511	LPN	Ex - post	100	0	3º trim. 2025	En proceso
2.17	Otros gastos de funcionamiento del depósito (ropa de trabajo, materiales)	3.1	9.761	CP	n/c	0	100	2º trim. 2026	Pendiente
2.18	Dron para relevamiento topográfico	3.1	10.003	CP	n/c	0	100	3º trim. 2026	Pendiente
2.19	CP 5004, 5038 y 5042/2025 - Equipos e impresoras	4.2	35.968	CP	n/c	0	100	1 ^{er} y 3 ^{er} trim. 2025	Adjudicado
2.20	CP 5005/2025 - Notebooks y tablets	4.2	11.591	CP	n/c	0	100	1 ^{er} y 3 ^{er} trim. 2025	Adjudicado
2.21	CP 5002 y 5051/2025 - Insumos y materiales informáticos	4.2	17.184	CP	n/c	0	100	1 ^{er} y 4º trim. 2025	Adjudicado/ Pendiente
2.22	Notebooks y tablets	4.2	19.522	CP	n/c	0	100	2º trim. 2026	Pendiente
Sub total			947.500						

Nº. Ref.	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Compo- nente asociado	Costo estimado de la adqui- sición (USD)	Método de adquisición²	Método de Revisión (ex-ante o ex-post)	Fuente de financiamiento y porcentaje		Fecha de publicación de anuncio específico de adquisición	Status (pendiente, en proceso., adjudicado, cancelado)
						BID %	Local %		
3. SERVICIOS DE CONSULTORIA FIRMAS									
3.1	Becas de maestría y doctorado en áreas prioritarias de didáctica universitaria	1.2	146.413	CD	Ex - ante	100	0	1 ^{er} trim. 2026	Pendiente
3.2	Convenio Facultad de Ciencias UdelaR - Georeferenciación	1.3	38.555	CD	Ex - ante	0	100	1 ^{er} trim. 2026	Pendiente
3.3	Horas de desarrollo informático de la plataforma vinculada a Gurí	1.3	113.470	CP, CD, CM	Ex - ante	0	100	1 ^{er} trim. 2026	Pendiente
3.4	Horas de desarrollo informático - Programa de Alimentación Estudiantil	2.1	133.529	CP, CD, CM	Ex - ante	0	100	1 ^{er} trim. 2026	Pendiente
3.5	Horas de desarrollo informático - Programa de Becas	2.1	61.220	CP, CD, CM	Ex - ante	0	100	1 ^{er} trim. 2026	Pendiente
3.6	Horas de desarrollo - Sistemas de gestión integral de infraestructura edilicia	2.3	396.291	LPN, CD, CM	Ex - ante	0	100	1 ^{er} trim. 2026	Pendiente
3.7	CP 5019/24 - Relevamiento de suelos y cateos	3.1	54.156	CP	Ex - post	100	0	3 ^{er} trim. 2024	Adjudicado
3.8	Relevamiento de suelos y cateos	3.1	58.931	CP	Ex - post	100	0	1 ^{er} trim. 2026	Pendiente
3.9	CDE 5023/25 - Licencias de software para depósito (Logistix)	3.1	11.075	CDE	n/c	0	100	3 ^{er} trim. 2024	Adjudicado
3.10	CP 5044/25 Habitación de bomberos en el depósito de PAEMFE	3.1	46.364	CP	n/c	0	100	4º trim. 2024	En proceso
3.11	Habitación de bomberos en el depósito de PAEMFE	3.1	34.163	LPN, CP	n/c	0	100	2º trim. 2026	Pendiente
3.12	LPN 01-24 - Servicio de seguridad y vigilancia del depósito	3.1	102.011	LPN	Ex - post	0	100	4º trim. 2024	Adjudicado
3.13	Servicio de seguridad y vigilancia	3.1	97.609	LPN	Ex - post	0	100	2º trim. 2026	Pendiente
3.14	CD 5020/25 - Servicio de alarma del depósito	3.1	2.454	CD	Ex - post	0	100	3º trim. 2025	Adjudicado
3.15	CP 5015/25 - Servicio de flete de transporte para distribución	3.1	44.656	CP	n/c	0	100	1 ^{er} trim. 2025	Adjudicada
3.16	CP 5003 y CD 5045/25 Licencias y software de gestión (office, Power BI)	4.2	17.550	CP, CD	n/c	0	100	1 ^{er} y 4º trim. 2025	Adjudicado
3.17	CP 5014/25 - Alquiler de vehículos para supervisión de obras	4.2	21.689	CP	n/c	0	100	2º trim. 2025	Adjudicado
3.18	LPN 1000/25 - Licencia CAD-BIM	4.2	93.538	LPN	n/c	0	100	2º trim. 2025	Adjudicada
3.19	Licencias y software de gestión del Programa	4.2	109.810	LPN	n/c	0	100	1 ^{er} trim. 2026	Pendiente
3.20	Evaluación Final del Programa	4.3	60.000	SBCC	Ex - ante	100	0	3º trim. 2026	Pendiente
3.21	Evaluación: SPTE / VOS	4.3	12.295	SBCC	Ex - ante	100	0	4º trim. 2026	Pendiente
Sub total			1.655.779						

Nº. Ref.	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Compo- nente asociado	Costo estimado de la adqui- sición (USD)	Método de adquisición²	Método de Revisión (ex-ante o ex-post)	Fuente de financiamiento y porcentaje		Fecha de publicación de anuncio específico de adquisición	Status (pendiente, en proceso., adjudicado, cancelado)
						BID %	Local %		
4. SERVICIOS DE CONSULTORIA INDIVIDUALES									
4.1	Experto para revisión Reglamento Evaluación y Pasaje Grado (nuevo)	1.1	30.000	CCIN	Ex – ante	0	100	1 ^{er} trim. 2026	Pendiente
4.2	Expertos para revisión de progresiones de aprendizaje (nuevos)	1.1	60.000	CCIN	Ex – ante	0	100	1 ^{er} trim. 2026	Pendiente
4.3	Experto para la evaluación Acredita Bachillerato (nuevo)	1.1	40.000	CCIN	Ex – ante	0	100	1 ^{er} trim. 2026	Pendiente
4.4	Expertos para la actualización de nuevos planes de estudios del CFE (nuevos)	1.2	18.790	CCIN	Ex – ante	100	0	4º trim. 2025 y 2º trim. 2026	En proceso/ Pendiente
4.5	Equipo de nutricionistas del Plan de Alimentación Estudiantil - Ed. Media (nuevos)	1.3	244.965	CCIN	n/c	0	100	1 ^{er} trim. 2026	Pendiente
4.6	Equipo coordinador y monitoreo de centros educativos (renovaciones)	1.3	69.964	-	Ex – post	100	0	2º y 4º trim. 2026	Pendiente
4.7	Facilitadores de centros educativos (renovaciones)	1.3	50.419	-	n/c	0	100	4º trim. 2026	Pendiente
4.8	Equipo de implantación de sistemas de la DSTIC (renovaciones)	2.1	453.569	-	Ex – post	53	47	2º y 4º trim. 2026	Pendiente
4.9	Consultoría de apoyo a la implantación de GRP en la DGEIP (renovación)	2.1	44.674	-	n/c	0	100	4º trim. 2026	Pendiente
4.10	Equipo de apoyo al sistema de gestión de recursos humanos de la ANEP (renov.)	2.2	100.169	-	n/c	0	100	2º trim. 2026	Pendiente
4.11	Equipo de apoyo al sistema de gestión integral de infraestructura edilicia (renov.)	2.3	50.419	-	Ex – post	100	0	4º trim. 2026	Pendiente
4.12	Equipo del depósito del Programa (renovaciones)	3.1	50.419	-	Ex – post	100	0	2º trim. 2026	Pendiente
4.13	Unidad de Infraestructura de la UCP (renovaciones)	3.1	918.415	-	Ex – post	47	53	2º y 4º trim. 2026	Pendiente
4.14	Asesores y supervisores - Obras Paemfe (nuevos)	3.1	123.822	CCIN	Ex – post	60	40	4º trim. 2026	Pendiente
4.15	Unidad Coordinadora del Programa (UCP) (renovaciones)	4.1	644.222	-	Ex – post	65	35	2º y 4º trim. 2026	Pendiente
4.16	Evaluación: SIGED	4.3	24.402	CCIN	Ex - ante	100	0	2º trim. 2026	Pendiente
Sub total			2.924.250						
Total			19.889.782						

Notas: 1) Renovaciones (en forma consecutiva) de contratos de consultorías individuales por Codicen, con no objeción del BID otorgada en la primera contratación; 2) n/c por ser contrataciones con financiamiento 100% de contraparte local.

4. Proyecciones de solicitudes de desembolsos financiamiento BID

Las proyecciones de desembolsos de fondos a solicitar al BID (en miles de USD), de acuerdo a la planificación de ejecución y el crédito presupuestal disponible en la fuente de financiamiento 2.1, previstas en el Plan Operativo Anual 2026 del Contrato de Préstamo BID N.º 5337/OC-UR, se señalan en el siguiente cuadro.

Acumulado 2022-2025	Año 2026					Año 2027	Total
	1 ^{er} trim.	2 ^o trim.	3 ^{er} trim.	4 ^o trim.	Total		
28.285	0	6.500	0	0	6.500	5.215	40.000

Nota: Se utilizó el tipo de cambio promedio mensual estimado de acuerdo a la “Encuesta de expectativas económicas del BCU” publicada en octubre de 2025.

Los saldos disponibles y la planificación de usos de recursos conducen a prever que en el mes de junio de 2026 se realice el pedido de desembolso de fondos al BID.

5. Plan de obras

El Plan de obras bajo el marco del Contrato de Préstamo BID N.º 5337/OC-UR, programado y coordinado con la DSI del Codicen, se presenta a continuación reflejando los avances estimados para cada obra.

Obras	Financiamiento	Año 2026						Año 2027					
		ene	mar	may	jul	set	nov	ene	mar	may	jul	set	nov
CON - NPE3 - CBT El Pinar	PET												
CON - NPE - CBT Sandu	PET												
CON - Liceo N° 3 de Trinidad	PET												
CON - Liceo N° 8 de Salto	PET												
CON - Liceo N° 3 de San Carlos	PET												
CON - Liceo de la Paloma (Durazno)	PET												
CON - Aulario de Castillos (Rocha)	a definir												
ADE - Liceo de Sarandí del Yi (Durazno)	a definir												
CON - ET Chuy (Rocha)	a definir												
Proyecto a definir	a definir												
Proyecto a definir	a definir												
Proyecto a definir	a definir												
Proyecto a definir	a definir												
Proyecto a definir	a definir												
Proyecto a definir	a definir												
Proyecto a definir	a definir												

Referencia:

En proyecto, trámite o ejecución

Ejecución prevista de obra PET

Ejecución de obra a definir

6. Matriz de resultados

La Matriz de resultados se presenta a continuación, con los valores de los indicadores que la componen actualizados a la fecha.

Matriz de resultados

Objetivo general: contribuir a mejorar las tasas de permanencia y egreso en Educación Media Básica y Educación Media Superior.

Objetivos específicos: i) mejorar la calidad de la oferta educativa de ANEP, y ii) fortalecer las capacidades de ANEP para gestionar una educación pública de calidad.

Indicadores de resultados de impacto	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
				2022 ^A	2023 ^B	2024 ^C	2025 ^D	2026			
1. Porcentaje de jóvenes de 15 a 17 años que asisten a alguna oferta educativa de EM perteneciente a ANEP.	Puntos porcentuales	Planif. PEP	2019	92	94	95	95	95	95	DIEE-ANEP en base a ECH del INE.	Indicador contemplado en el PDE 2020-2024: OE 1.9 y en el PDE 2025-2029: OE 1.2.
		Planif. ajustado				95	95	95	95		
		Real	89,2	91,0 ^E	92,3	91,3	91,8				
2. Porcentaje de jóvenes de 16 años con egreso oportuno de EMB perteneciente a ANEP.	Puntos porcentuales	Planif. PEP	2019	71	73	75	75	75	75 (Prom.) 74,8 (Q2) 67,0 (Q1)	DIEE-ANEP en base a ECH-INE.	EMB (general y tecnológica). Indicador contemplado en el PDE 2020-2024: OE 1.17 y en el PDE 2025-2029: OE 1.11.
		Planif. ajustado				75	75	75	75 (Prom.) 74,8 (Q2) 67,0 (Q1)		
		Real	67,7 (Prom.) 67,1 (Q2) 53,5 (Q1)	s/d ^F	79,3 79,1 68,0	79,5 83,3 60,9	79,9 80,4 69,7				
3. Porcentaje de jóvenes de 19 años con egreso oportuno de EMS perteneciente a ANEP.	Puntos porcentuales	Planif. PEP	2019	43	47	50	50	50	50 (Prom.) 40,1 (Q2), 21,0 (Q1)	DIEE-ANEP en base a ECH-INE.	EMS (general y tecnológica). Indicador contemplado en el PDE 2020-2024: OE 1.18 y en el PDE 2025-2029: OE 1.12.
		Planif. ajustado				50	50	50	50 (Prom.) 40,1 (Q2), 21,0 (Q1)		
		Real	38,1 (Prom.) 32,8 (Q2) 19,1 (Q1)	s/d ^F	43,9 38,3 27,4	44,8 44,1 23,4	48,4 48,6 24,2				

Notas: A) Los valores de los indicadores refieren al año lectivo 2021; B) Los valores de los indicadores refieren al año lectivo 2022; C) Los valores de los indicadores refieren al año lectivo 2023; D) Los valores de los indicadores refieren al año lectivo 2024; E) La ANEP corrigió el valor reportado en la Rendición de Cuentas 2021 (94,9%) debido a un ajuste metodológico y consideración de semestres; F) No se puede reportar el indicador debido a que el INE modificó el módulo educación de la ECH para el año 2021.

Componente 1: Mejora de la calidad de la oferta educativa											
Indicadores de Producto	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
				2022	2023	2024	2025	2026			
P-1.1. Documento de transformación curricular integral de la educación obligatoria aprobado.	Documentos	Planif. PEP	2020	5	5	5	5	5	5	Registros administrativos de Codicen.	Incluye documentos de diferentes etapas: i) adaptación del MCN y definiciones de competencias y perfiles de egreso, ii) definición de expectativas y progresión de aprendizaje por ciclos y áreas de conocimiento, iii) adecuación de planes, iv) diseño de programas, v) la adecuación de los instrumentos de evaluación. ^A
		Planif. ajustado				5	6	6	6		
		Real	0	5	5	6	6				
P-1.2. Documento de reformulación de FPB aprobado.	Documentos	Planif. PEP	2019	0	1	0	0	0	1	Registros administrativos de Codicen y DGETP.	
		Planif. ajustado				0	0	0	1		
		Real	0	1	0	0	0				
P-1.3. Documento de Planes de Carreras de FI aprobado.	Documentos	Planif. PEP	2019	0	2	2	2	4	4	Registros administrativos de CFE.	Refiere a un documento por carrera. La validación requiere del diseño y adecuación de los requerimientos de acreditación del CFE, propuestas para acreditación ante el MEC por Codicen por resolución. ^B
		Planif. ajustado				5	5	5	5		
		Real	0	0	5	5	5				
P-1.4. Becas de posgrado a docentes de FI otorgadas.	Becas	Planif. PEP	2021	0	60	120	60	0	240	Registros administrativos de CFE.	Según criterios de elegibilidad de becarios definidos en el Reglamento Operativo.
		Planif. ajustado				100	22	80 ^C	163		
		Real	0	0	61	80	9				
P-1.5 Centros que reciben servicios de apoyo para implementar la estrategia de los CME.	Centros	Planif. PEP ^D	2021	30	40	50	60	60	60	Informes de progreso de la DEPE.	Indicador contemplado en el PDE 2020-2024: OE 2.3. Al menos 3 CME serán implementados en ciudades con alta proporción de población afro uruguaya. Los CME que reciben apoyo deben contar con autoevaluación y proyecto de centro finalizando cada año.
		Planif. ajustado				53	61	61	61		
		Real	12	29	43	54	61				

Indicadores de Producto	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
				2022	2023	2024	2025	2026			
P-1.6. Módulos de gestión de centros implementados.	Módulos	Planif. PEP	2021	3	4	5	7	7	7	Informes de progreso de la DEPE y páginas web.	Módulos de soporte para los CME: i) monitor de centro, ii) autoevaluación anual en los CME, iii) planes de mejora en los CME, iv) monitor educativo de primaria, v) monitor educativo de liceos, vi) monitor educativo de UTU, vii) Observatorio educación-trabajo. ^E
		Planif. ajustado				3	6	6	6		
		Real	0	3	3	6	6				
P-1.7. Módulos del sistema de protección de trayectorias educativas y bedelías implementados.	Módulos	Planif. PEP	2021	0	1	3	4	5	5	DEPE-DEGI, DSTIC y DSIE.	Módulos a verificar con operación mediante registros de usuarios finales: i) alertas con inteligencia artificial, ii) inscripción centralizada primaria-EMB y EMB-EMS, iii) acompañamiento de estudiantes en riesgo, iv) vinculación con familias, v) nuevas funcionalidades de bedelías. ^F
		Planif. ajustado				2	4	4	4		
		Real	0	0	1	1	2				
Hito 1.7.1. Inclusión de la identificación étnico-racial (afro y otros) en el SPTE	Campo incluido	Planif. PEP	2021	1	1	1	1	1	1	DEPE-DEGI, DSTIC y DSIE.	
		Planif. ajustado				0	1	1	1		
		Real	0	0	0	0	0				

Nota: A) Los documentos culminados en 2022 son el nuevo MCN con definición de competencias, principios orientadores y perfil de egreso, el de las progresiones de aprendizaje y perfiles por tramo, el de los nuevos planes de estudio de EBI y EMS, los programas curriculares y la adecuación de reglamentos de evaluación, incorporándose uno adicional: la elaboración de documentos orientadores, innovación pedagógica, autonomía curricular, socioemocional, sexualidad, derechos humanos; B) El Codicen aprobó cinco Planes 2023 de carreras de formación inicial del CFE (Maestro de Primera Infancia, Magisterio, Profesorado, Maestro y Profesor Técnico, y Educador Social), los cuales ya fueron enviados para acreditación ante el MEC; C) 80 corresponde al número estimado de maestrías equivalentes a 250 diplomados, calculado con base en la comparación de sus horas académicas (diplomados de 200 horas); D) Las metas de los años 2023 y 2024 fueron ajustadas en oportunidad de la Rendición de Cuentas de la ANEP presentada en junio de 2022, pasando de 60 en ambos años a 40 centros en 2023 y 50 en 2024; E) El indicador considera que en el caso de los CME el módulo de gestión está implementado cuando lo está en más del 50% de los CME, correspondiendo al año lectivo previo (una vez cerrada la evaluación del año lectivo), estando operativos los módulos del monitor de centro y de autoevaluación y planes de mejora; F) Los módulos implementados son el de la inscripción centralizada primaria-EMB y EMB-EMS y el de acompañamiento de estudiantes en riesgo.

Indicadores de Resultado	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
				2022	2023	2024	2025	2026			
R-1.1. Porcentaje de estudiantes beneficiados con planes y programas correspondientes al nuevo currículo de educación obligatoria.	Puntos porcentuales	Planif. PEP	2021	0	43	73	100	100	100	Registros administrativos de DGES, DGETP y Observatorio de la Educación.	Se consideran beneficiados los estudiantes que cursan con nuevos planes y programas. Implica que DGEIP, DGES y DGETP implementaron: i) ajustes a la capacitación docente con el currículo; ii) materiales educativos ajustados, distribuidos, y iii) reglas operativas con ajustes y organizacionales publicadas. La implementación será gradual, por ciclo. Indicador Pro género, con enfoque de género, diversidad y cambio climático.
		Planif. ajustado				73	100	100	100		
		Real	0	0	48	84	100				
	Puntos porcentuales	Plan. PEP varones	2021	0	43	73	100	100	100		
		Plan. Aj. varones				73	100	100	100		
		Real varones	0	0	49	85	100				
	Puntos porcentuales	Plan. PEP mujeres	2021	0	43	73	100	100	100		
		Plan. Aj. mujeres				73	100	100	100		
		Real mujeres	0	0	47	82	100				
R-1.2. Porcentaje de estudiantes matriculados que promueven el año siguiente de EMB. ^{A,B}	Puntos porcentuales	Planif. PEP	18-20	82,4%	82,9%	83,4%	83,9%	84,4%	84,4%	Registros administrativos de DGES, DGETP y Observatorio de la Educación.	Utiliza la promoción de grado como proxy de la calidad de la oferta educativa. Aplica a estudiantes matriculados en Centros María Espínola (CME). Este indicador se calculará cuando se disponga de la nómina de CME que inicien sus actividades en el 1º año del proyecto. Indicador de seguimiento de género (ISG).
		Planif. ajustado				83,4%	83,9%	84,4%	84,4%		
		Real	71,9%	82,4%	82,3% ^C	83,5%	s/d				
	Puntos porcentuales	Plan. PEP varones	18-20	80,5%	81,3%	82,0%	82,8%	83,6%	83,6%		
		Plan. Aj. varones				82,0%	82,8%	83,6%	83,6%		
		Real varones	68,2%	80,5%	82,0% ^C	82,4%	s/d				
	Puntos porcentuales	Plan. PEP mujeres	18-20	86,1%	86,5%	86,9%	87,4%	87,8%	87,8%		
		Plan. Aj. mujeres				86,9%	87,4%	87,8%	87,8%		
		Real mujeres	76,1%	86,1%	85,0% ^C	84,7%	s/d				

Indicadores de Producto	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
				2022	2023	2024	2025	2026			
R-1.3. Porcentaje de estudiantes matriculados desde 1º año que egresan de la EMB. ^B	Puntos porcentuales	Planif. PEP	18-20	70,4%	72,1%	73,8%	75,5%	77,2%	77,2%	Registros administrativos de DGES, DGETP y Observatorio de la Educación.	Utiliza el egreso de EMB como proxy de la calidad de la oferta educativa. Aplica a estudiantes matriculados en Centros María Espínola (CME). Este indicador se calculará cuando se disponga de la nómina de CME que inicien sus actividades en el 1º año del proyecto. Indicador de seguimiento de género (ISG).
		Planif. ajustado				73,8%	75,5%	77,2%	77,2%		
		Real	65,3%	n/c	n/c	56,6% ^D	s/d				
	Puntos porcentuales	Plan. PEP varones	18-20	67,8%	69,3%	70,8%	70,8%	73,8%	73,8%		
		Plan. Aj. varones				70,8%	70,8%	73,8%	73,8%		
		Real varones	60,6%	n/c	n/c	53,5%	s/d				
	Puntos porcentuales	Plan. PEP mujeres	18-20	73,0%	75,4%	77,8%	77,8%	82,6%	82,6%		
		Plan. Aj. mujeres				77,8%	77,8%	82,6%	82,6%		
		Real mujeres	70,2%	n/c	n/c	60,0%	s/d				

Nota: A) La línea de base corresponde al promedio de tasas de promoción en los 12 CME en los años lectivos previos a implementar la nueva modalidad: 2018, 2019 y 2020, mientras que los valores reportados en el año 2022 corresponden al año lectivo 2021 (primer año de implementación de la experiencia en esos 12 centros), los reportados en 2023 al año lectivo 2022 y los de 2024 al año lectivo 2023; B) Las metas refieren a una propuesta realizada en conjunto con el INEE y aprobadas por Codicen mediante la Resolución N.º 2328 del Acta N.º 35 de Codicen de fecha 7 de octubre de 2024; C) El valor preliminar de 82,0%, correspondiente solo a los CME de la DGETP, fue sustituido por el global de DGETP y DGES; D) El valor reportado en 2024 corresponde al egreso en tiempo de la cohorte 2021 de 12 CME luego de transitar los tres años lectivos 2021-2022-2023 de la EMB.

Indicadores de Resultado	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
				2022	2023	2024	2025	2026			
R-1.4. Porcentaje de estudiantes matriculados en centros con plataforma VOS que promueven el año siguiente de EMB. ^A	Puntos porcentuales	Planif. PEP	19-21	n/c	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	Registros administrativos de DGES, DGETP y Observatorio de la Educación.	Utiliza la promoción de grado como proxy de la calidad de la oferta educativa. Aplica a los estudiantes matriculados en centros educativos con plataforma VOS de comunicación con las familias. Este indicador se calculará cuando se realice la selección de los centros educativos con plataforma VOS, que participen de la evaluación, antes del inicio de la ejecución del proyecto. Indicador de seguimiento de género (ISG).
		Planif. ajustado				TBD	TBD	TBD	TBD		
		Real	TBD	n/c	n/c	n/c	n/c				
	Puntos porcentuales	Plan. PEP varones	19-21	n/c	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD		
		Plan. Aj. varones				TBD	TBD	TBD	TBD		
		Real varones	TBD	n/c	n/c	n/c	n/c				
	Puntos porcentuales	Plan. PEP mujeres	19-21	n/c	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD		
		Plan. Aj. mujeres				TBD	TBD	TBD	TBD		
		Real mujeres	TBD	n/c	n/c	n/c	n/c				
R-1.5. Porcentaje de estudiantes matriculados en centros con plataforma VOS que egresan el año siguiente de EMB. ^A	Puntos porcentuales	Planif. PEP	19-21	n/c	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	Registros administrativos de DGES, DGETP y Observatorio de la Educación.	Utiliza el egreso de EMB como proxy de la calidad de la oferta educativa. Aplica a los estudiantes matriculados en centros educativos con plataforma VOS de comunicación con las familias. Este indicador se calculará cuando se realice la selección de los centros educativos con plataforma VOS, que participen de la evaluación, antes del inicio de la ejecución del proyecto. Indicador de seguimiento de género (ISG).
		Planif. ajustado				TBD	TBD	TBD	TBD		
		Real	TBD	n/c	n/c	n/c	n/c				
	Puntos porcentuales	Plan. PEP varones	19-21	n/c	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD		
		Plan. Aj. varones				TBD	TBD	TBD	TBD		
		Real varones	TBD	n/c	n/c	n/c	n/c				
	Puntos porcentuales	Plan. PEP mujeres	19-21	n/c	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD		
		Plan. Aj. mujeres				TBD	TBD	TBD	TBD		
		Real mujeres	TBD	n/c	n/c	n/c	n/c				

Nota: A) Estos indicadores se encuentran sujetos a revisión debido a que aún no fue implementado y está en revisión el proyecto de intervención a través de la plataforma VOS, paralelamente al ajuste al diseño de una de las tres evaluaciones previstas en Plan de Evaluación del Programa.

Componente 2: Transformación de la gestión, procesos y sistemas											
Indicadores de Producto	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
				2022	2023	2024	2025	2026			
P-2.1. Módulos de sistemas de Gestión financiera-administrativa implementados.	Módulos	Planif. PEP	2021	0	2	0	0	2	4	Informes de la DEGI y DSTIC.	Cada módulo es una solución para los siguientes procesos financiero-administrativos: Gestión de compras (SIAC) en DGETP, DGES y CFE y Gestión de nómina de personal (SIAP) en DGEIP.
		Planif. ajustado				1	0	3	4		
		Real	0	0	0	1	0				
P-2.2. Módulos de sistema de gestión integral de recursos humanos implementados.	Módulos	Planif. PEP	2021	0	1	2	3	3	3	Informes de la DEGI, DSTIC y DSGH.	Cada módulo es una solución que brinda soporte integral a los procesos de recursos humanos de la ANEP: i) Registro único de personas y plazas y proceso de elección de horas, ii) Gestión del presentismo, desempeños y concursos, iii) Gestión de licencias y reemplazos y formación docente.
		Planif. ajustado				0	0	3	3		
		Real	0	0	0	0	0				
P-2.3. Módulos de sistemas de gestión de infraestructura implementados.	Módulos	Planif. PEP	2021	0	2	3	3	3	3	Informes de la DEGI y DSTIC y DSI.	Cada módulo es una solución que brinda soporte integral a los procesos de infraestructura edilicia: i) Registro único de edificios, ventanilla única y obras nuevas, ii) Gestión del plan de mantenimiento correctivo/preventivo, iii) Identificación de ámbitos físicos en cada edificio y gestión integral del inventario de edificios.
		Planif. ajustado				0	1	3	3		
		Real	0	0	0	0	0				
Indicadores de Resultado	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
				2022	2023	2024	2025	2026			
R-2.1. Procesos y sistemas de gestión de RRHH de ANEP calificado como “establecido” en la escala SIGED.	Escala SIGED	Planif. PEP	2021	0	0	0	1	1	1	Aplicación del Instrumento SIGED.	Usuarios: ANEP y DGEIP, DGES, DGETP, y CFE. Un proceso/sistema se considera “establecido” si tiene una cobertura mayor al 80% de los usuarios/procesos centrales y condiciones estructurales, y orientación adecuada. ^A
		Planif. ajustado				0	0	1	1		
		Real	0	0	0	0	0				
R-2.2. Procesos y sistemas de gestión de infraestructura calificado como “establecido” la escala SIGED.	Escala SIGED	Planif. PEP	2021	0	1	1	1	1	1	Aplicación del Instrumento SIGED.	Usuarios: ANEP y DGEIP, DGES, DGETP, y CFE. Un proceso/sistema se considera “establecido” si tiene una cobertura mayor al 80% de los usuarios/procesos centrales y condiciones estructurales, y orientación adecuada. ^A
		Planif. ajustado				0	0	1	1		
		Real	0	0	0	0	0				

Nota: A) Este sistema se calificó como “incipiente”; tiene un abordaje parcial de los procesos-subprocesos centrales y condiciones estructurales, y requiere una reorientación para alcanzar los objetivos.

Componente 3: Recursos físicos para la mejora educativa											
Indicadores de Producto	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
				2022	2023	2024	2025	2026. ^B			
P-3.1. Centros educativos verdes construidos y ampliados funcionando.	Centros educativos	Planif. PEP	2021	0	5	1	7	5	18	Registros administrativos y Reporte EDGE.	Edificio verde significa que alcanza como mínimo 20 % de ahorro de agua, 20% en energía, y 20% en energía incorporada a los materiales, en la plataforma EDGE.
		Planif. ajustado				4	3	6	16		
		Real	0	0	3	4	3				
Indicadores de Resultado	Unidad de medida		Línea Base	Mediciones intermedias					Meta final	Fuente	Observaciones
				2022	2023	2024	2025	2026			
R-3.1. Número de estudiantes de EM que asisten a centros educativos con mejoras integrales en su condición edilicia. ^A	Estudiantes	Planif. PEP	2021	0	2.933	3.233	9.041	10.773	10.773	Registros administrativos.	El indicador refiere al resultado asociado a la asistencia. Corresponde a las matriculaciones de estudiantes en los centros de EM construidos/ampliados, que cumplen con estos criterios para considerar que mejoraron su condición edilicia: i) tamaño del centro; ii) Aulas con máximo de un estudiante por 1,5 m2; iii) disponibilidad de espacios comunes y de espacios recreativos; iv) accesibilidad al predio y sectores sanitarios. Equivale al indicador corporativo para el CRF 16-19 “Estudiantes beneficiados por proyectos de educación”.
		Planif. ajustado				2.334	9.460	15.164	15.164		
		Real	0	0	636	2.898	9.460				
	Estudiantes	Plan. PEP varones	2021	0	1.467	1.617	4.521	5.387	5.387		
		Plan. Aj. varones				1.167	5.971	8.647	8.647		
		Real varones	0	0	278	1.432	5.971				
	Estudiantes	Plan. PEP mujeres	2021	0	1.466	1.616	4.520	5.386	5.386		
		Plan. Aj. mujeres				1.167	3.489	6.517	6.517		
		Real mujeres	0	0	358	1.466	3.489				

Nota: A) De acuerdo a los intercambios formales mantenidos con el BID, este indicador incluye, además de “las matriculaciones de estudiantes en los centros de EM construidos/ampliados” (como dice la definición del indicador) a los estudiantes de centros educativos cercanos geográficamente a los construidos, quienes se verán beneficiados por la descongestión de su matrícula. A la fecha, el valor actualizado incluye a los 564 estudiantes del Liceo N.º 5 de Tacuarembó y a los 347 del Instituto de Alta Especialización de San José (beneficiados por la construcción del Liceo N.º 6 de Tacuarembó y de la Escuela Técnica de San José, respectivamente); B) Contempla tres obras que culminarán en año 2027 en el marco de la prórroga solicitada al MEF y al BID en el segundo semestre del año 2025.



ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE
EDUCACIÓN PÚBLICA
CONSEJO DIRECTIVO CENTRAL

Asunto: Plan Operativo Anual – Año 2026 de fecha 17 de diciembre de 2025 del Programa Educación para la Transformación: Finalización de ciclos y nueva oferta educativa (PAEMFE – Contrato de Préstamos N° 5337/OC-UR).

Exp. 2025-25-1-005326

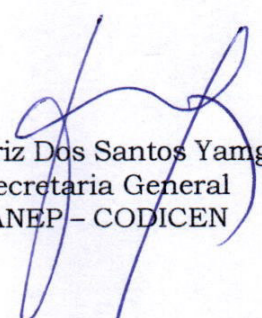
Ac 

Montevideo, 10 FEB 2026

Considerado N° 29/025, por el Consejo Directivo Central de la Administración Nacional de Educación Pública, en Sesión del día de la fecha (Acta N° 2), dispuso:

Tomado conocimiento. Atento a la Resolución N° 3619/025, Acta N° 44 de fecha 16 de diciembre de 2025 del Consejo Directivo Central, pase a PAEMFE a sus efectos.

Por el Consejo:


Dra. Ma. Beatriz Dos Santos Yamgotchian
Secretaria General
ANEP – CODICEN



ADMINISTRACION NACIONAL
DE EDUCACION PÚBLICA
CONSEJO DIRECTIVO CENTRAL

Montevideo, 17 MAR 2026

Acta N° 6

Res. N° 0568/026

Exp. N° 2025-25-1-005326

PAEMFE/js

VISTO: El Plan Operativo Anual para el año 2026 elevado por el Programa de Educación para la Transformación: Finalización de Ciclos y Nueva Oferta Educativa (PAEMFE), Préstamo BID N° 5337/OC-UR, en cumplimiento de lo dispuesto en la cláusula 5.01 lit.b) de las Estipulaciones Especiales del Contrato de Préstamo.

CONSIDERANDO: Que el citado plan se ajusta a los lineamientos establecidos por la Administración Nacional de Educación Pública (ANEP) en lo relativo a la realización de acciones en el marco de los objetivos oportunamente fijados (fs. 2 a 28).

ATENTO: A lo expuesto y a lo establecido en el artículo 60 de la Ley N° 18.437 del 12 de diciembre de 2008 en redacción dada por el artículo N° 153 de la Ley N° 19.889 de fecha 9 de julio de 2020;

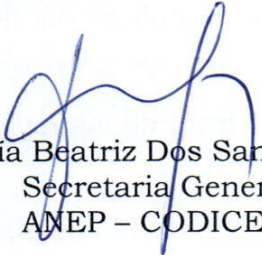
EL CONSEJO DIRECTIVO CENTRAL DE LA ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE EDUCACIÓN PÚBLICA resuelve:

1) Aprobar el Plan Operativo Anual para el año 2026 del Programa de Educación para la Transformación: Finalización de Ciclos y Nueva Oferta Educativa (PAEMFE), Préstamo BID N° 5337/OC-UR, que luce de fs. 2 a 28 de obrados y forma parte de la presente.

2) Encomendar a la Unidad Coordinadora del Programa la remisión de dicho informe al Banco Interamericano de Desarrollo (BID), a efectos de dar cumplimiento a lo dispuesto en la cláusula 5.01 lit.b) de las Estipulaciones Especiales del Contrato de Préstamo BID N° 5337/OC-UR.

Comuníquese a las Direcciones Ejecutivas de Políticas Educativas y de Gestión Institucional, a las Direcciones Generales de Educación Secundaria y Técnico Profesional, al Consejo de Formación en Educación, a las Direcciones

Sectoriales de Infraestructura, de Integración Educativa y de Tecnología de la Información y Comunicación, y a la Dirección de Comunicación Institucional para la respectiva publicación en la página web de la ANEP. Cumplido, pase a PAEMFE, a sus efectos.



Dra. María Beatriz Dos Santos Yamgotchian
Secretaria General
ANEP - CODICEN



Presidente a.i.
ANEP - CODICEN
Mtra. Elba Rodríguez
Consejera
ANEP - CODICEN



O-CSC/CUR-EDU-99/2026

Montevideo, 9 de marzo de 2026

Ec. Carlos Troncoso
Coordinador General
ANEP
Presente

Ref.: Préstamo 5337/OC-UR. Programa de Educación para la Transformación: Finalización de Ciclos y Nueva Oferta Educativa (PET). Cláusula 5.01 (b) Plan Operativo Anual 2026.

De nuestra mayor consideración,

Nos dirigimos a usted con relación a su nota N° 2026/11, mediante la cual remite al Banco el Plan Operativo Anual 2026 correspondiente al Programa de la referencia.

Analizada la documentación presentada, le informamos que no tenemos objeciones que formular a la misma, por lo que se da por cumplido lo establecido en la Cláusula 5.01 (b) del Contrato de Préstamo 5337/OC-UR.

Hacemos propicia la ocasión para saludar a usted muy atentamente.

DocuSigned by:
Bergamaschi, Andrea
E8F9A125382D4EA...

Andrea Bergamaschi
Especialista Senior en Educación